

2021

BAROMÈTRE AMRAE DE L'ENGAGEMENT POUR LE CLIMAT

En partenariat avec AXA Climate



Climate



SOMMAIRE

AVANT-PROPOS	3
RÉSUMÉ	4
OBJECTIFS ET MÉTHODOLOGIE	5
<u>Objectifs de l'étude</u>	<u>5</u>
<u>Méthode</u>	<u>6</u>
<u>Comment lire ce rapport ?</u>	<u>7</u>
RÉSULTATS	8
<u>Compréhension des risques climatiques</u>	<u>8</u>
<u>Moyens mis en place pour le pilotage des risques</u>	<u>12</u>
<u>Réaction des Risk Managers aux réponses apportées par le marché de l'assurance</u>	<u>19</u>
<u>Evolution de votre métier face au risque climatique</u>	<u>26</u>
CONCLUSION ET PROCHAINES ÉTAPES	32
ANNEXES	33
<u>Profil des répondants</u>	<u>33</u>
<u>Sources</u>	<u>35</u>

AVANT-PROPOS

L'année 2021, il n'est pas trop tôt pour le dire, marquera les Risk Managers de nombreuses entreprises françaises.

Les événements climatiques sévères et tragiques de cet été (inondations en Belgique et en Allemagne, feux de forêts en Grèce, cyclone Ida aux Etats-Unis...) pèsent déjà - ou vont peser - dans les renouvellements, mettant en lumière la nécessaire adaptation des métiers du risque et de l'assurance face aux risques climatiques croissants. Ces événements accentuent de manière incontestable ce que nous savions déjà depuis de nombreuses années, mais que nous n'avions pas forcément tous intégré: le changement climatique et ses conséquences sont déjà là. Il nous faut non seulement nous adapter à ses effets incontournables, mais aussi limiter notre impact pour réduire les émissions qui mènent à accélérer le changement climatique.

L'année 2021 est aussi celle de la COP26, attendue par nombre d'acteurs comme un nouveau départ vers de plus fortes ambitions climatiques à l'échelle mondiale. Son bilan en demi-teinte appelle les acteurs du secteur privé à jouer désormais pleinement leur rôle.

En tant que Risk Manager, vous avez un rôle important à tenir.

Ce baromètre est le résultat d'une enquête menée auprès des adhérents Risk Managers de l'AMRAE. Sa lecture vous permettra de mieux cerner comment les professionnels du risque et des assurances en entreprise appréhendent aujourd'hui les questions liées au risque climatique et quels sont leurs besoins pour intégrer avec justesse ces nouvelles problématiques dans leur métier. C'est une pierre pour continuer à faire avancer nos métiers vers plus de responsabilité et de durabilité.



■ Oliver Wild,
Président de l'AMRAE



■ Antoine Denoix,
Directeur d'AXA Climate

RÉSUMÉ

- ✓ Les Risk Managers ont majoritairement conscience des risques que le changement climatique fait peser sur leur entreprise et leurs chaînes de valeur. Plus de 80% craignent, par exemple, l'impact des inondations ou des hausses de températures. Plus de la moitié des sondés estiment avoir une mauvaise visibilité sur les risques climatiques pesant sur leur chaîne de valeur.
- ✓ L'intégration des risques climatiques est inégale au sein des entreprises. Plus de 40% des Risk Managers sondés indiquent que leur organisation n'est pas encore dotée d'un mécanisme de gouvernance des risques climatiques.
- ✓ Alors que près de 75% des Risks Managers interrogés se disent engagés ou très engagés sur les questions de risques climatiques, ils jouent un rôle variable dans le pilotage des risques climatiques. Ce pilotage est assuré dans 60% des cas par les équipes RSE, et dans 30% par les équipes Risques, parfois partagé entre les deux équipes (12% des cas). L'analyse et la cartographie des risques climatiques sont sous la responsabilité propre d'uniquement 20% des Risk Managers sondés, tandis que 46% y contribuent.
- ✓ 70% des Risks Managers ne sont pas satisfaits par les réponses apportées par le marché de l'assurance devant cette question des risques climatiques. Alors que 60% craignent que certaines géographies ou activités deviennent non assurables, ils souhaiteraient que les assureurs modélisent de manière plus précise et transparente les périls climatiques, et qu'ils prennent mieux en compte les mesures d'adaptation mises en place.
- ✓ Plus de 60% des répondants estiment avoir besoin de compétences supplémentaires pour évoluer sur ce sujet. 40% souhaitent se former davantage à la prise en compte de ces risques.

OBJECTIFS ET MÉTHODOLOGIE

OBJECTIFS DE L'ÉTUDE

1

Évaluer

la manière dont les Risks Managers comprennent et appréhendent les risques climatiques auxquels fait face leur entreprise.



2

Comprendre

la manière dont ces risques sont gérés au sein des organisations.



3

Identifier

les leviers les plus pertinents pour accompagner l'évolution vers une meilleure prise en compte de ces risques.



MÉTHODE

Cible interrogée

123 Risk Managers (soit environ 13% des membres de l'AMRAE), ayant des profils :

- « Assurance et Prévention »,
- « Gestion Globale des Risques »,
- ou les deux.

Traitement statistique

Échantillon non pondéré et codifications des questions ouvertes.

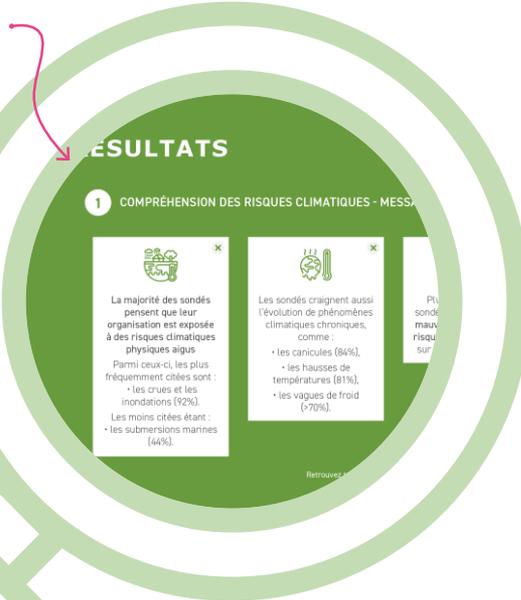


Collecte

Etude administrée par AMRAE et AXA Climate en octobre 2021.

COMMENT LIRE CE RAPPORT ?

Au début de chaque section, un résumé des points clés.



À la suite, une description détaillée pouvant contenir :



Des analyses des auteurs de l'étude sur les résultats.



Des verbatims issus des réponses au questionnaire.



Des commentaires mettant en perspective l'étude avec d'autres sources.

RÉSULTATS

1 COMPRÉHENSION DES RISQUES CLIMATIQUES - MESSAGES CLÉS



La majorité des sondés pense que leur organisation est exposée à des risques climatiques physiques aigus.

Parmi ceux-ci, les plus fréquemment cités sont :

- les crues et les inondations (92%).

Les moins cités sont :

- les submersions marines (44%).



Les Risk Managers sondés craignent aussi l'évolution de phénomènes climatiques chroniques, comme :

- les canicules (84%),
- les hausses de températures (81%),
- les vagues de froid (71%).



56% des Risk Managers sondés estiment avoir une mauvaise visibilité sur les risques climatiques pesant sur la chaîne de valeur de leur entreprise.



Pour les risques dits de transition, l'augmentation du coût des matières premières (84%) et les impacts du risque réglementaire (ex: taxe carbone qui ferait augmenter les coûts) sont les plus cités (80%).

À l'opposé, les risques réputationnels entraînant des difficultés de financement ne sont cités que par 40% des sondés.

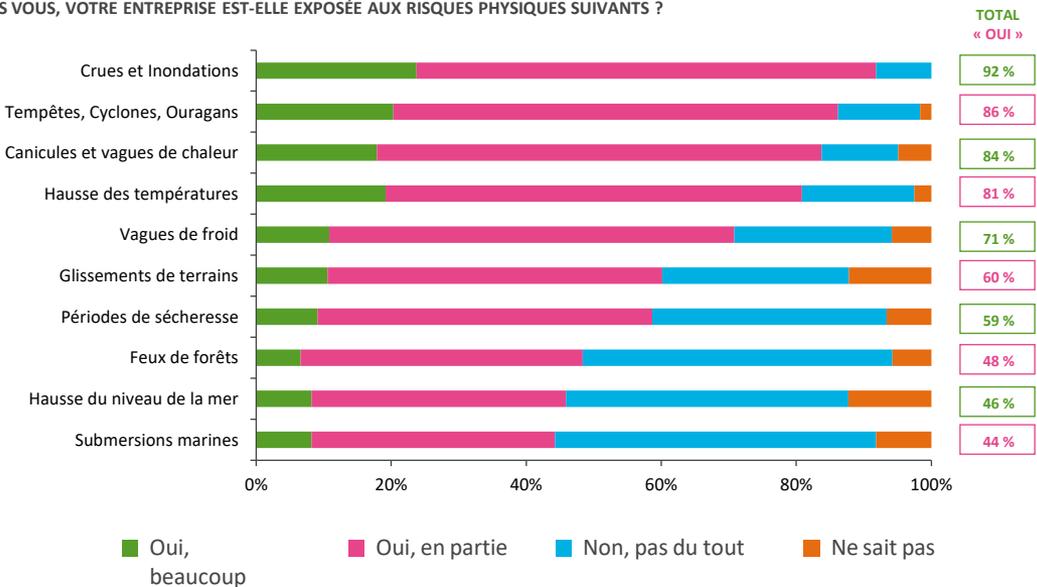
[Retrouvez tous les détails dans les pages suivantes](#)



RISQUES CLIMATIQUES PHYSIQUES : QUELLES CRAINTES ?

Plus de 90% des Risk Managers interrogés craignent que leur entreprise soit exposée aux crues et inondations. En revanche, seuls 44% d'entre eux citent les risques de submersions marines.

D'APRÈS VOUS, VOTRE ENTREPRISE EST-ELLE EXPOSÉE AUX RISQUES PHYSIQUES SUIVANTS ?



Les risques les plus connus sont les plus craints.



Crues



Inondations



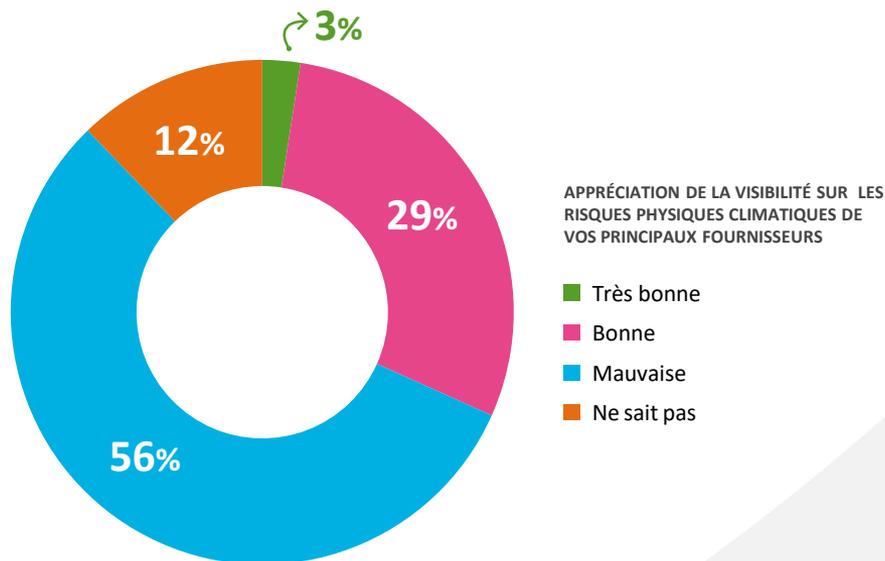
Tempêtes

sont largement entrés dans le patrimoine neuropsychologique des Risk Managers.

En revanche, les risques liés aux submersions marines sont moins mentionnés à date.

VISIBILITÉ SUR LES RISQUES DE LA CHAÎNE D'APPROVISIONNEMENT

Plus de la moitié des Risk Managers interrogés estiment avoir une mauvaise visibilité sur les risques climatiques physiques auxquels sont exposés leurs principaux fournisseurs.



Échantillon: n = 123



Le Baromètre Supply Chain Risks 2020 élaboré par KYU indiquait que 80% des entreprises interrogées bénéficiaient d'une veille sur les catastrophes naturelles. Dans notre enquête, 56% des sondés répondent avoir une mauvaise visibilité sur les risques des fournisseurs.

Il faut rappeler que les risques climatiques dépassent largement les risques dits de « catastrophes naturelles ». Et en effet, rares sont les entreprises qui ont une veille sur :



les températures



le stress hydrique



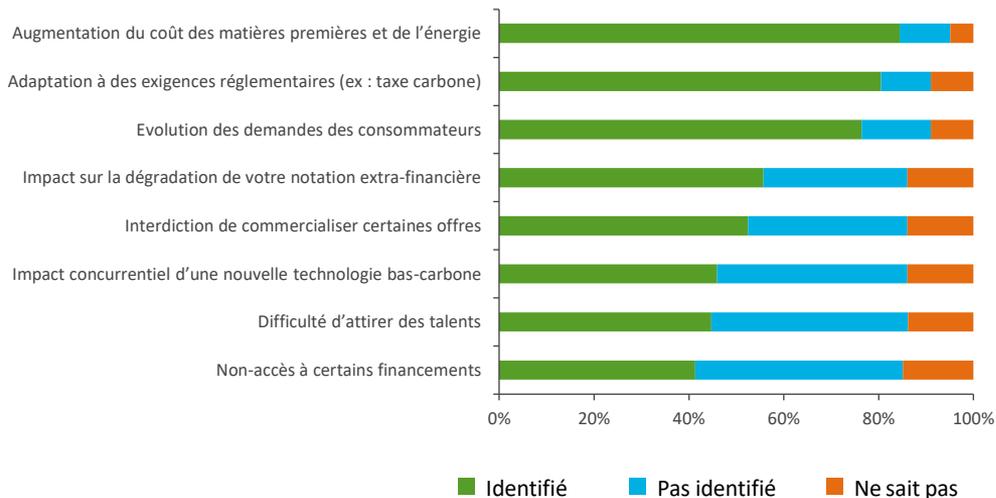
la montée des eaux (submersions et inondations)

dans les régions où sont situés leurs principaux fournisseurs.

CHANGEMENT CLIMATIQUE : QUELS IMPACTS IDENTIFIÉS ?

Plus de 80% des répondants identifient l'augmentation du prix des matières premières et l'adaptation aux nouvelles obligations réglementaires comme ayant un impact sur leur activité. Il est intéressant de noter que seuls 40% des répondants ont identifié le risque d'une limitation d'accès ou d'un refus d'accès à un financement.

IMPACTS IDENTIFIÉS DU CHANGEMENT CLIMATIQUE SUR L'ACTIVITÉ DE VOTRE ENTREPRISE



Échantillon: n = 123



AUTRES IMPACTS IDENTIFIÉS :

- ✓ « Impacts liés à la sécurisation des matières premières ou du transport dans la supply chain » / « Carence fournisseur »
- ✓ « Hausse des contentieux (type devoir de vigilance) »
- ✓ « Enjeux majeurs liés à la transition énergétique (incluant les enjeux stratégiques associés) »
- ✓ « Impact sur le coût de construction et les charges d'exploitation »



En Grande-Bretagne, le risque réglementaire dans un contexte de normes RSE croissantes est le premier sujet de préoccupation des Risk Managers, selon l'étude 2021 d'AIMMIC.

2

MOYENS MIS EN PLACE POUR LE PILOTAGE DES RISQUES - MESSAGES CLÉS



43% des Risk Managers interrogés indiquent que leur entreprise n'est pas encore dotée d'une gouvernance des risques climatiques.

Quand cette gouvernance existe, le COMEX est moteur dans 70% des cas.



Le pilotage des risques climatiques est assuré dans 60% des cas par les équipes RSE, et dans 30% par les équipes Risques.

Mais seulement 20% des Risk Managers déclarent être responsables de A à Z de l'analyse et de la cartographie des risques climatiques.

46% signalent tout de même y contribuer.



Près de 50% des Risk Managers estiment que leurs liens avec le département RSE sont assez ou très forts.

Cependant, ils sont 40% à reconnaître ne pas être au courant des reporting spécifiques climat (ex : TCFD), alors que ceux-ci tiennent une place de plus en plus importante dans les entreprises cotées.



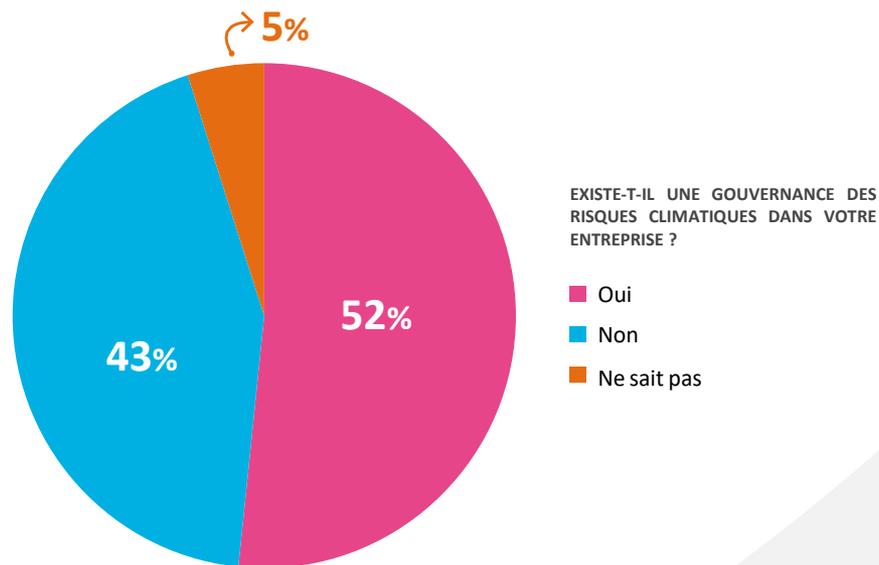
Plus de 50% des répondants considèrent que le pilotage des risques climatiques est assez bien coordonné, dynamique et influent.

[Retrouvez tous les détails dans les pages suivantes](#)



GOUVERNANCE DES RISQUES CLIMATIQUES

43% des Risk Managers sondés soulignent que leur organisation n'a pas de gouvernance des risques climatiques.



À date, la gouvernance et la gestion des risques climatiques fait l'objet de recommandations surtout dans le domaine assurantiel et bancaire. Dès 2016, l'ACPR avait entamé des travaux et en mai 2020 proposait un canevas de bonnes pratiques pour les établissements placés sous sa supervision. À partir de 2022, les banques seront tenues de présenter des informations quantitatives et qualitatives sur leurs expositions.

Pour les autres secteurs, seules les entreprises choisissant de suivre le format TCFD pour le reporting climat (113 entités en France dont la totalité du CAC40) doivent préciser la gouvernance mise en place pour gérer de tels risques.

Pour en savoir plus sur le TCFD, [cliquez ici](#).

RÔLE DES RISK MANAGERS

Plus de 60% des Risk Managers contribuent à l'analyse et à la cartographie des risques climatiques. En revanche, deux Risk Managers sur cinq indiquent ne pas être informés de la réalisation du reporting climatique (ex: TCFD).

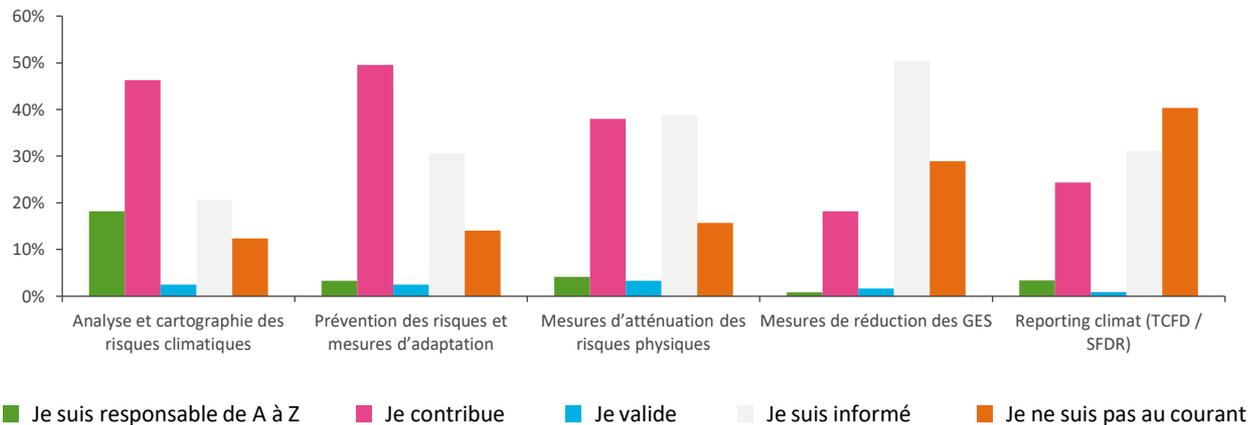


Le reporting climat est aujourd'hui intégré à la Déclaration de Performance Extra-Financière des entreprises.

La directive CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive), adoptée le 21 avril 2021, introduit des changements dans le reporting ESG.

Les Risk Managers seront davantage mis à contribution, notamment pour analyser les impacts selon le principe de double matérialité.

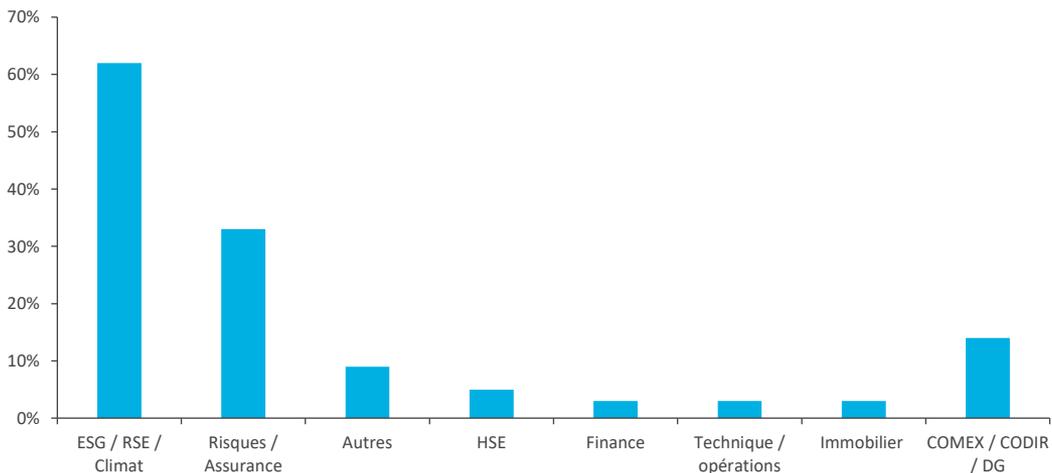
DANS VOTRE ORGANISATION, QUEL EST VOTRE RÔLE SUR LES RISQUES CLIMATIQUES EN TANT QUE RISK MANAGER



RESPONSABILITÉ DANS LE PILOTAGE DES RISQUES CLIMATIQUES

Les équipes RSE et Risques / Assurance sont respectivement en charge dans 60% et 30% des cas du pilotage de risques climatiques.

À CE JOUR, QUI EST EN CHARGE DU PILOTAGE DES RISQUES CLIMATIQUES DANS VOTRE ORGANISATION ?
(RÉPONSE LIBRE, PLUSIEURS RÉPONSES POSSIBLES)



Question ouverte, catégories retraitées. Réponses multiples possibles.

Échantillon: n = 105



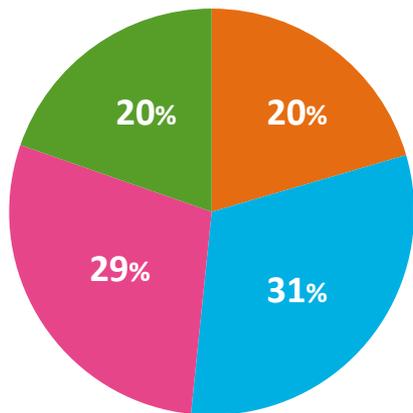
72% des répondants ne citent qu'un seul département en charge du pilotage des risques climatiques.

Dans les 28% des cas restants, le pilotage est partagé entre deux départements ou plus.

Quand le pilotage est partagé, c'est dans 40% des cas entre les départements RSE / Climat et Risques / Assurances.

LIENS AVEC LE DÉPARTEMENT RSE

51% des Risk Managers interrogés considèrent encore leurs liens avec le département RSE comme faibles ou moyens.



COMMENT QUALIFIERIEZ-VOUS VOS LIENS AVEC LE DÉPARTEMENT RSE DE VOTRE ORGANISATION ?

- Faibles
Pas ou peu de communication
- Moyens
Communication ponctuelle
- Assez forts
Communication régulière sur de nombreux sujets
- Très forts
Communication fréquente sur tous les sujets climats



Dans l'enquête « The European Risk Manager » publiée en 2020 par FERMA, on retrouve également la même proportion : 51% des Risk Managers interrogés déclaraient avoir une collaboration limitée avec le département RSE.



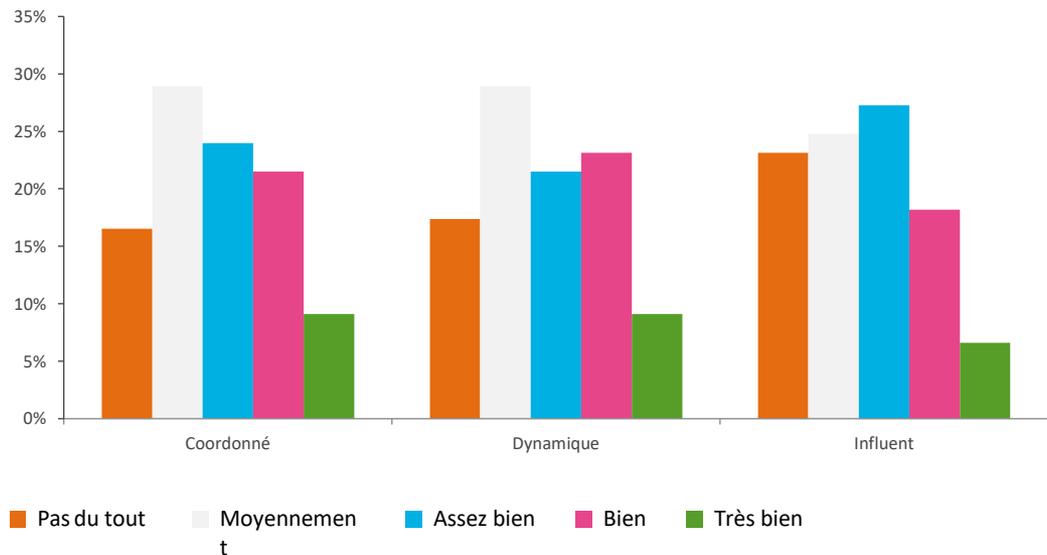
Indubitablement, les engagements RSE vont faire émerger des nouveaux risques pour les entreprises, dans le cadre de la réalisation de ces engagements.

Les Risk Managers doivent s'inviter à la table de la RSE, par exemple en abordant les implications sur les programmes d'assurance, en proposant la modélisation des risques physiques, en identifiant les risques de non-atteinte des objectifs, en fournissant les données chiffrées nécessaires au reporting ESG...

TYPE DE PILOTAGE DU RISQUE CLIMATIQUE

70% des répondants considèrent qu'il y a des progrès à faire dans la coordination du pilotage des risques climatiques.

DANS VOTRE ORGANISATION, COMMENT QUALIFIERIEZ-VOUS LE PILOTAGE DES RISQUES CLIMATIQUES ?



Échantillon: n = 121



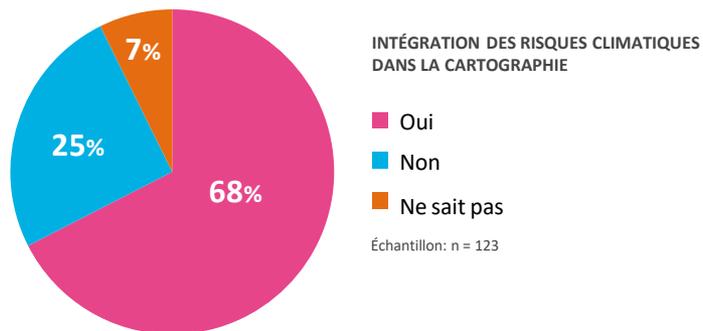
La place centrale du Risk Manager dans l'organisation doit lui permettre de mieux coordonner le pilotage des risques climatiques.

Si la responsabilité n'est encore clairement définie dans l'organisation, le Risk Manager peut prendre le leadership, au moins temporairement.

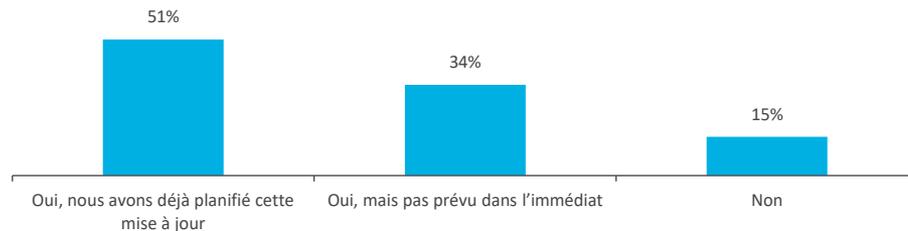
Dans certaines organisations émerge la fonction de "Climate Officer", avec lequel le Risk Manager peut collaborer de manière active.

INTÉGRATION DES RISQUES CLIMATIQUES DANS LA CARTOGRAPHIE DES RISQUES

Près de 70% des répondants ont intégré les risques climatiques dans leur cartographie, dont 70% il y a plus d'un an. 50% de ceux qui n'ont pas encore intégré ces risques prévoient de le faire.



SI NON - PENSEZ-VOUS QU'ILS DEVRAIENT EN FAIRE PARTIE ?



Si les risques climatiques sont désormais bien cartographiés par les Risk Managers, ce n'est pas le cas des risques RSE.

81% des Risk Managers ayant répondu à l'étude du FERMA 2021 reconnaissent au sujet des risques RSE qu'ils étaient difficiles à qualifier. Et seulement 11% mettaient en œuvre une cartographie dédiée aux risques RSE.

Quand ils maîtrisent une technique (la cartographie), les Risk Managers peuvent avoir un rôle efficace de soutien au pilotage des risques RSE.

3

RÉACTION DES RISK MANAGERS AUX RÉPONSES APPORTÉES PAR LE MARCHÉ DE L'ASSURANCE - MESSAGES CLÉS



71% des Risk Managers ne sont pas satisfaits des réponses apportées par leurs assureurs. Ils attendent davantage d'accompagnement et des solutions adaptées à leur profil de risques.



Les répondants souhaiteraient que les assureurs modélisent de manière plus précise et transparente les périls climatiques, et qu'ils prennent mieux en compte les mesures d'adaptation/ de protection mises en place dans leur tarification.



Plus de 60% craignent que certaines activités ou géographies deviennent non-assurables.



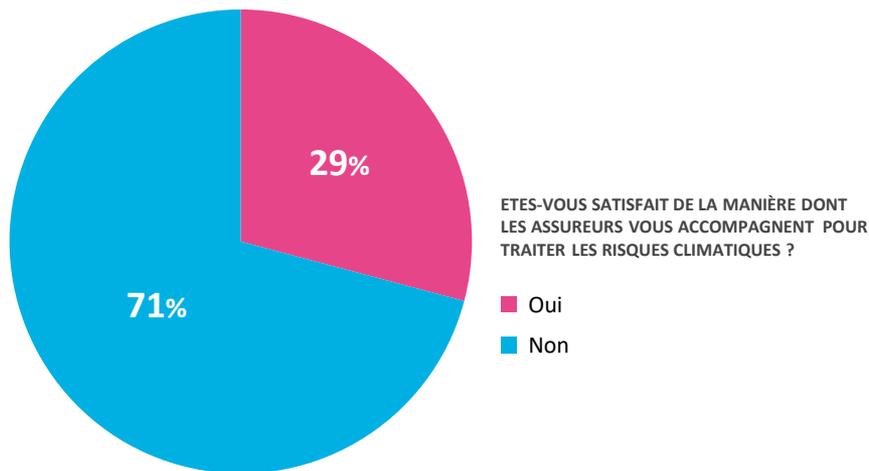
Face à ces enjeux, 62% pensent à recourir à des solutions captives.

[Retrouvez tous les détails dans les pages suivantes](#)



NIVEAU DE SATISFACTION VIS-À-VIS DES ASSUREURS

71% des répondants ne sont pas satisfaits de la manière dont les assureurs les accompagnent pour traiter les risques climatiques.



Échantillon: n = 103



- ✓ « Les assureurs n'accompagnent pas vraiment, ils nous expliquent qu'ils paient beaucoup ou trop pour ces risques et réduisent leurs engagements. »
- ✓ « Les assureurs ne semblent pas armés pour nous aider sur le sujet. L'exposition aux risques climatiques est une exposition complémentaire à des risques qu'ils ne semblent pas maîtriser. Ils ont pour réflexe d'augmenter le coût de la police d'assurance sans aider ou accompagner à mieux gérer ces risques. »
- ✓ « Diminution voire retrait de capacité, désormais vendue à prix d'or. On peut craindre un marché qui ne couvrira plus ces risques, les estimant sans aléas ou trop catastrophiques. »
- ✓ « Il n'y a aucune discussion sur le sujet. Les assureurs ne sont pas moteurs, ils veulent juste réduire leur exposition. »
- ✓ « Les assureurs ne prennent pas en compte notre niveau de gestion du risque en interne et ne nous accompagnent à aucun moment. »

ÉVALUATION DES RÉPONSES APPORTÉES PAR LES ASSUREURS

~80% des répondants estiment que les assureurs répondent aux risques climatiques soit en réduisant leur exposition, soit en augmentant les prix. Seuls 20% déclarent que leur assureur prend bien en compte les mesures d'atténuation des risques.



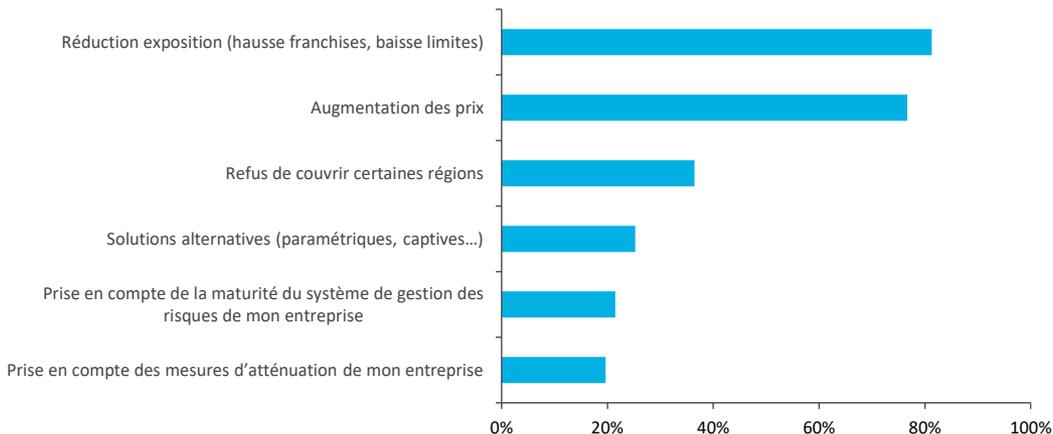
Dans l'État du Marché et Perspectives 2021, l'AMRAE avait noté des réductions de capacité pouvant aller jusqu'à 50% dans les zones les plus exposées.

Quant aux augmentations, elles étaient évaluées entre 10 et 50%, pouvant même atteindre 70 à 80% dans les dossiers à risques sensibles ou sinistrés.

Et enfin, si les auteurs reconnaissent une stabilisation des termes et des conditions, ils notaient également que les assureurs n'avaient déjà plus, en septembre 2021, d'appétit pour des risques situés en zones sensibles, aux Etats-Unis par exemple.

Au niveau européen, 90% des Risk Managers sondés par le FERMA ont reconnu subir des réductions de couvertures et des exclusions.

FACE À L'AUGMENTATION DES RISQUES CLIMATIQUES, COMMENT QUALIFIERIEZ-VOUS LES RÉPONSES DES ASSUREURS ?
(PLUSIEURS RÉPONSES POSSIBLES)

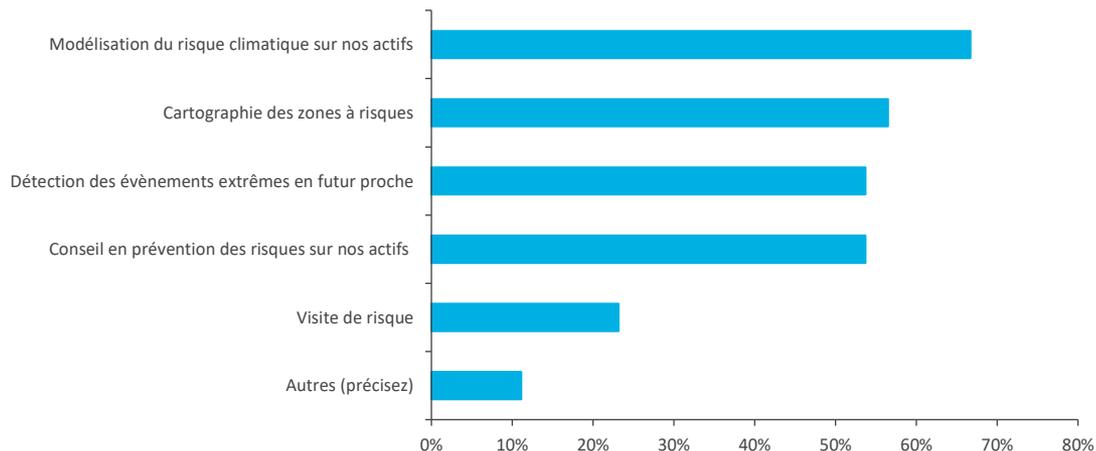


Échantillon: n = 107

PISTES D'AMÉLIORATIONS DEMANDÉES

Le premier besoin des Risk Managers sondés porte sur la modélisation du risque climatique (70%), très loin devant les solutions traditionnelles de visites de risque (23%). De l'innovation et de la transparence sont attendues par les assurés.

SELON VOUS, QUELS SONT LES AXES D'ACCOMPAGNEMENT QUE VOTRE PARTENAIRE ASSUREUR POURRAIT AMÉLIORER ?
(PLUSIEURS RÉPONSES POSSIBLES) ?



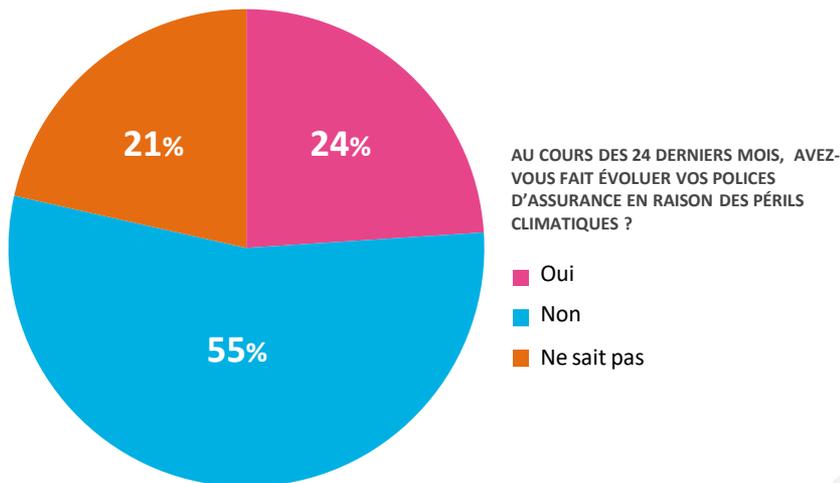
Échantillon: n = 108



- ✓ « Il faudrait des modélisations précises, non pas à l'échelle du pays ! »
- ✓ « Besoin de communiquer et d'expliquer leur analyse des expositions en toute transparence (en réciprocité de toutes les informations communiquées par les entreprises à l'occasion des renouvellements) »
- ✓ « Besoin de modulation de franchises ou de taux en fonction des mesures de mitigation prises »

ÉVOLUTION DES POLICES D'ASSURANCE FACE AUX PÉRILS CLIMATIQUES

Plus de 50% des répondants n'ont pas fait évoluer leur police d'assurance au cours des 24 derniers mois en raison des périls climatiques. Seul un quart des répondants ont du faire évoluer leurs polices en raison de ces périls.



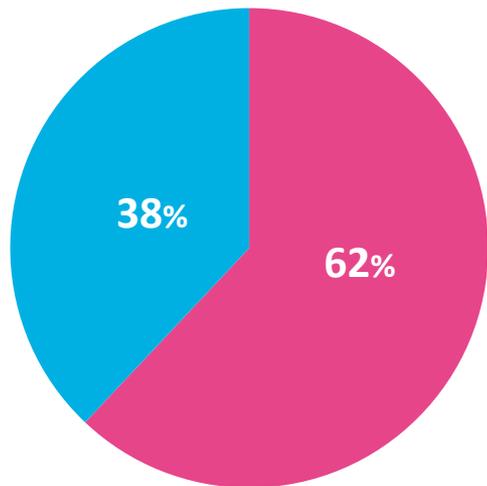
Pour l'instant, selon les réponses apportées par les Risk Managers sondés, les impacts sur les polices restent minoritaires (24%).

Pourtant, la plupart des Risks Managers sont conscients de l'impact des risques Climatiques

Les auteurs de l'Etat du marché et Perspectives 2022 de l'AMRAE faisaient remarquer que les assureurs devraient revoir leurs couvertures en 2022, notamment après les événements catastrophiques naturels récents (inondations en Allemagne, vague de froid au Texas, cyclone Ida) dont les chiffres ne sont pas encore définitifs.

ASSURABILITÉ : PERSPECTIVES RESSENTIES

Plus de 60% des répondants craignent que certaines activités ou géographies ne soient plus assurables dans le futur.



CRAIGNEZ-VOUS QUE CERTAINES DE VOS
ACTIVITÉS OU GÉOGRAPHIES DEVIENNENT
NON-ASSURABLES DANS LE FUTUR ?

- Oui
- Non



Sortis en juin 2021, les résultats de l'exercice pilote climatique de l'ACPR ont fait état d'une multiplication par 5 à 6 du coût des sinistres dans certains départements français entre 2020 et 2050.

Le risque d'assurabilité y est évoqué dans ces termes :
« Cette augmentation de la sinistralité met en évidence un risque d'assurabilité sur certaines parties du territoire, risque dont les assureurs ont estimé qu'il pouvait être intégralement compensé par une hausse des cotisations ». Laquelle serait comprise entre 130 et 200% sur 30 ans, apprend-on plus loin dans le rapport.

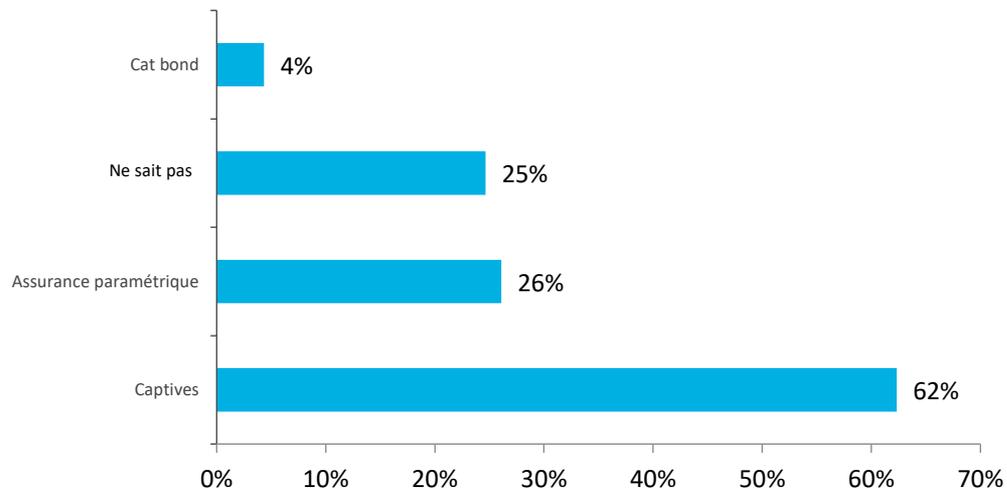


- ✓ « C'est déjà le cas »
- ✓ « La Côte d'Azur, la Camargue, la vallée du Rhône et certaines régions côtières de l'Atlantique sont à risque du fait de la montée des eaux »
- ✓ « C'est le cas pour les zones à risque de typhon ou ouragans »
- ✓ « Risque pour les activités de chauffage urbain, géothermie ou biomasse »

FINANCEMENTS ALTERNATIFS

Une majorité de Risk Managers envisage de recourir aux captives pour les aider à financer leurs risques climatiques.

RECOUREZ-VOUS, OU ENVISAGEZ-VOUS DE RECOURIR, À DES SOLUTIONS ALTERNATIVES POUR FINANCER LE RISQUE CLIMATIQUE ? (PLUSIEURS RÉPONSES POSSIBLES)



Selon 62% des sondés, les captives d'assurance ou de réassurance sont des outils adaptés pour les aider à financer les risques climatiques.

Cette réponse est à remettre en perspective avec un engouement plus général des Risk Managers pour la mise en place de captives dans cette période de marché tendu.

En effet, pour la seule année 2021, l'Amrae a recensé plus de 50 entreprises françaises ayant des projets de création de captives, dont plusieurs ont récemment demandé un agrément à des régulateurs européens pour les domicilier hors de France.

4

ÉVOLUTION DE VOTRE MÉTIER FACE AU RISQUE CLIMATIQUE - MESSAGES CLÉS



Près de 3 répondants sur 4 se disent engagés ou très engagés sur les questions de risques climatiques, montrant la forte volonté des Risk Managers de s'approprier ces sujets. Près de 30% se disent encore attentistes.



Plus de 60% des répondants estiment avoir besoin de compétences supplémentaires pour évoluer sur ce sujet. Ils sont en revanche assez partagés sur leur besoin.



40% des répondants envisagent de se former à ces risques.

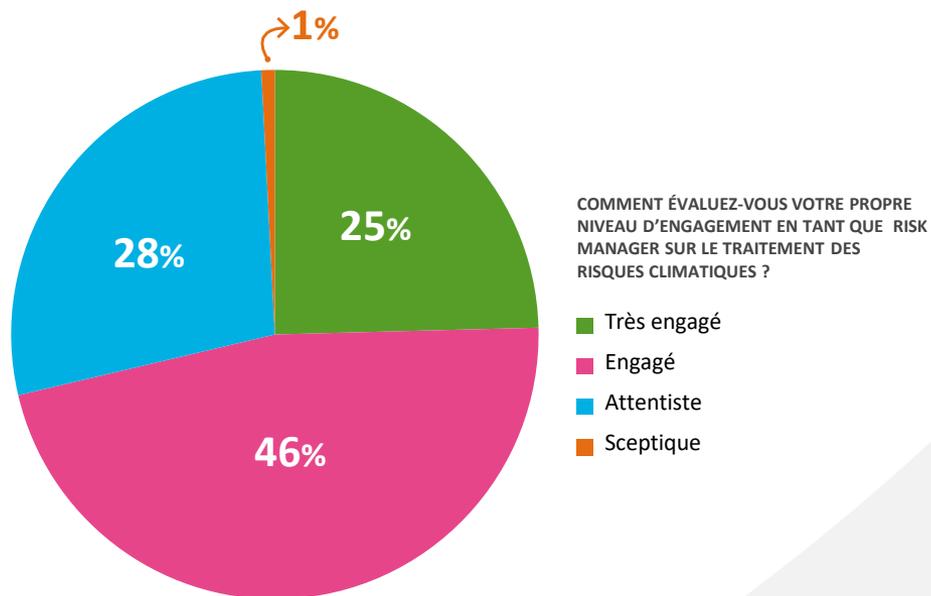


41% des Risk Managers perçoivent déjà beaucoup d'opportunités pour leur organisation. Mais pour la majorité d'entre eux, le sentiment est partagé.



NIVEAU D'ENGAGEMENT SUR LA QUESTION DES RISQUES CLIMATIQUES

Près de 3 répondants sur 4 se disent engagés ou très engagés.



Les Risk Managers ont-ils le choix ?

Dans les années à venir, nous avons voulu le montrer dans cette enquête, la prise en compte des risques climatiques – plus largement des risques ESG – va déterminer la résilience des entreprises.

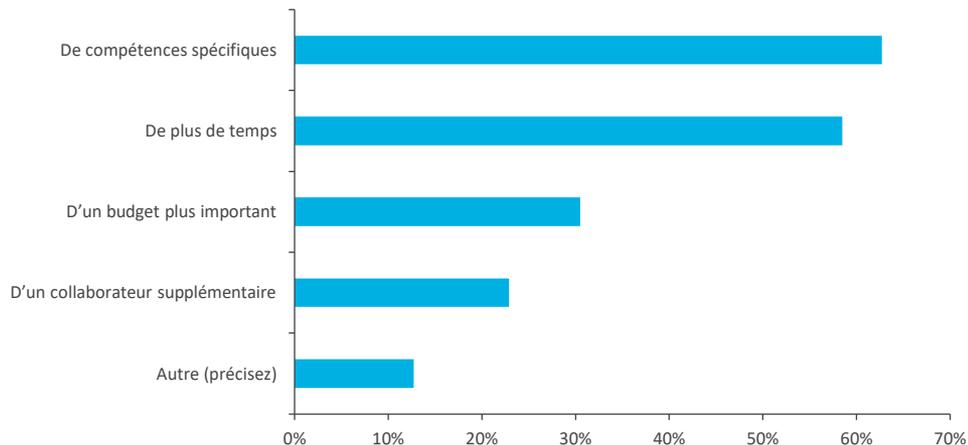
L'AMRAE considère que les entreprises qui pratiquent une saine gestion des risques sont durables.

Un Risk Manager s'engageant dans cette voie contribuera à rendre son entreprise plus durable.

EXPRESSION DE BESOINS INTERNES

La majorité d'entre eux souhaiterait plus de temps et davantage de compétences spécifiques pour mieux adresser la question des risques climatiques.

SELON VOUS, POUR (MIEUX) TRAITER LES RISQUES CLIMATIQUES À VOTRE NIVEAU, DE QUOI AVEZ-VOUS BESOIN ?
(PLUSIEURS RÉPONSES POSSIBLES)



Échantillon: n = 118



Exemples de propositions citées dans la catégorie « Autres » :

- ✓ « De modèles permettant d'identifier nos fournisseurs à risques en fonction de leur géographie. »
- ✓ « De données plus fiables. »
- ✓ « D'un engagement plus important du COMEX, qui voit encore cela comme un risque de conformité. »

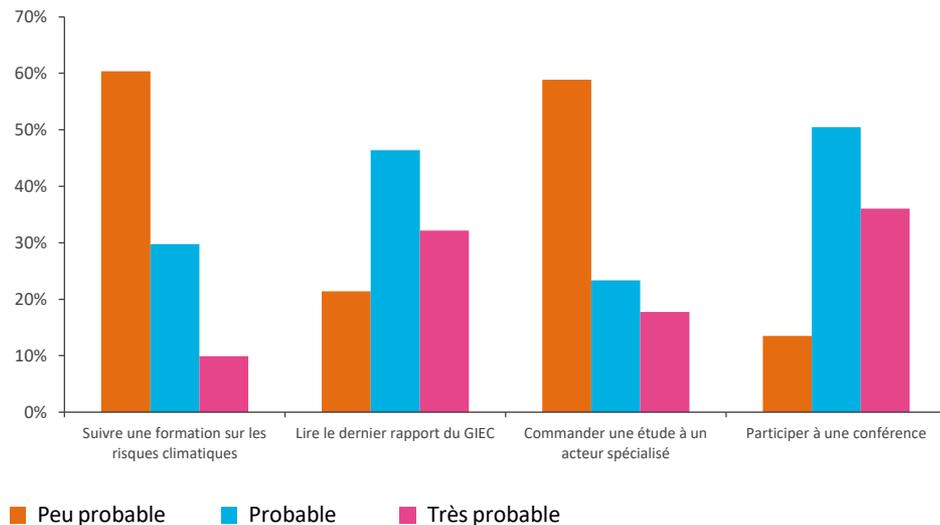


Dans l'étude du FERMA publiée en 2020, 70% des Risks Managers sondés déclaraient manquer de compétences pour traiter les risques RSE (dont les risques climatiques font partie).

ACTIONS ENVISAGÉES À COURT TERME

Priorité à l'information : en tête des aspirations figure la participation à des conférences (86%) et la lecture de rapports. Le suivi d'une formation spécifique ne semble pas être prioritaire à court terme.

POUR FAIRE ÉVOLUER VOTRE COMPRÉHENSION DES RISQUES CLIMATIQUES, QUELLES ACTIONS ENVISAGEZ-VOUS AU COURS DES 12 PROCHAINS MOIS ?



Échantillon: n = 117



La formation : un vrai casse-tête !

Dans la question précédente, plus de 60% des Risk Managers interrogés reconnaissent devoir acquérir des compétences spécifiques mais 60% estiment peu probable de suivre une formation spécifique dans les 12 prochains mois.

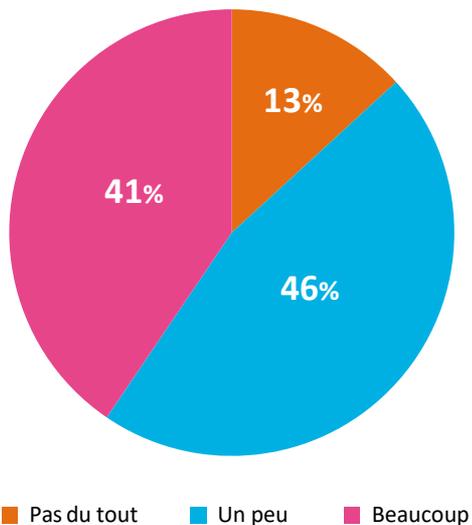
Par ces réponses, les Risk Managers expriment qu'ils ont besoin d'information globale sur les risques climatiques, avant de s'engager dans une formation.

Ils perçoivent qu'une formation spécifique pourrait ensuite leur permettre d'approfondir leurs connaissances si le besoin se faisait ressentir pour leur organisation.

PERCEPTION DES OPPORTUNITÉS LIÉES À LA TRANSFORMATION CLIMATIQUE

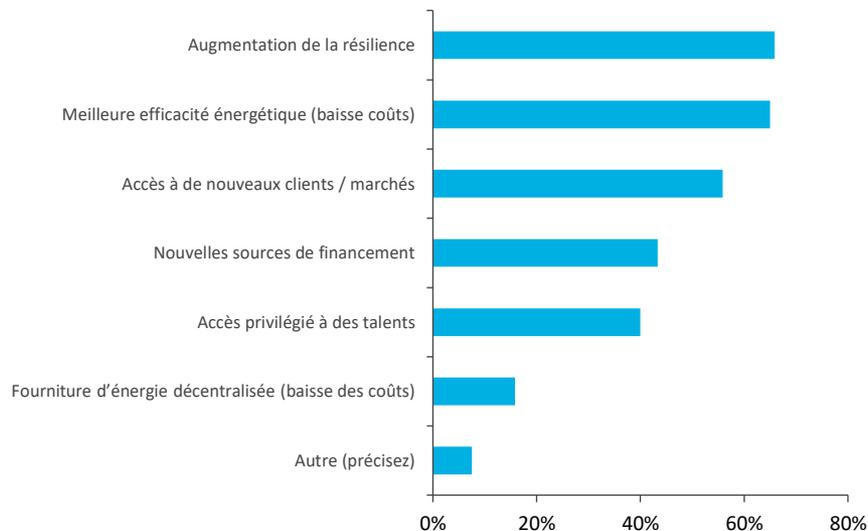
41% des Risk Managers perçoivent déjà beaucoup d'opportunités pour leur organisation. Mais pour la majorité d'entre eux, le sentiment est partagé. Les opportunités les plus citées sont celles liées à l'optimisation de résilience et de l'efficacité énergétique.

PERCEVEZ-VOUS DES OPPORTUNITÉS LIÉES À LA
TRANSFORMATION CLIMATIQUE POUR VOTRE ORGANISATION ?



Échantillon: n = 121

QUELLES OPPORTUNITÉS VOTRE ORGANISATION PEUT-ELLE TIRER DE LA TRANSITION ?



Échantillon: n = 120

ATTENTES DES RISK MANAGERS VIS-À-VIS DE L'AMRAE

L'AMRAE pourrait aider ses membres notamment via la publication de supports spécifiques et l'organisation d'échanges de bonnes pratiques.

RÔLES POSSIBLES DE L'AMRAE POUR ACCOMPAGNER SES MEMBRES DANS UNE MEILLEURE PRISE EN COMPTE DU RISQUE CLIMATIQUE (RÉPONSES LIBRES, PLUSIEURS RÉPONSES POSSIBLES)



Question ouverte, catégories retraitées. Réponses multiples possibles.

Échantillon: n = 41



- ✓ « Mise en place d'une commission sur ce sujet (compréhension des enjeux et des impacts selon les secteurs, implication des risks managers auprès de la direction générale, lien entre la prise en compte des risques climatiques dans l'ERM avec la prévention et les réponses assurances). »
- ✓ « L'AMRAE devrait se positionner comme le héraut des entreprises ou collectivités qui ne trouvent plus d'assureur du fait de la récurrence d'événements climatiques. »
- ✓ « Réaliser des benchmark et un suivi des offres disponibles sur le marché de l'assurance et des solutions techniques ou informatiques. »
- ✓ « Poursuivre le partage des meilleures pratiques pour s'adapter et faire évoluer les pratiques assurantielles. »

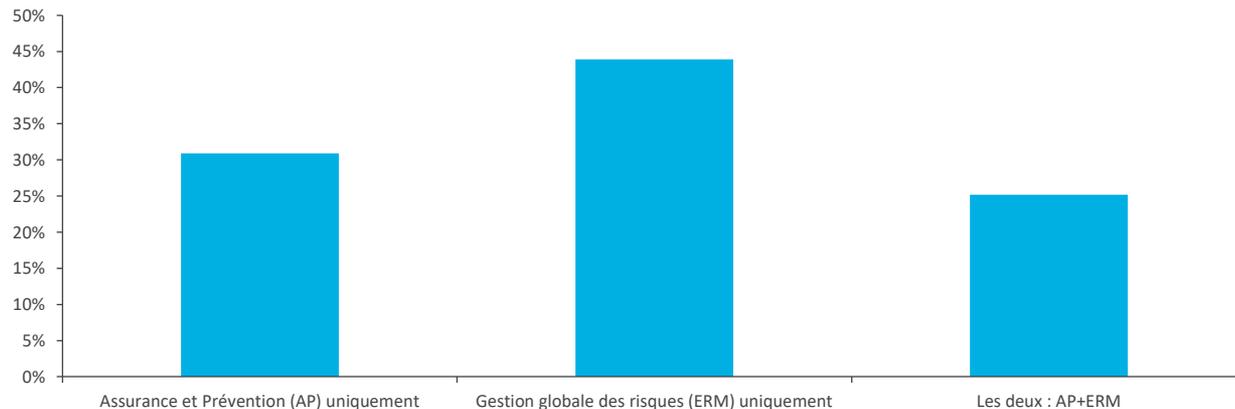
CONCLUSION ET PROCHAINES ETAPES

- ✓ Cette étude montre l'importance croissante de la prise en compte et de la connaissance des risques climatiques, que l'AMRAE avait déjà anticipé, notamment en proposant des interventions lors des Rencontres.
- ✓ Les membres de l'AMRAE ont fait, à l'occasion de cette enquête, de nombreuses propositions pertinentes. L'AMRAE va exploiter les résultats de cette enquête pour proposer des contenus à ses membres.

ANNEXES • PROFIL DES RÉPONDANTS

L'ÉCHANTILLON COUVRE DES RISK MANAGERS AYANT DIFFÉRENTS PROFILS

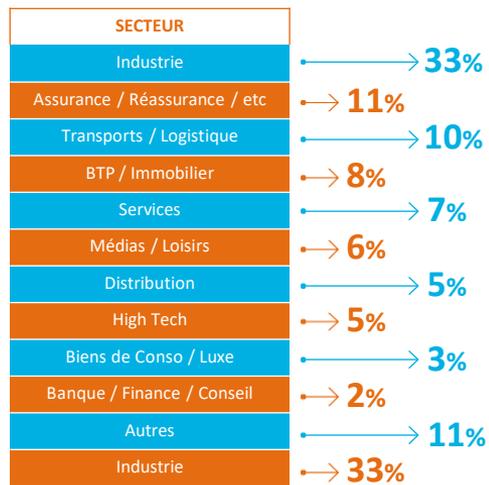
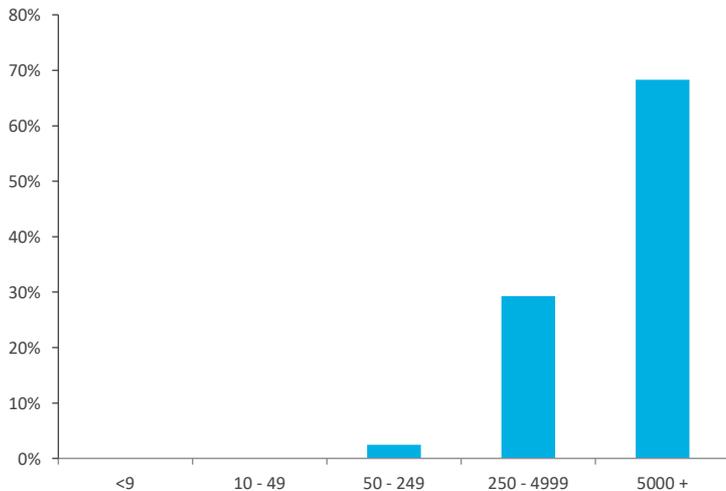
VOTRE PROFIL DE RISK MANAGER



Échantillon: n = 123

PRÈS DE 70% DES RÉPONDANTS EXERCENT AU SEIN DE GRANDES ENTREPRISES, 1/3 DANS LE SECTEUR INDUSTRIEL

EFFECTIF SALARIÉ DE VOTRE ENTREPRISE



ANNEXES

SOURCES EXTERNES

- ✓ Étude AMRAE du marché et perspectives 2022
- ✓ Étude FERMA-PWC de juin 2020 sur le profil des Risk Managers : [The European Risk Manager Report 2020: key findings - Federation of European Risk Management Associations – FERMA](#)
- ✓ Baromètre KYU 2020 sur les risques de Supply Chain[https](https://www.kyu.com/fr/actualites/le-barometre-kyu-2020-sur-les-risques-de-supply-chain)
Étude Airmic sur la perception des risques par les Risk Managers en Grande-Bretagne :
[Airmic Annual Survey 2021: Our world has changed forever | Airmic](#)
- ✓ Bonnes pratiques de gouvernance et gestion des risques climatiques par les établissements bancaires
- ✓ Résultats de l'étude prospective menée par l'ACPR sur les risques associés au changement climatique en France



Baromètre AMRAE de l'engagement pour le climat, en partenariat avec AXA Climate
DECEMBRE 2021- © Copyright AMRAE
Toute reproduction, totale ou partielle, est formellement interdite.