

LA SUPPLY CHAIN FACE À LA FRAGMENTATION DU MONDE

5ème Baromètre des Risques Supply Chain

27 MARS 2024



AMRAE

la Maison du risk management

5ÈME BAROMÈTRE DES RISQUES SUPPLY CHAIN

La Supply Chain face à la fragmentation du monde

kyu

Etude réalisée en partenariat avec

Arts et Métiers France Supply Chain AMRAE la Maison du risk management

kyu

4ÈME BAROMÈTRE DES RISQUES SUPPLY CHAIN

A l'aube d'une Supply Chain durable et agile ?

Etude réalisée en partenariat avec

Arts et Métiers France Supply Chain AMRAE

kyu

3ÈME BAROMÈTRE DES RISQUES SUPPLY CHAIN

La Supply Chain face à l'incertitude

Etude réalisée en partenariat avec

Arts et Métiers France Supply Chain AMRAE

Baromètre 2020

Risques Supply Chain

La Supply Chain à l'épreuve de la pandémie

kyu

kyu

Arts et Métiers

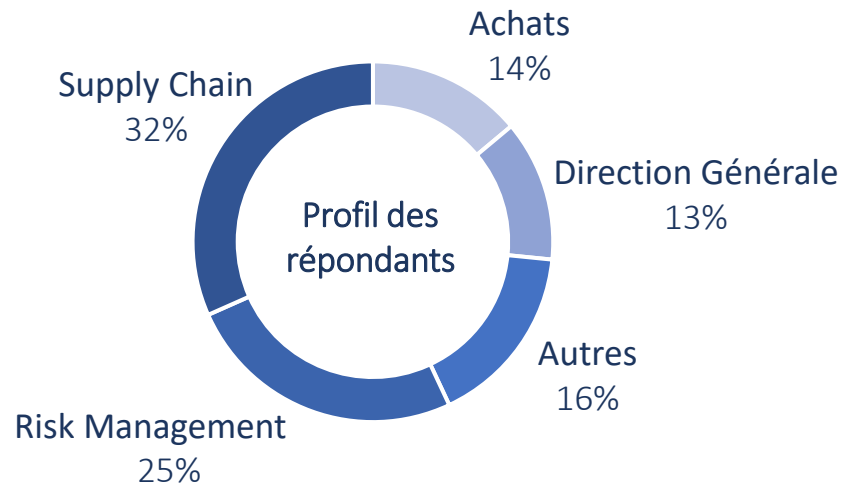
BAROMÈTRE 2019

RISQUES SUPPLY CHAIN


Un panel représentatif de la diversité des Supply Chain

+1000 Responsables Supply Chain,
Achats et Risques interrogés

+100 Répondants



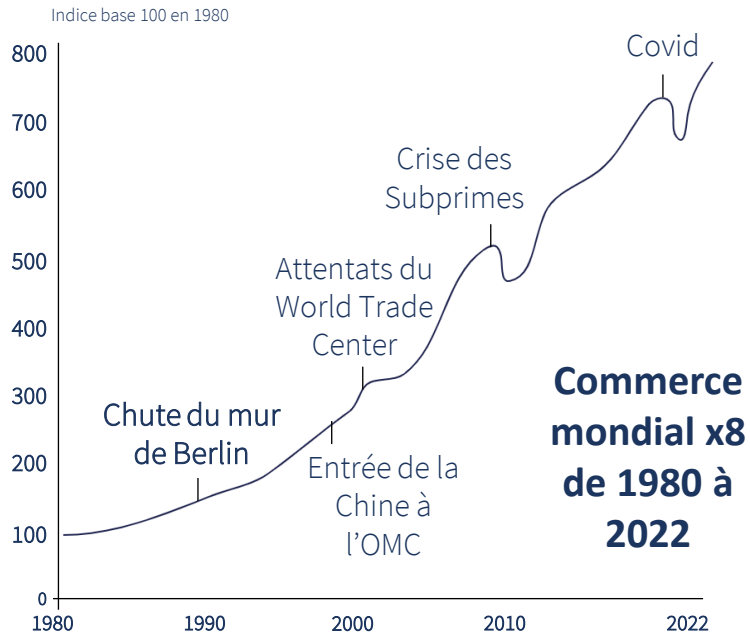
12 secteurs d'activités répartis en 4 grands pôles

-  Aéronautique & Automobile 23 %
-  Autres Industries 27 %
-  Luxe & Distribution 22 %
-  Réseaux & Services 28 %

Tailles des entreprises répondantes
En chiffre d'affaires



Mondialisation et complexification de la Supply Chain

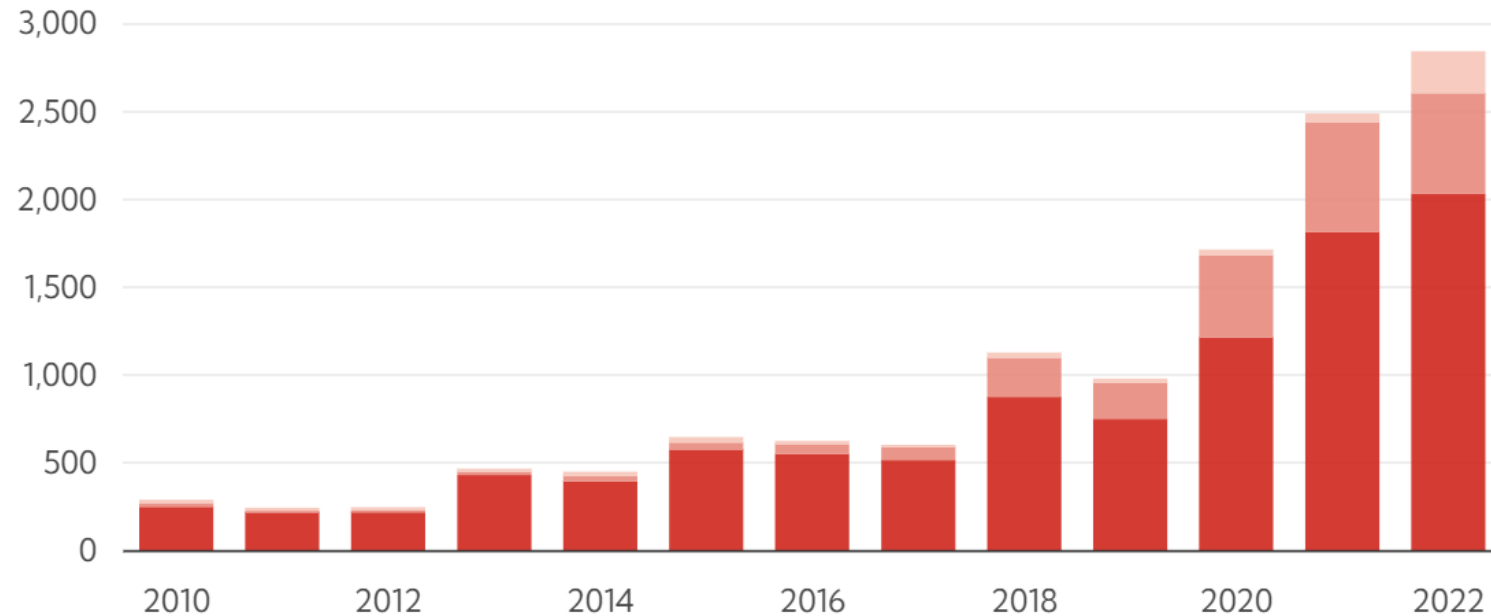


- Externalisation des activités hors « core business »
- Développement de modèles collaboratifs / synchrones
- Sourcing dans les pays à bas coûts de main d'œuvre
- Massification des achats (single sourcing)
- Optimisation des flux (lean management)
- Internationalisation des cartes clients et fournisseurs
- Etirement des chaînes logistiques

Augmentation des restrictions au libre échange

Number of trade restrictions imposed annually worldwide

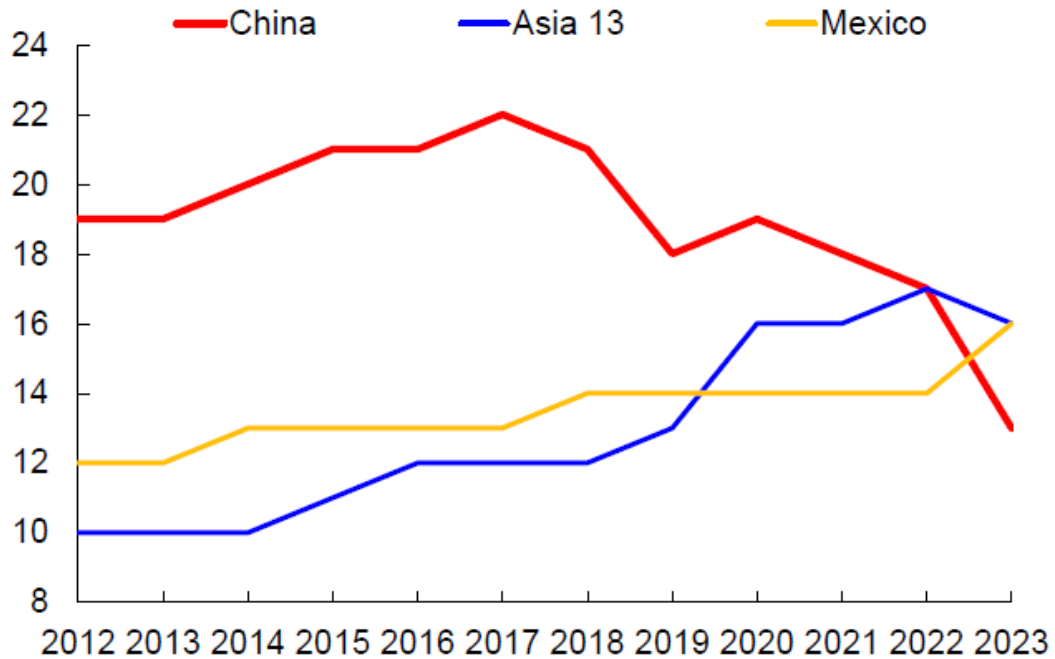
■ Goods ■ Services ■ Investment



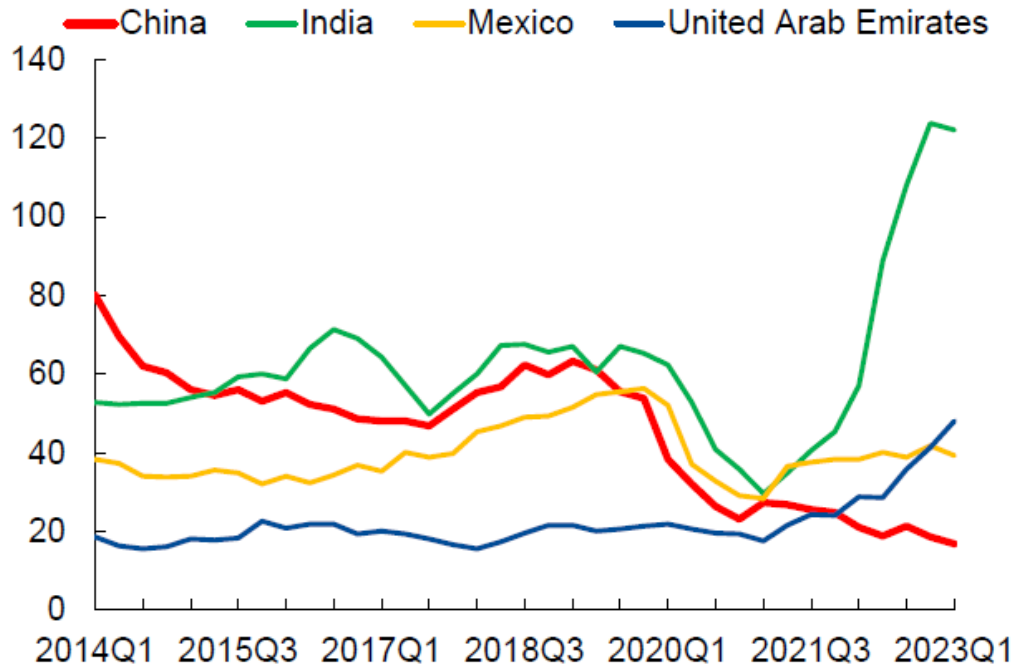
Source: Global Trade Alert and IMF staff calculations.

Reconfiguration des échanges entre blocs géopolitiques

US imports
(percent of total)



US FDI
(count; 4-quarter moving average)

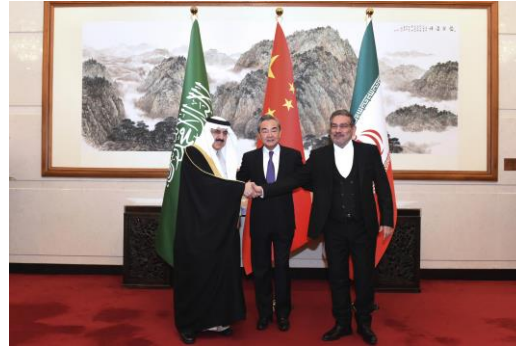


Sources: fDi Markets; and Trade data monitor; and IMF staff calculations.

Retour en image sur 2023



Janvier - Le palais présidentiel brésilien pris d'assaut



Mars - L'Arabie saoudite et l'Iran se réconcilient



Juin – Les troupes de Wagner marchent sur Moscou



Juillet – Avec le Niger, le dernier domino tombe au Sahel



Août – Manœuvres d'encerclement de Taiwan



Juin - septembre – Echec de la contre-offensive ukrainienne













Octobre - Attaque du Hamas et début de la guerre à Gaza



Novembre - Tirs Houthis sur les navires en Mer Rouge

Top 10 des risques Supply Chain

1	VOLATILITÉ DE LA DEMANDE	Après une phase intense de déstockage, les entreprises sont dans l'incertitude pour prévoir la demande à court et moyen termes.	
2	PÉNURIES DE PRODUITS	Les pénuries de produits liés à des limites capacitaires ou au manque de matières premières dans certains secteurs clés perdurent.	
3	CRISE GÉOPOLITIQUE	Les conflits se multiplient et les tensions géopolitiques s'exacerbent entre le bloc Sino-Russe et les Occidentaux.	
4	HAUSSE DES COÛTS	La vague d'inflation dans les pays développés est passée mais les incertitudes sont fortes en 2024 sur l'évolution des coûts des matières.	
5	ATTAQUES CYBER	Les menaces cyber sur les fournisseurs demeurent fréquentes et visent des cibles stratégiques dans un contexte de cyber guerre.	
6	MANQUE DE MAIN D'ŒUVRE	L'industrie fait face à des manques de main d'œuvre qualifiée sur l'ensemble de la chaîne de valeur.	
7	DÉFAUTS QUALITÉ	Le redémarrage rapide et la transformation de la Supply Chain entraînent une augmentation des problèmes qualité.	
8	ÉVÈNEMENT CLIMATIQUE	Les événements climatiques pèsent de plus en plus sur les capacités de production de certaines zones exposées, et sont à l'origine de pénuries.	
9	DÉFAILLANCE LOGISTIQUE	Si le trafic maritime s'est régulé, il est impacté par la multiplication des conflits et les conséquences du réchauffement climatique.	
10	CONFORMITÉ RSE	Les réglementations se font de plus en plus contraignantes en matière de vigilance sur la chaîne de valeur.	

A retenir

43%

des crises subies en 2023 proviennent de fournisseurs de rang 2 et au-delà.

56%

des répondants considèrent le risque de volatilité de la demande comme étant le plus critique.

65%

des répondants considèrent leur système de gestion des risques de la Supply Chain insuffisant

54%

des répondants comptent relocaliser des sources à proximité de la production

Reconfigurer la Supply Chain



Performance

- Mutualisation et standardisation des approvisionnements
- Compétitivité des sources
- Maîtrise de la qualité et des lead times



Contrôle

- Visibilité sur la Supply Chain de bout en bout
- Evaluation des acteurs sur tous les axes de conformité
- Veille permanente sur les événements de ses flux et de son écosystème



Anticipation

- Modèles de prévision renforcés par l'IA
- Analyse de risques intégrées aux stratégies d'achat
- Plan de continuité d'activité globaux et fournisseurs



Agilité

- Multi-sourcing en multi-local pour limiter les dépendances
- Positionnement de points de découplage
- Collaboration avec ses partenaires en toute transparence



KYU Associés est un **cabinet de conseil et d'études**

Créé en 2002, KYU compte plus de **80 consultants** à Paris et Cologne.

NOS EXPERTISES AU SERVICE DE NOS CLIENTS



RISQUES & ASSURANCES

La résilience au service
de la performance

- Cartographier vos risques et anticiper leur évolution
- Réduire vos expositions
- Optimiser le transfert de vos risques
- Faire de la continuité d'activité un avantage compétitif



SUPPLY CHAIN

Réinventer sa
Supply Chain

- Transformer le Core Model pour gagner en agilité
- Améliorer l'efficacité et la collaboration sur la chaîne de valeur
- Tirer parti du Lean Management pour simplifier
- Exploiter la Data pour prévoir et piloter



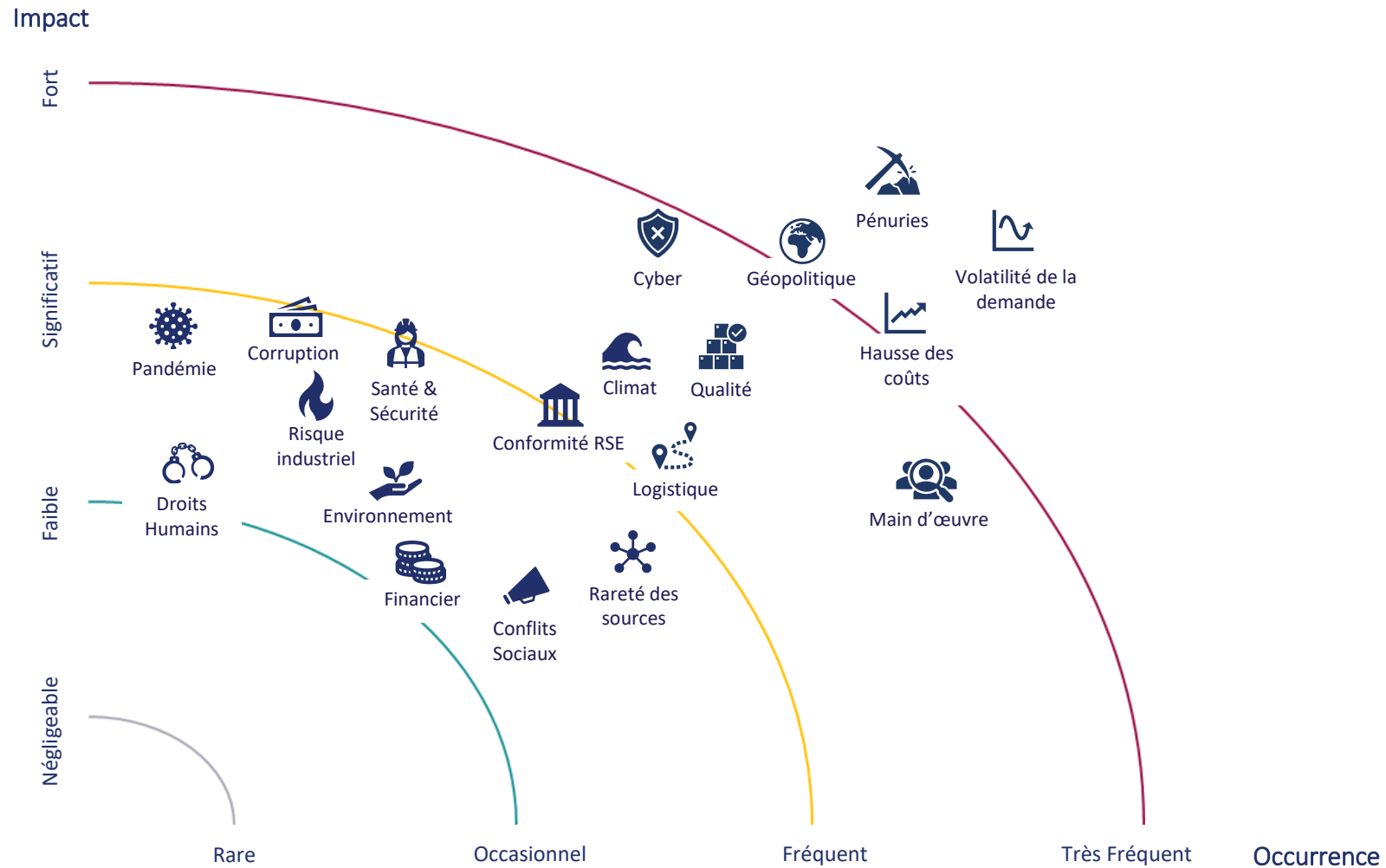
TRANSFORMATION DURABLE

S'engager, explorer,
agir

- Animer un plan de transformation durable
- Construire des filières responsables
- Réduire votre empreinte environnementale
- Dynamiser l'économie circulaire

Merci

Un panel représentatif de la diversité des Supply Chain



Source : 5ème Baromètre des Risques Supply Chain - KYU