

A blurred background photograph showing several people's hands and arms resting on a long wooden conference table, suggesting a professional meeting or workshop environment.

LA SUPPLY CHAIN FACE À LA FRAGMENTATION DU MONDE

5ème Baromètre des Risques Supply Chain

27 MARS 2024



AMRAE

la Maison du risk management



5ÈME BAROMÈTRE DES RISQUES SUPPLY CHAIN
La Supply Chain face à la fragmentation du monde

Etude réalisée en partenariat avec

kyu
Arts et Métiers
France Supply Chain
AMRAE



kyu
4ÈME BAROMÈTRE
DES RISQUES
SUPPLY CHAIN
A l'aube d'une Supply Chain durable et agile

Etude réalisée en partenariat avec

Arts et Métiers
France Supply Chain
AMRAE



kyu
3ÈME BAROMÈTRE
DES RISQUES
SUPPLY CHAIN
La Supply Chain face à l'incertitude

Etude réalisée en partenariat avec

Arts et Métiers
France Supply Chain
AMRAE



Baromètre 2020
Risques Supply Chain
La Supply Chain à l'épreuve de la pandémie

kyu



kyu
Arts et Métiers
France Supply Chain
AMRAE

BAROMÈTRE 2019
RISQUES SUPPLY CHAIN

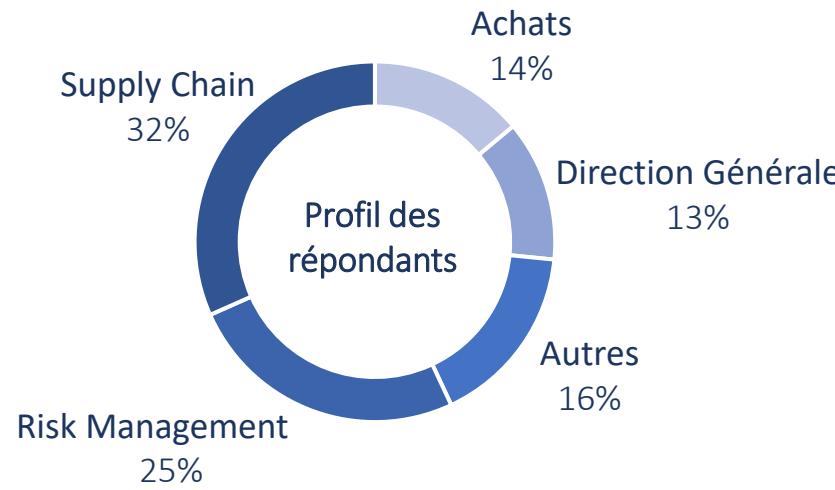
Un panel représentatif de la diversité des Supply Chain

+1000

**Responsables Supply Chain,
Achats et Risques interrogés**

+100

Répondants



12 secteurs d'activités répartis en 4 grands pôles



Aéronautique & Automobile 23 %



Autres Industries 27 %

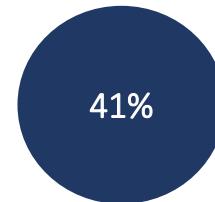
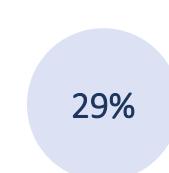


Luxe & Distribution 22 %



Réseaux & Services 28 %

Tailles des entreprises répondantes
En chiffre d'affaires

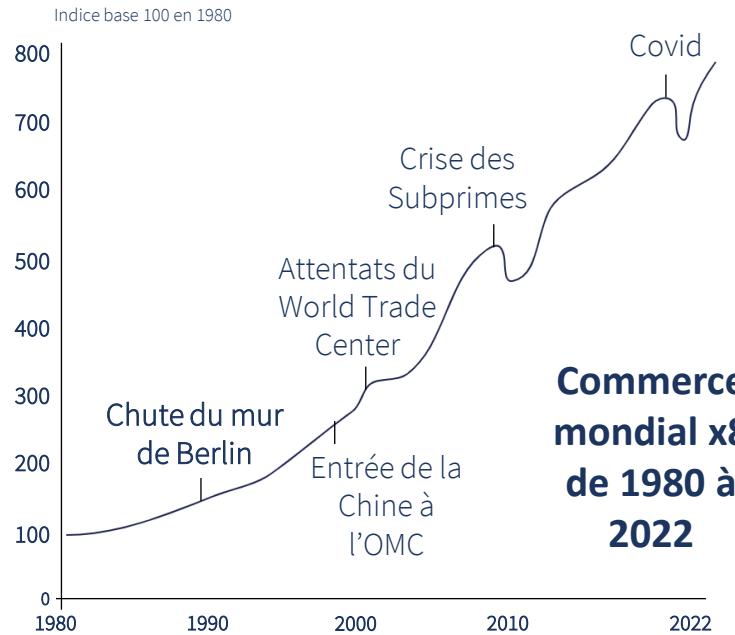


< 1Md€

< 5Md€

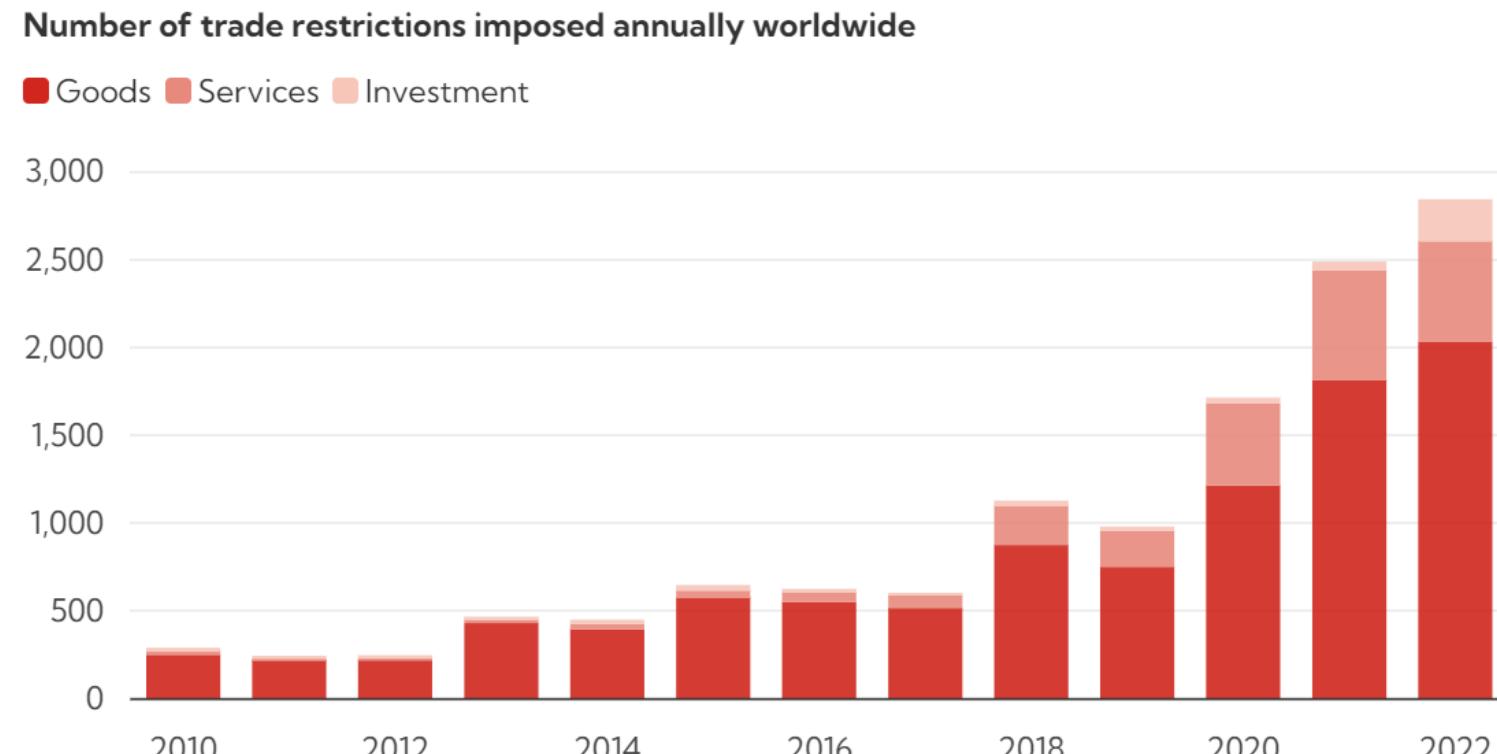
> 5Md€

Mondialisation et complexification de la Supply Chain



- Externalisation des activités hors « core business »
- Développement de modèles collaboratifs / synchrones
- Sourcing dans les pays à bas coûts de main d'œuvre
- Massification des achats (single sourcing)
- Optimisation des flux (lean management)
- Internationalisation des cartes clients et fournisseurs
- Etirement des chaines logistiques

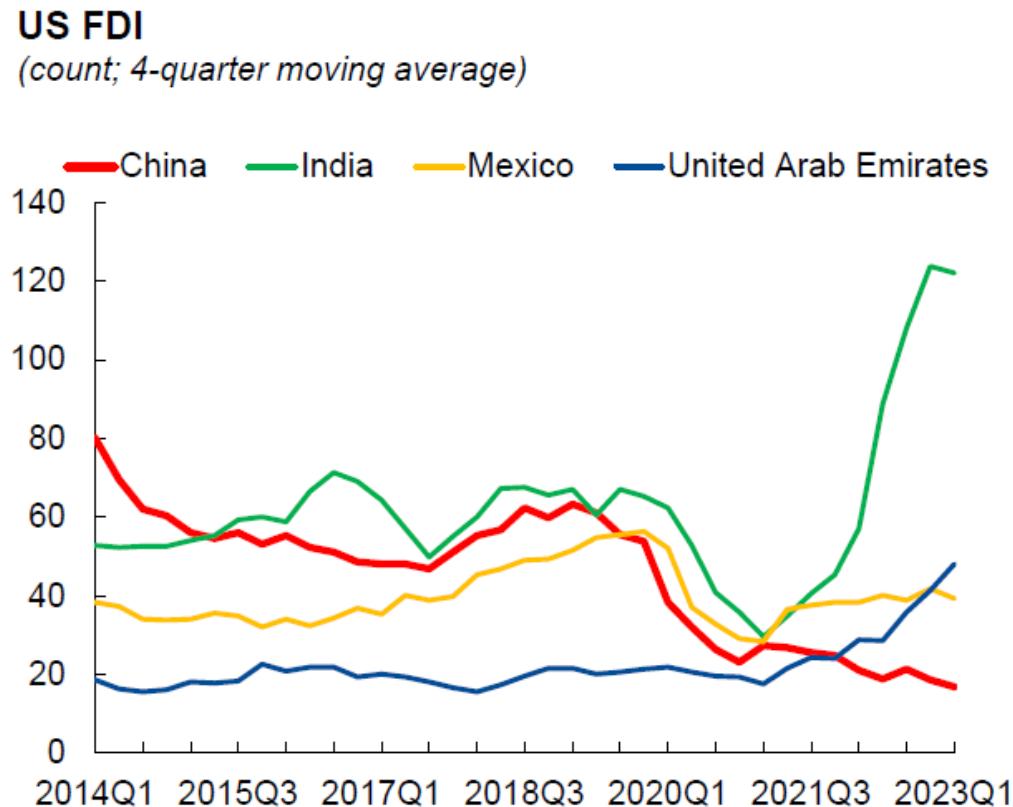
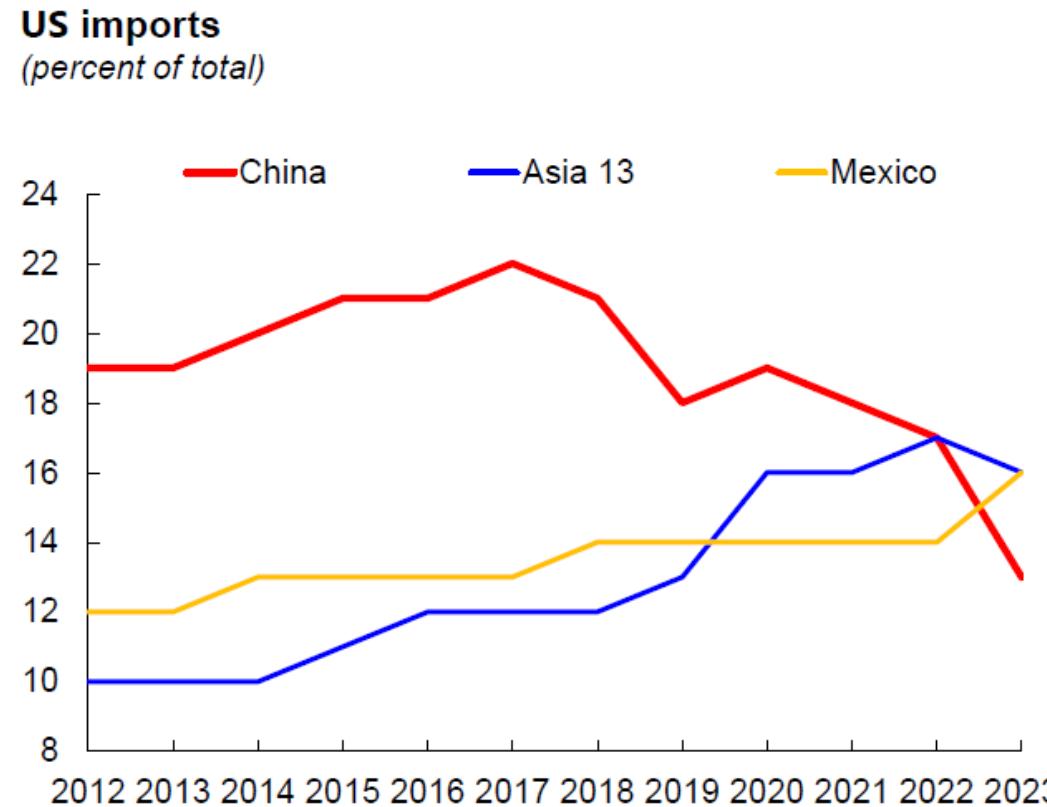
Augmentation des restrictions au libre échange



Source: Global Trade Alert and IMF staff calculations.

Reconfiguration des échanges entre blocs géopolitiques

SÈME EDITION DU BAROMÈTRE DES RISQUES SUPPLY CHAIN

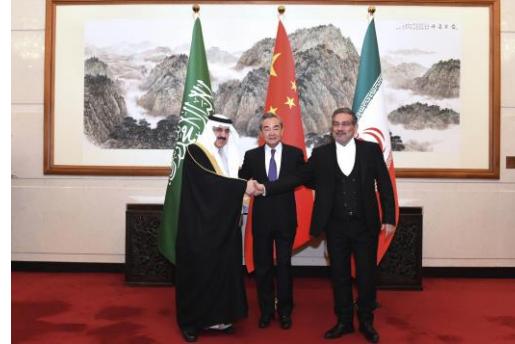


Sources: fDi Markets; and Trade data monitor; and IMF staff calculations.

Retour en image sur 2023



Janvier - Le palais présidentiel brésilien pris d'assaut



Mars - L'Arabie saoudite et l'Iran se réconcilient



Juin – Les troupes de Wagner marchent sur Moscou



Juillet – Avec le Niger, le dernier domino tombe au Sahel



Août – Manœuvres d'encerclement de Taïwan



Juin - septembre – Echec de la contre-offensive ukrainienne



Octobre - Attaque du Hamas et début de la guerre à Gaza



Novembre - Tirs Houthis sur les navires en Mer Rouge

Top 10 des risques Supply Chain

1

VOLATILITÉ DE LA DEMANDE

Après une phase intense de déstockage, les entreprises sont dans l'incertitude pour prévoir la demande à court et moyen termes.



2

PÉNURIES DE PRODUITS

Les pénuries de produits liés à des limites capacitaires ou au manque de matières premières dans certains secteurs clés perdurent.



3

CRISE GÉOPOLITIQUE

Les conflits se multiplient et les tensions géopolitiques s'exacerbent entre le bloc Sino-Russe et les Occidentaux.



4

HAUSSE DES COÛTS

La vague d'inflation dans les pays développés est passée mais les incertitudes sont fortes en 2024 sur l'évolution des coûts des matières.



5

ATTAQUES CYBER

Les menaces cyber sur les fournisseurs demeurent fréquentes et visent des cibles stratégiques dans un contexte de cyber guerre.



6

MANQUE DE MAIN D'ŒUVRE

L'industrie fait face à des manques de main d'œuvre qualifiée sur l'ensemble de la chaîne de valeur.



7

DÉFAUTS QUALITÉ

Le redémarrage rapide et la transformation de la Supply Chain entraînent une augmentation des problèmes qualité.



8

ÉVÈNEMENT CLIMATIQUE

Les évènements climatiques pèsent de plus en plus sur les capacités de production de certaines zones exposées, et sont à l'origine de pénuries.



9

DÉFAILLANCE LOGISTIQUE

Si le trafic maritime s'est régulé, il est impacté par la multiplication des conflits et les conséquences du réchauffement climatique.



10

CONFORMITÉ RSE

Les réglementations se font de plus en plus contraignantes en matière de vigilance sur la chaîne de valeur.



A retenir

43%

des crises subies en 2023 proviennent de fournisseurs de rang 2 et au-delà.

56%

des répondants considèrent le risque de volatilité de la demande comme étant le plus critique.

65%

des répondants considèrent leur système de gestion des risques de la Supply Chain insuffisant

54%

des répondants comptent relocaliser des sources à proximité de la production

Reconfigurer la Supply Chain



Performance

- Mutualisation et standardisation des approvisionnements
- Compétitivité des sources
- Maîtrise de la qualité et des lead times



Contrôle

- Visibilité sur la Supply Chain de bout en bout
- Evaluation des acteurs sur tous les axes de conformité
- Veille permanente sur les événements de ses flux et de son écosystème



Anticipation

- Modèles de prévision renforcés par l'IA
- Analyse de risques intégrées aux stratégies d'achat
- Plan de continuité d'activité globaux et fournisseurs



Agilité

- Multi-sourcing en multi-local pour limiter les dépendances
- Positionnement de points de découplage
- Collaboration avec ses partenaires en toute transparence

NOS EXPERTISES AU SERVICE DE NOS CLIENTS



RISQUES
& ASSURANCES

La résilience au service
de la performance



SUPPLY CHAIN

Réinventer sa
Supply Chain



TRANSFORMATION
DURABLE

S'engager, explorer,
agir

- Cartographier vos risques et anticiper leur évolution
- Réduire vos expositions
- Optimiser le transfert de vos risques
- Faire de la continuité d'activité un avantage compétitif

- Transformer le Core Model pour gagner en agilité
- Améliorer l'efficacité et la collaboration sur la chaîne de valeur
- Tirer parti du Lean Management pour simplifier
- Exploiter la Data pour prévoir et piloter

- Animer un plan de transformation durable
- Construire des filières responsables
- Réduire votre empreinte environnementale
- Dynamiser l'économie circulaire

Merci

Un panel représentatif de la diversité des Supply Chain

