

# Commission Transport et Logistique

Présidée par Pierre-Antoine Columelli

**RSE et décarbonation, retour d'expérience  
de Géodis, 29 octobre 2024**

Intervenant :

Virginie Delcroix, Directrice du  
développement durable, Géodis



**GEODIS**

A better way to deliver

Intervention AMRAE, 29 octobre 2024

# La durabilité au cœur de notre transformation

**Virginie Delcroix**

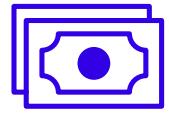
Directrice Développement Durable groupe

**Pierre-Antoine Columelli**

Directeur Assurances groupe

Nous sommes là où vous êtes

# Un leader mondial du transport et de la logistique



**11.6 Mds €**

De chiffre  
d'affaires



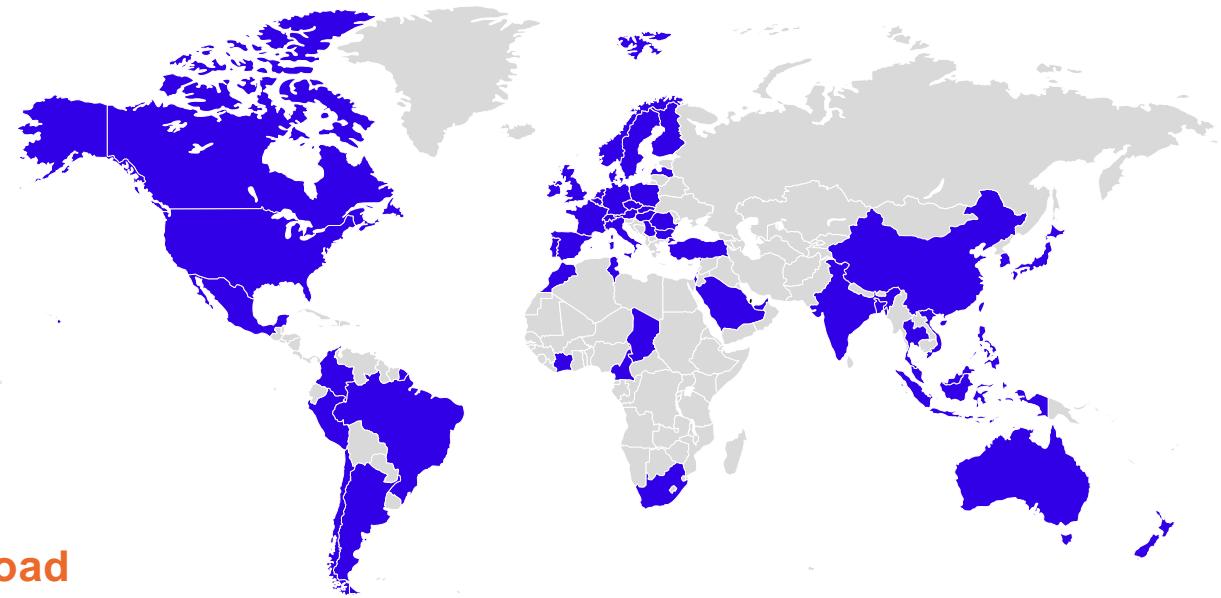
**53,000**

Employés



**81,500**

Clients



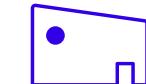
## Quatre métiers complémentaires

**Global Freight  
Forwarding**



**European Road  
Network**

**Distribution  
& Express**



**Global Contract  
Logistics**

Présence dans plus de 60 pays dans le monde

Chiffres 2023

\*: (Entrepôts, agences, bureaux, plateformes cross-dock; hors in situ)



## Notre Raison d'Etre

Au service de tous, nous mettons en œuvre une logistique innovante, durable et éthique, pour distribuer, partout dans le monde, les produits dont nous avons besoin

# Renforcer nos actions pour une chaîne de valeur responsable

Les 3 piliers de notre approche RSE

## ENVIRONNEMENT

Agir pour le climat et réduire l'impact environnemental

- Empreinte carbone
- Qualité de l'air
- Gestion des ressources
- Adaptation au changement climatique

## SOCIAL

Être un employeur responsable qui s'implique au cœur de la société

- Santé, sécurité et environnement professionnel
- Droits humains
- Engagement et développement des collaborateurs
- Continuité de service

## ETHIQUE

Choisir des relations éthiques et fondées sur la confiance

- Ethique des affaires
- Achats responsables
- Protection des données
- Promouvoir la RSE auprès de nos parties prenantes



# Une organisation RSE qui travaille en réseau

Prendre pleinement en compte le développement durable en tant qu'enjeu business

## Corporate

- Direction RSE au Comex
- Equipe légère d'experts, pour piloter les enjeux majeurs et coordonner les transformations
  - Climat / Environnement
  - Santé / Sécurité
  - Performance RSE
  - Communication RSE

## Métiers et Régions

- Direction RSE aux comités de direction
- Equipe d'experts et d'opérationnels qui
  - Contribuent à la politique groupe
  - La déclinent en actions concrètes

## Fonctions support

- Des correspondants dans les fonctions corporate portant des enjeux RSE
  - Ressources humaines
  - Achats
  - Immobilier
  - Assurances
  - Ethique et conformité
  - Ventes et marketing
  - Finance

# Notre engagement climat

Aligné sur l'accord de Paris



Climate change A-  
Niveau Leadership



## Engagement *Science Based Target*

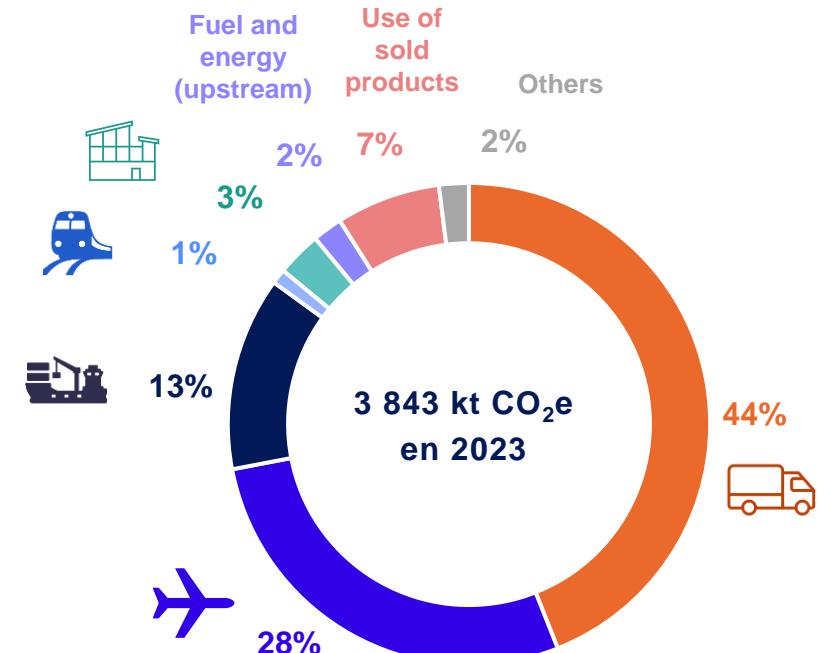


## Notre approche

Mesurer

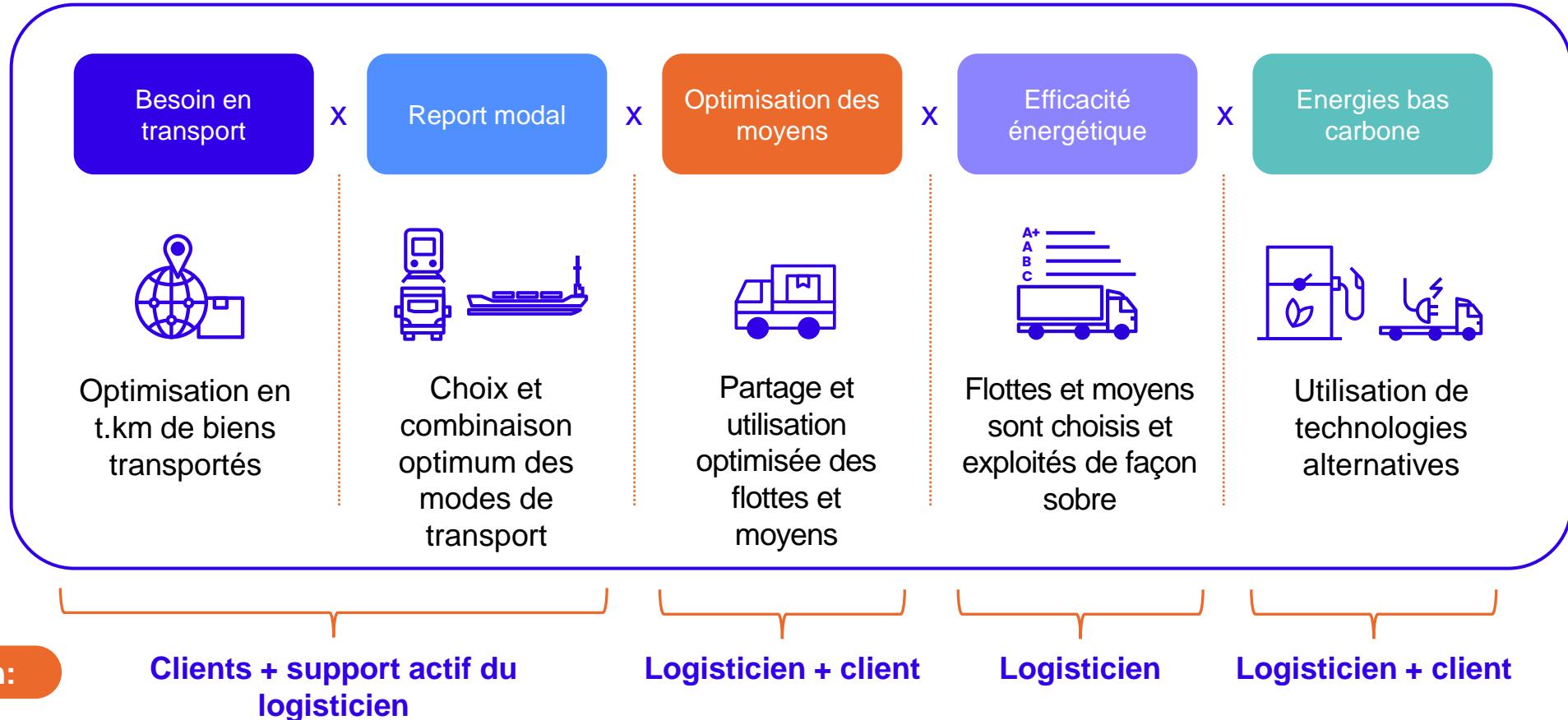
Réduire

Influencer et collaborer



Scope 3 > 90% du total des émissions

# 5 leviers pour la décarbonation\*



\* Notre référentiel s'appuie sur le Smart Freight Centre & ALICE-ETP zero emissions logistics Roadmap

# Optimizing Network Design for Final Delivery

Retail activity in China

## CHALLENGE

Optimize delivery performance

- 1 DC (Shanghai)
- 14,000+ shipments / year

## SOLUTION

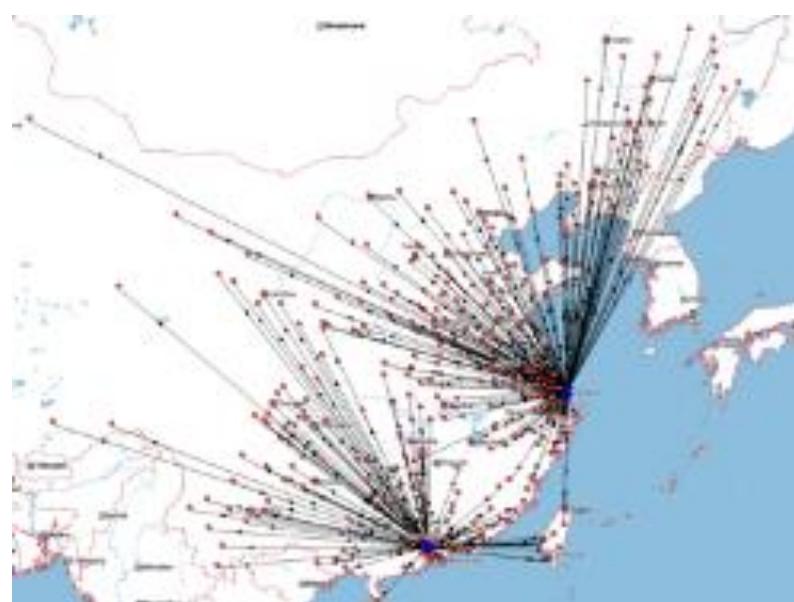
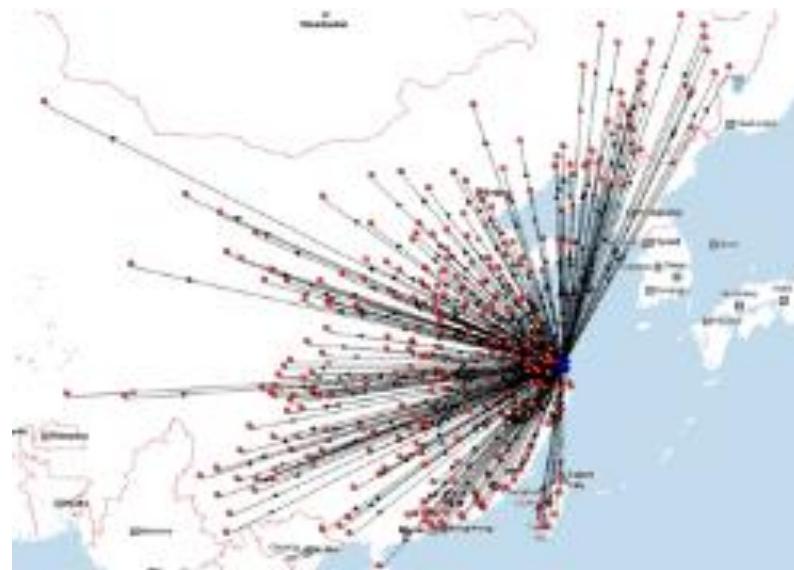
Transport optimizer

- Re-design of customer's logistics network to 2 DCs (Shanghai + Guangzhou)
- Shorten the average transport distance (695km vs 1,010km per transport)

## IMPACT

Quality, economic and environmental benefits

- **4,5 million km** avoided  
→ cost saving  
→ **-30% CO<sub>2</sub>**
- Reduced lead-times to stores/wholesalers and consumers



# MULTIMODAL OPTIMIZATION: offering the most adapted transport mode



PILLAR 2: TRANSPORT MODES ARE SMARTLY USED AND COMBINED

Emissions assessment from different transport chains according to customers' context and priorities: **transit time, cost, product, environmental target**

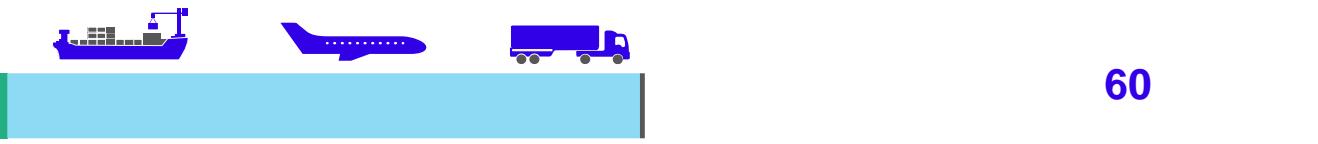
## Air + Road

Air: Shanghai-CDG  
Road: CDG-Lyon



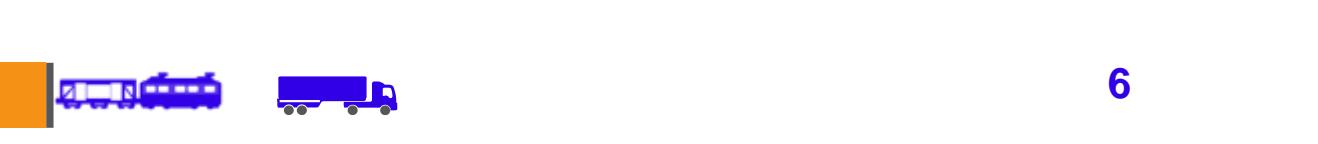
## Sea + Air + Road

Sea: Shanghai-Dubai  
Air: DXB-CDG  
Road: CDG-Lyon



## Rail + Road

Rail: Suzhou-Duisburg, through  
northern route  
Road : Duisburg-Lyon



## Sea + Road

Sea: Shanghai-Fos  
Road: Fos-Lyon



## Sea + Rail

Sea: Shanghai-Fos  
Rail: Fos-Lyon



Air  
Ocean  
Road  
Train



GEODIS

# Load optimizer to better control flows and loads

GEODIS SCO Control Towers for a global retail customer

## CHALLENGE

### Supply chain complexity

- 50,000 containers / year
- 700 vendors / 25 countries
- 27 countries of destination
- High and low priority products

## SOLUTION

### Load optimizer

- Optimized transport mode
- Optimized path
- Optimized equipment
- End-to-end performance under control :
  - Containers content
  - Just in time deliveries
  - Inventory optimization

## IMPACT

### Quality, economic and environmental benefits

- 10% increase in the containers loading rate  
→ cost and CO<sub>2</sub> savings



# On-board intelligence to improve driving performance

GEODIS European Road Network

## CHALLENGE

Aligning drivers' performance with the best

- Fuel consumption performance differences between drivers
- moving from a reactive to a preventive approach

## SOLUTION

A performance module connected to the vehicle

- Data capture via standardized FMS data
- Real-time performance scoring on the driver's tablet
- Web analysis module
- Coaching process and personalized trainings

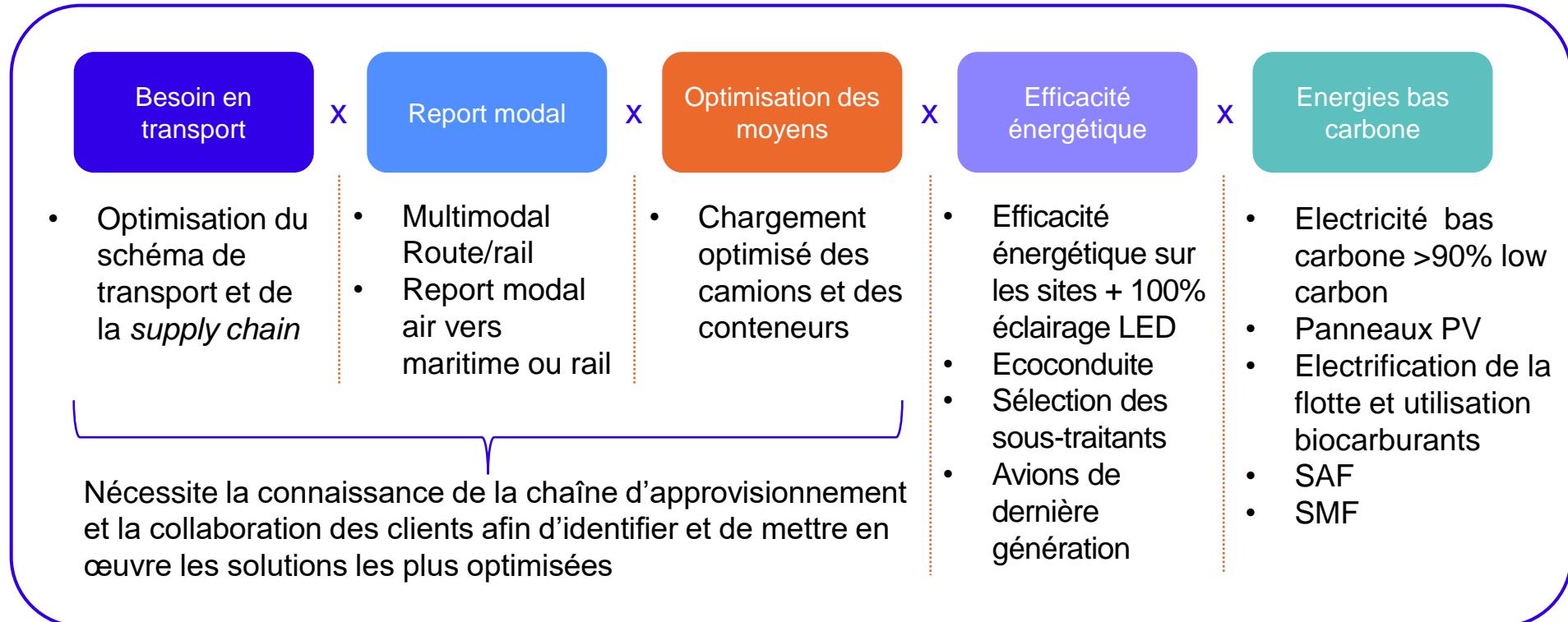
## IMPACT

Operational and environmental benefits

- Fuel consumption savings → 2% CO2 reduction
- Prevent premature wearing
- Positive emulation between drivers
- Improved driving safety



# Notre plan d'actions



# Comprendre pour mieux agir

Déploiement de la culture climat dans tout le groupe

## Ateliers fresque du climat



## Sustainability Academy





# GEODIS

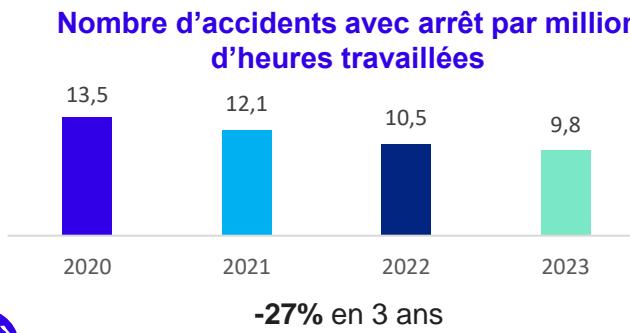
A better way to deliver

# Être un employeur responsable



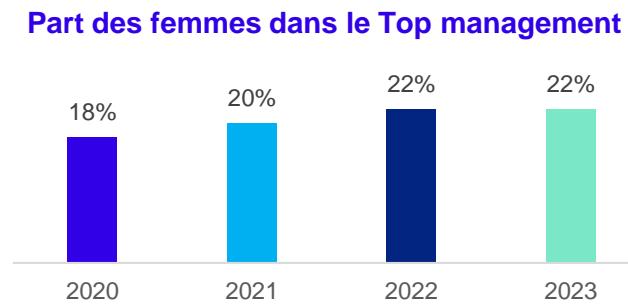
## Santé et Sécurité

Assurer la sécurité des personnes partout et à tout moment : un triple bouclier basé sur la technologie, les processus et la culture



## Diversité et Inclusion

Promouvoir la diversité, l'inclusion et l'égalité des chances



# Être un employeur responsable



## Développement et engagement des salariés

Attirer et retenir les meilleurs talents



## Actions citoyennes

Accent sur la solidarité, une valeur du groupe.

Chaque année, GEODIS s'engage à apporter un soutien logistique, financier ou humain à des personnes défavorisées ou en difficulté.

- GEODIS reçoit le prix "Food Bank Support Partner" (Partenaire de soutien à la banque alimentaire)
- Fonds de solidarité GEODIS (pour aider les salariés en grande difficulté)



# Choisir des relations éthiques et fondées sur la confiance



## Chaine de Valeur responsable

Un programme visant à garantir l'éthique et la conformité, le respect des droits de l'homme et la protection de l'environnement sur toute la chaîne de valeur.

- Code d'éthique et code de conduite des fournisseurs
- Actions visant à réduire l'impact social et environnemental des services externalisés

## Ethique des affaires

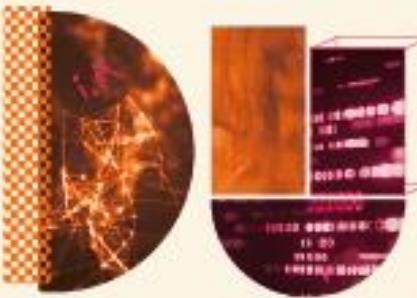
Engagement à respecter des normes éthiques dans ses relations avec toutes les parties prenantes.

- Programme de conformité contre la corruption et le trafic d'influence
- Protection des données personnelles et sensibles
- Système d'alerte



# SCULPTEURS D'OPPORTUNITÉS

---



DEAUVILLE

AMRAE

32<sup>èmes</sup>  
du **rencontres**  
risk management



Inscrivez-vous !

5.6.7 fév. 2025