

## Commission ERM360

*29 septembre 2023*



## Ordre du jour

- 09h05 : Accueil des nouveaux participants
- 09h15 : Jeux Olympiques et Paralympiques 2024
- 10h30 : Actualités et publications « Risques »
- 10h35 : Feuille de route 2023/2024
- 10h45 : Avancement des groupes de travail

## Ordre du jour

- **09h05 : Accueil des nouveaux participants**

- 09h15 : Jeux Olympiques et Paralympiques 2024
- 10h30 : Actualités et publications « Risques »
- 10h35 : Feuille de route 2023/2024
- 10h45 : Avancement des groupes de travail

## Nouveaux participants à la commission ERM 360

1 minute pour vous présenter aux autres participants

- Votre entreprise ou organisation ?
- Vos « casquettes » métier : Assurances et Prévention ? ERM ? Crise et continuité d'activité ? Contrôle interne ? Compliance ?
- Vos attentes ou vos sujets de prédilection ?



## Ordre du jour

- 09h05 : Accueil des nouveaux participants
- **09h15 : Jeux Olympiques et Paralympiques 2024**
- 10h30 : Actualités et publications « Risques »
- 10h35 : Feuille de route 2023/2024
- 10h45 : Avancement des groupes de travail

## Jeux Olympiques et Paralympiques (JOP): de quoi parle-t-on ?

- Le plus grand événement sportif mondial
- 4 milliards de téléspectateurs / 13 millions de spectateurs

### Jeux Olympiques

- 26 juillet au 11 août 2024
- 206 Comités Nationaux Olympiques
- 28 sports
- 329 épreuves
- 758 sessions
- 10 500 athlètes



J-301

J-334

### Jeux Paralympiques

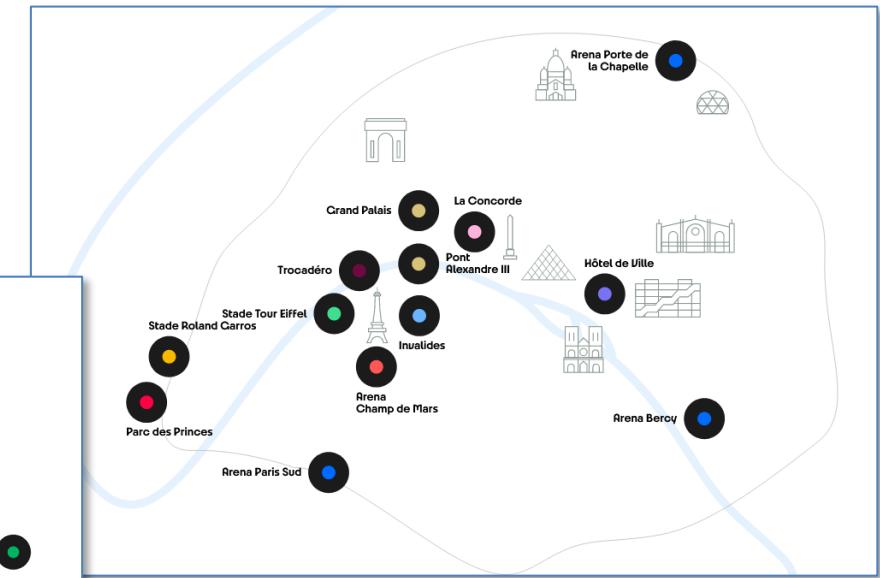
- 28 août au 8 septembre 2024
- 184 Comités Nationaux Paralympiques
- 22 sports
- 549 épreuves
- 4 400 athlètes

## JOP 2024: quels sites concernés ?

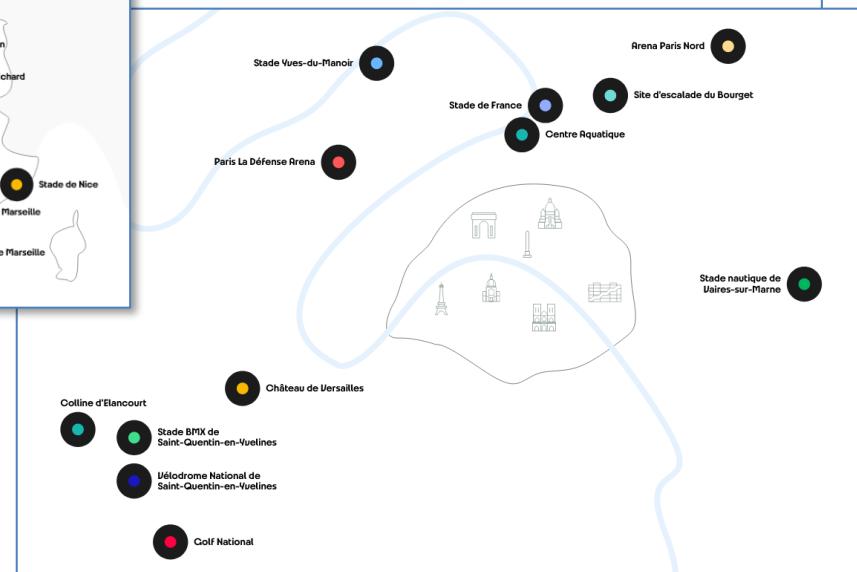
9 villes hôtes + IDF



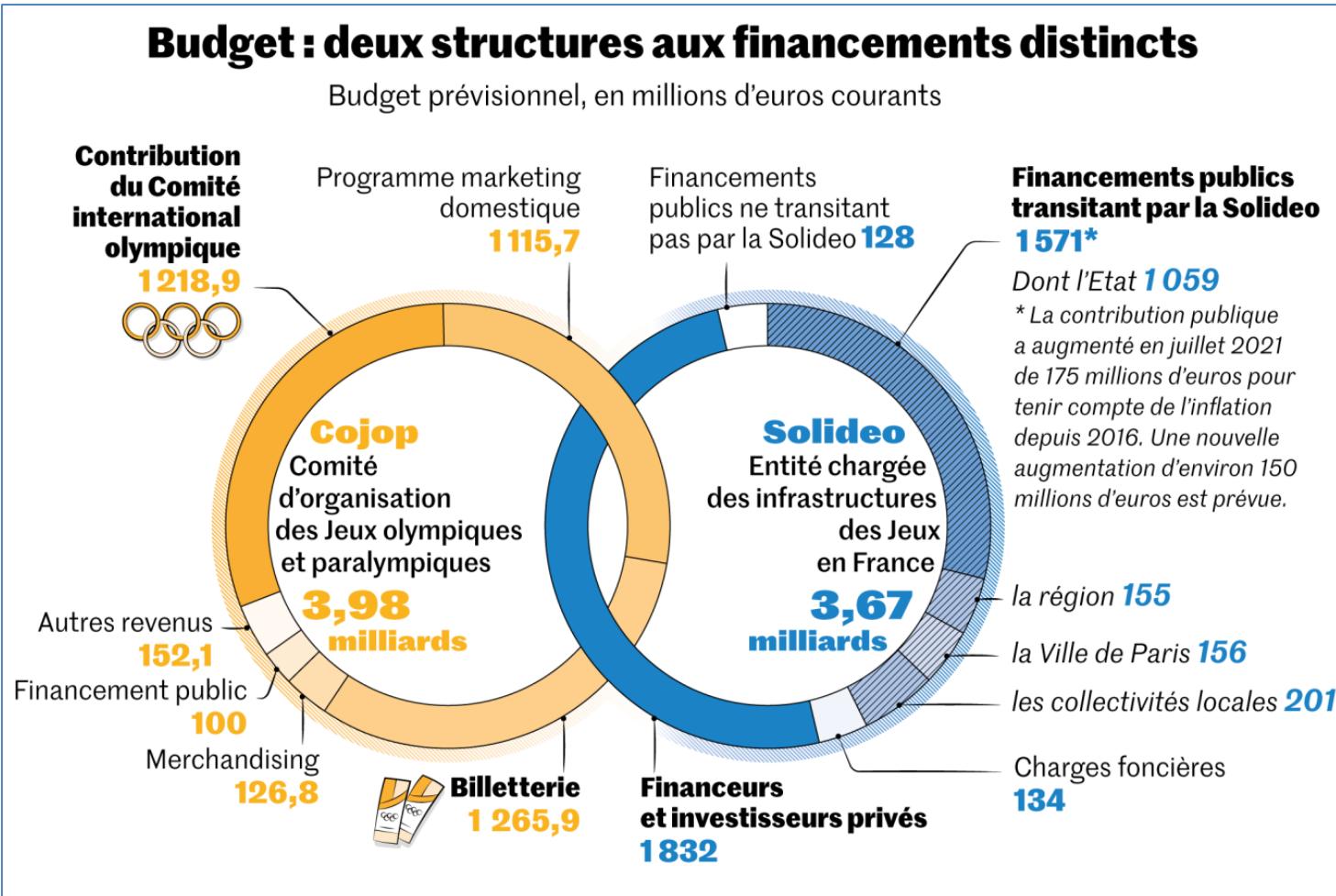
13 sites à Paris



12 sites en IDF



# JOP 2024 : un budget financé à la quasi-majorité par des recettes privées



## 67 partenaires classés en 4 catégories

### Partenaires Mondiaux



Gérés et négociés par le Comité International Olympique, les [partenaires mondiaux](#) de Paris 2024 représentent le [plus haut niveau de parrainage olympique](#) et donne aux sponsors des [droits marketing mondiaux](#) pour les Jeux Olympiques d'hiver, d'été et de la Jeunesse

Les [partenaires premium](#) financent les Jeux Olympiques et Paralympiques en échange d'une [forte exposition sur la période](#) et la capacité à utiliser sur le territoire français les marques « Paris 2024 », « Equipe de France olympique » et « Equipe de France paralympique ». Un partenaire premium débourserait entre 100 et 150 millions d'euros aux organisateurs

### Partenaires Premium



## 67 partenaires classés en 4 catégories

### Partenaires Officiels



Les **partenaires officiels** des Jeux d'Eté de Paris, ou partenaire de rang 2, est un rôle en deçà de celui de partenaire premium en termes d'avantages mais pour un **financement bien moindre**. Engagements financiers mais également en nature (ex : Danone, Carrefour, etc.)

### Supporteurs Officiels

ABEO	Air Liquide	Airweave	Arena	DXC Technology
Egis	Enedis	ES Global	Fnac Darty	Groupe RATP
Highfield	La Poste	Loxam	Lyreco	Mondo
Myrtha Pools	OnePlan	Optic 2000	Ottobock	Randstad
Re-uz	RGS Events	Saint-Gobain	Salesforce	SCC
SLX	SNCF	Sodexo Live!	Technogym	Thermo Fisher Scientific
		Tourtel Twist	VINCI	Viparis
				Westfield

## JOP 2024 : pourquoi être partenaire ?

« Les Partenaires sont des ambassadeurs de la vision de Paris 2024, ils mobilisent tout leur écosystème (collaborateurs, clients, fournisseurs, etc.) pour promouvoir les Jeux et concourent activement au développement de projets en ligne avec la stratégie d'héritage et de durabilité de Paris 2024 »

### Les retours attendus pour les entreprises



#### Visibilité

- Visibilité media colossale : logos, affichage, TV et stades
- 68% des Français estiment que l'utilisation des JO dans la communication est positive pour les marques (Kantar, ACPM, 2022)



#### Valeurs

- Danone : « Une occasion unique pour nous de rappeler l'importance d'une bonne alimentation alliée à une pratique sportive à tous les âges de la vie. »
- Sanofi : les jeux Olympiques et Paralympiques représentent « des valeurs d'inclusion, de diversité et d'ouverture au monde mais aussi d'ambition environnementale. »



#### Relations publiques, marketing opérationnel,

- Organisation d'évènements, de fans zones, de showrooms et invitations associées
- Augmentation des interactions digital / réseaux sociaux et valeurs sous-jacente des données ?

#### • Avantage concurrentiel ?

## Sondage sur Teams et premier tour de table



### Questions pour vous les risk managers

#### 1. Le sujet « Jeux Olympiques et Paralympiques » ...

- a. Nous ne l'avons **pas** abordé pour le moment
- b. Nous travaillons depuis **moins de 6 mois** sur le sujet
- c. Nous travaillons depuis **plus de 6 mois** sur le sujet

#### 2. JOP et Risk Management ?

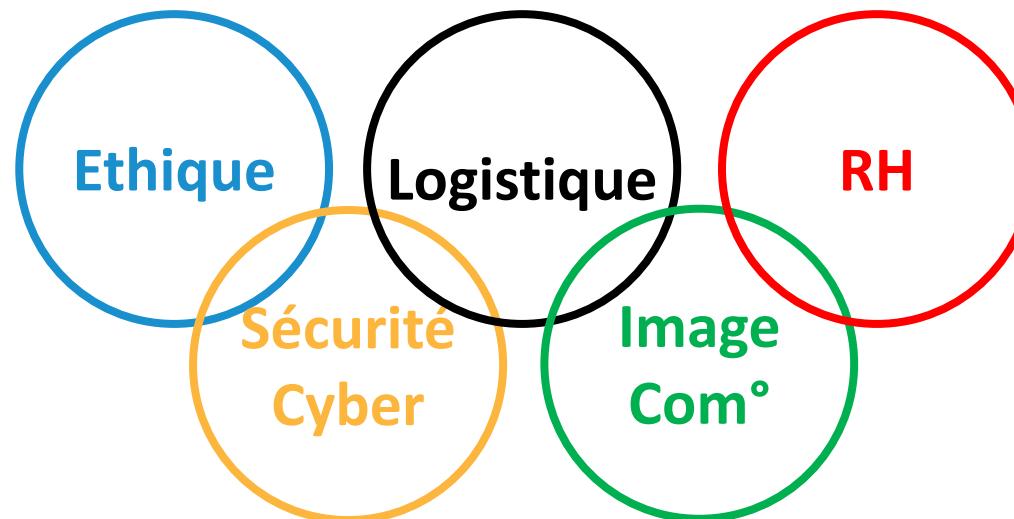
- a. Nous n'avons **pas** initié d'analyses
- b. Nous avons intégré le sujet dans nos entretiens **avec les risk owners**
- c. Nous avons établi une **cartographie dédiée (risques & opportunités)**
- d. Nous avons un **échange régulier** sur le sujet avec le Management

#### 3. Qui s'en occupe ?

- a. Le **Risk Management**
- b. Une **seule direction** en particulier (*ex : anticorruption, cyber...*)
- c. Traité au niveau du **COMEX** ?
- d. Evoqué également en **CA** ?

Comment pilotez-vous l'évolution de l'environnement et les actualités liées aux Jeux Olympiques ?

### Quels grands types de risques ?



Pour qui?

- Organisateurs/ Fournisseurs
- Organisations partenaires
- Organisation avec une proximité géographique (des sites)
- Risk Managers
- ...

## 1. Risques éthiques

- Risques SAPIN II : Corruption (*invitation et cadeaux*), conflits d'intérêts, blanchiment d'argent, pratiques anti-concurrentielles, transparence des contrats...
- Ex. d'enjeu pour les partenaires : trouver le bon équilibre entre le divertissement des clients et la législation

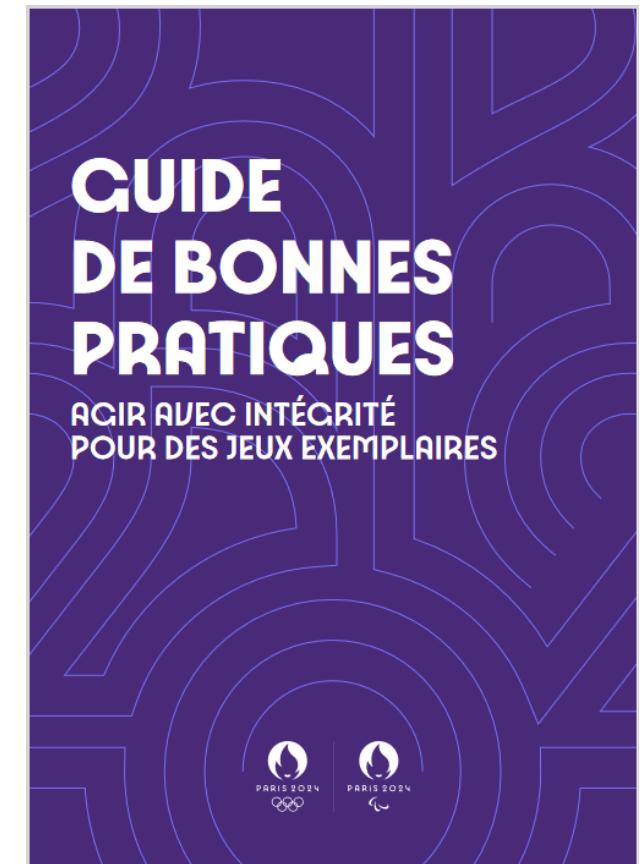
« Bad buzz » autour des JO

Janvier 2023 : Polémique autour des **travailleurs sans papier** sur les chantiers

Juin 2023 : Plusieurs sites dont le siège du Comité d'organisation des JO ont fait l'objet d'une perquisition pour des soupçons d'**irrégularités sur des marchés publics**

A destination des salariés/  
bénévoles de Paris 2024

Grille d'analyse intéressante pour  
nos analyses de risques éthiques



## 2. Risques sécuritaires/ Cyber



Note d'alerte sur l'état de la menace du 21 août 2023 de la gendarmerie nationale

- « *Cet événement est susceptible de faire l'objet d'actions terroristes, cyber, criminelles ou de la part des mouvances de subversions violentes (ultradroite, ultragauche, écologisme radical, contestation sociale) en quête de visibilité médiatique* »
- « *Certains sponsors (Airbnb, Alibaba, Coca-Cola, CMA-CGM, Orange, EDF, Visa, ...) sont déjà ciblés par des activistes écologistes ou d'ultragauche. Des dégradations ou des blocages de sites pourraient être organisés par des militants* ».

Autres risques : mouvements de foule, drones, crainte de violence urbaines ....

Sources: RMC Sports et BFMTV indiquent avoir consulté une note de la gendarmerie, qui a été transmise à la DGSI, au comité d'organisation et aux autres services concernés afin de faire l'inventaire des menaces qui planent sur l'événement

## 3. Risques logistique / retard livraison / continuité/ accessibilité des sites

Risque de **saturation des transports en communs et des axes routiers**

*(Très forte fréquentation + 185 km de tronçons réservés aux délégations olympiques /journalistes)*



- Anticiper les recours massifs au **télétravail** (*y compris en dehors de l'IDF*)
- Anticiper les impacts en termes de **continuité d'activité** (*ex: allongement du temps de mobilisation en présentiel d'une cellule de crise,...*)
- ....

## 4. Enjeux RH

- Cas particulier des entreprises qui accompagnent les athlètes
- Anticiper les absences longue durée des volontaires
- Opportunité de mobiliser les collaborateurs en lien avec les valeurs de l'entreprise
- Plus largement pour les collaborateurs
  - Télétravail étendu en lien avec le sujet logistique
  - Anticipation du planning des congés d'été
  - Perturbation rentrée scolaire 2024? (*Clôture le 8 Sept des Jeux paralympiques, rentrée scolaire le 2 sept.*)



## 5. Enjeux d'image/ communication

- Adapter les **messages de communication** autour des JOP avec **l'actualité** et la **stratégie de l'entreprise**
- Associer sa marque aux **valeurs de Paris 2024** notamment dans le cas de partenariats, **fédérer les équipes** autour de l'événement
- Risque **d'association d'image** avec la marque JOP en cas de polémiques (*corruption, RSE,...*)
- Anticiper les potentiels **incidents de communication** à gérer pendant l'événement (*Vecteur: athlète, partenaire, clients, sujet éthique...*)
  - Veille médias spécifique?
  - Préparer la communication interne



## La parole est à vous

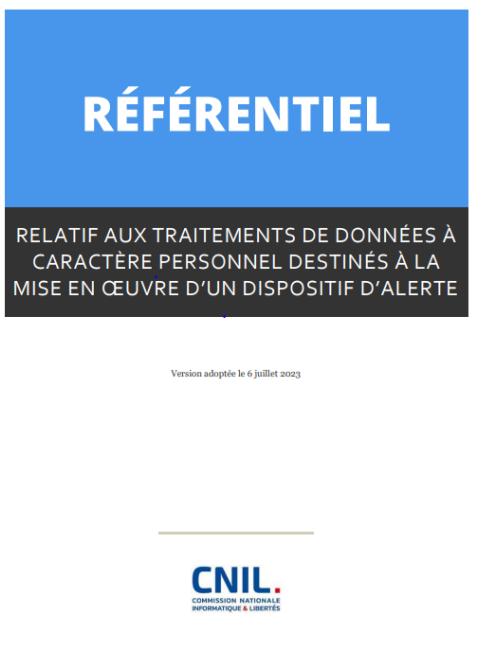


## Ordre du jour

- 09h05 : Accueil des nouveaux participants
- 09h15 : Jeux Olympiques et Paralympiques 2024
- **10h30 : Actualités et publications « Risques »**
- 10h35 : Feuille de route 2023/2024
- 10h45 : Avancement des groupes de travail

## Actualités et publications « Risques » (1/3)

- ✓ **Commission européenne** – Targeted consultation on the implementation of the Sustainable Finance Disclosures Regulation (SFDR) until Dec. 15<sup>th</sup>, 2023 – Septembre 2023
- ✓ **CNIL** – Mise à jour de son référentiel « alertes professionnelles » – Juillet 2023
- ✓ **ANSSI** – Grille d'auto-évaluation de gestion de crise – Juillet 2023



NIVEAU DE MATURETÉ			
0	1	2	3
Les fonctions décisionnelles de l'organisation sont sensibilisées aux enjeux cyber. Un dispositif de gestion de crise est présent.	Une partie des fonctions décisionnelles est sensibilisée aux enjeux cyber. Un dispositif de gestion de crise est présent.	Les fonctions décisionnelles de l'organisation sont sensibilisées aux enjeux cyber. Un dispositif de gestion de crise est présent. Les fonctions cyber et IT sont systématiquement représentées dans la gouvernance de crise (cyber et hors cyber).	Les fonctions décisionnelles de l'organisation sont sensibilisées aux enjeux cyber. Les fonctions cyber et IT sont systématiquement représentées dans la gouvernance de crise (cyber et hors cyber).
Aucun entraînement à la gestion de crise n'est organisé.	Des exercices testant des scénarios cyber sont organisés au niveau stratégique.	Une stratégie d'entraînement de gestion de crise est définie et des exercices testant des scénarios cyber sont organisés au niveau stratégique. Les exercices impliquent des périodes d'impacts et des scénarios en ligne avec la cartographie des risques et l'état de la menace. La cellule stratégique s'entraîne à prendre des décisions dans l'incertitude. La stratégie d'entraînement suit le sujet de la gestion avec ses écosystèmes et prend en compte l'articulation avec les exercices opérationnels.	Une stratégie d'entraînement de gestion de crise est définie et des exercices testant des scénarios cyber sont régulièrement organisés au niveau stratégique. Les exercices impliquent des périodes d'impacts et des scénarios en ligne avec la cartographie des risques et l'état de la menace. La cellule stratégique s'entraîne à prendre des décisions dans l'incertitude. La stratégie d'entraînement suit le sujet de la gestion avec ses écosystèmes et prend en compte l'articulation avec les exercices opérationnels.
Aucun entraînement à la gestion de crise cyber n'est organisé.	Des exercices testant des scénarios cyber sont organisés au niveau opérationnel.	Des exercices testant des scénarios cyber sont organisés au niveau opérationnel. Certains exercices testent l'articulation entre les volets opérationnel et stratégique.	Des exercices testant des scénarios cyber sont organisés. Certains exercices testent l'articulation entre les volets opérationnel et stratégique.
Il n'existe pas de référentiel de management des crises.	Un référentiel de management des crises intégrant une description de l'ensemble du dispositif de crise (organisation, dispositifs de gestion des crises, outils, annuaire) existe mais n'intègre pas le volet cyber.	Un référentiel de management des crises contenant d'un volet cyber intégrant une description de l'ensemble du dispositif de crise (organisation, dispositifs de gestion des crises, outils, annuaire) est formalisé et validé. Il est lié aux autres dispositifs de crise.	Un référentiel de management des crises intégrant une description de l'ensemble du dispositif de crise (organisation, gouvernance, ressources, outils, annuaire) est formalisé, promu, maintenu à jour et testé. Il est lié aux autres dispositifs de crise existant.

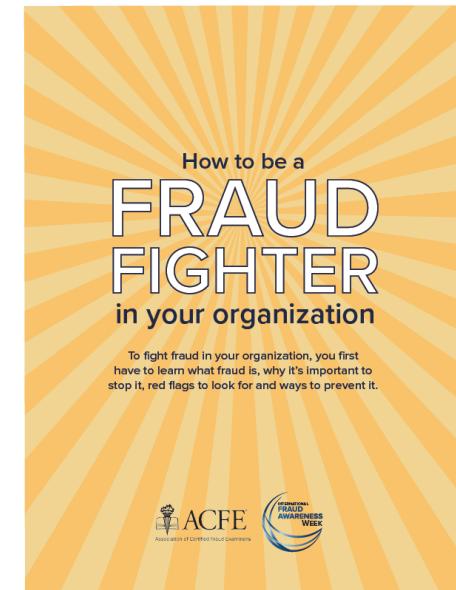
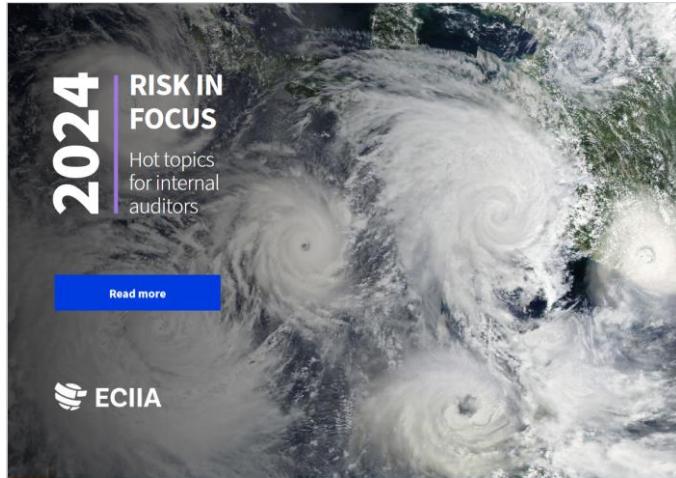


**ANSSI**

Agence nationale de la sécurité des  
systèmes d'information

## Actualités et publications « Risques » (2/3)

- ✓ **IFACI / ECIIA – Risk in focus 2024 – Septembre 2023**
- ✓ **World Economic Forum – Chief Risk Officers Outlook – Juillet 2023**
- ✓ **ACFE – How to be a fraud fighter in your organization – Septembre 2023**



## Actualités et publications « Risques » (3/3)

- ✓ **TNFD** – Publication de la version finale de son cadre de reporting “Recommendations of the Taskforce on Nature-related Financial Disclosures” – Septembre 2023
- ✓ **IFA** – BAROMÈTRE IFA – ETHICS & BOARDS 2023 DES CONSEILS DU SBF 120 – Septembre 2023



## Ordre du jour

- 09h05 : Accueil des nouveaux participants
- 09h15 : Jeux Olympiques et Paralympiques 2024
- 10h30 : Actualités et publications « Risques »
- **10h35 : Feuille de route 2023/2024**
- 10h45 : Avancement des groupes de travail

## Programme 2023/2024

### Focus thématiques

- ✓ **JOP 2024**
- ISO et risques émergents
- Compliance Cyber : DORA, Digital Act, et les autres
- CSRD : état des lieux à mi-parcours [au printemps 2024]\*
- Communication sur les risques : URD, etc. comment les analystes lisent-ils les URD ?
- ...

### Vos retours d'expérience

- L'Entreprise étendue...en pratique
- « The floor is yours » : RETEX de Risk Managers
- AperoRisk...

\*Par ailleurs, nombreux enjeux « Climat » portés par des groupes de travail dédiés, n'hésitez pas à vous inscrire !  
[https://www.amrae.fr/bibliotheque-de-amrae?ref\\_id=4638&ref\\_type=publication](https://www.amrae.fr/bibliotheque-de-amrae?ref_id=4638&ref_type=publication)

## Ordre du jour

- 09h05 : Accueil des nouveaux participants
- 09h15 : Jeux Olympiques et Paralympiques 2024
- 10h30 : Actualités et publications « Risques »
- 10h35 : Feuille de route 2023/2024
- **10h45 : Avancement des groupes de travail**

## Rappel des différents groupes de travail

Groupe flash ?  
Des souhaits ?



Reporting extra-financier

Risques climatiques

Anne-Gaëlle Delattre / Stéphanie Canino

« Faire savoir »

Cartographie (nouvelle génération)

Fonction Risk Manager

Quantification

Winifrey Caudron

Livrailles  
à venir

## A vos agendas ! Dates 2022/2023 de la Commission

✓ Vendredi 1er décembre 2023

Vendredi 15 mars 2024

Vendredi 24 mai 2024

Vendredi 5 juillet 2024



*Tarifs préférentiels en vous  
inscrivant avant le 27 octobre !*

# AMRAE

la Maison du risk management

**BELLE RENTRÉE  
A TOUTES ET TOUS !**

© AMRAE - 29 septembre 2023

