

AMRAE

la Maison du risk management

Commission ERM360

29 septembre 2023

Ordre du jour

- 09h05 : **Accueil des nouveaux participants**
- 09h15 : **Jeux Olympiques et Paralympiques 2024**
- 10h30 : **Actualités et publications « Risques »**
- 10h35 : **Feuille de route 2023/2024**
- 10h45 : **Avancement des groupes de travail**

Ordre du jour

- **09h05 : Accueil des nouveaux participants**
- 09h15 : Jeux Olympiques et Paralympiques 2024
- 10h30 : Actualités et publications « Risques »
- 10h35 : Feuille de route 2023/2024
- 10h45 : Avancement des groupes de travail

Nouveaux participants à la commission ERM 360

1 minute pour vous présenter aux autres participants

- Votre entreprise ou organisation ?
- Vos « casquettes » métier : Assurances et Prévention ? ERM ? Crise et continuité d'activité ? Contrôle interne ? Compliance ?
- Vos attentes ou vos sujets de prédilection ?



Ordre du jour

- 09h05 : Accueil des nouveaux participants
- **09h15 : Jeux Olympiques et Paralympiques 2024**
- 10h30 : Actualités et publications « Risques »
- 10h35 : Feuille de route 2023/2024
- 10h45 : Avancement des groupes de travail

Jeux Olympiques et Paralympiques (JOP): de quoi parle-t-on ?

- Le plus grand événement sportif mondial
- 4 milliards de téléspectateurs / 13 millions de spectateurs

Jeux Olympiques

- 26 juillet au 11 août 2024
- 206 Comités Nationaux Olympiques
- 28 sports
- 329 épreuves
- 758 sessions
- 10 500 athlètes



J-301



J-334

Jeux Paralympiques

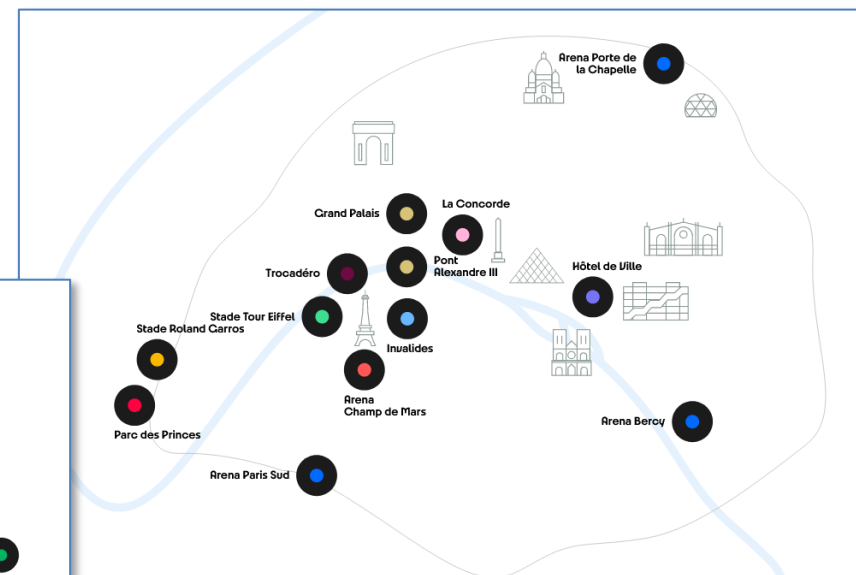
- 28 août au 8 septembre 2024
- 184 Comités Nationaux Paralympiques
- 22 sports
- 549 épreuves
- 4 400 athlètes

JOP 2024: quels sites concernés ?

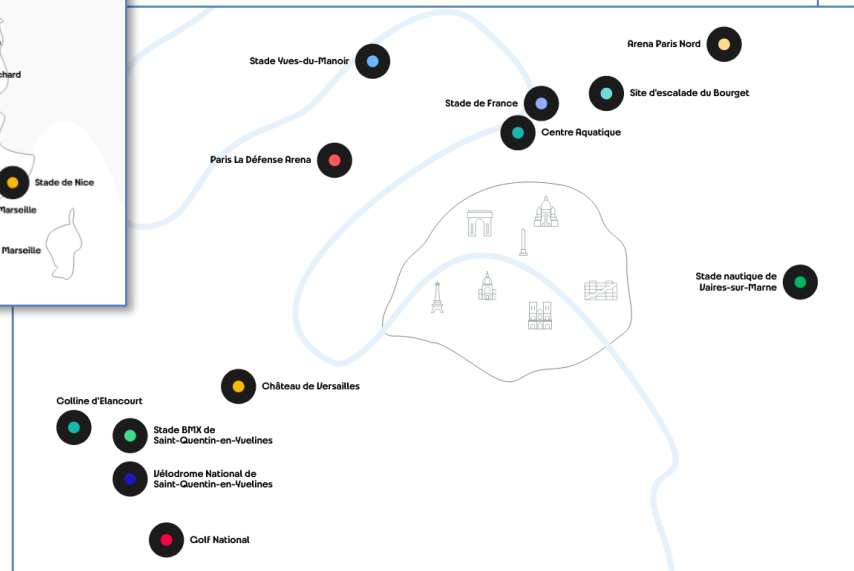
9 villes hôtes + IDF



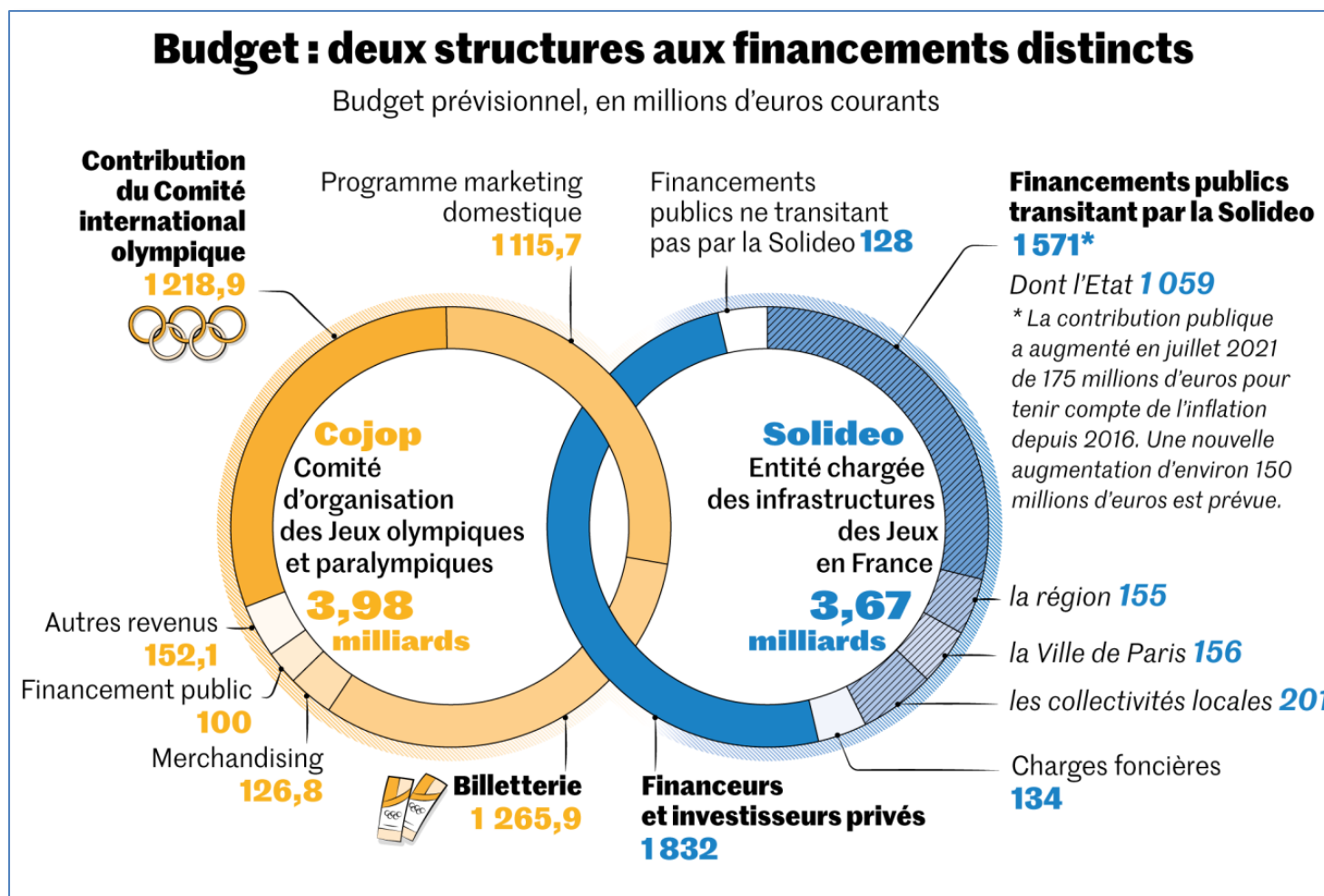
13 sites à Paris



12 sites en IDF



JOP 2024 : un budget financé à la quasi-majorité par des recettes privées



67 partenaires classés en 4 catégories

Partenaires Mondiaux



Gérés et négociés par le Comité International Olympique, les **partenaires mondiaux** de Paris 2024 représentent le **plus haut niveau de parrainage olympique** et donne aux sponsors des **droits marketing mondiaux** pour les Jeux Olympiques d'hiver, d'été et de la Jeunesse

Les **partenaires premium** financent les Jeux Olympiques et Paralympiques en échange d'une **forte exposition sur la période** et la capacité à utiliser sur le territoire français les marques « Paris 2024 », « Equipe de France olympique » et « Equipe de France paralympique ». Un partenaire premium débourserait entre **100 et 150 millions d'euros aux organisateurs**

Partenaires Premium



67 partenaires classés en 4 catégories

Partenaires Officiels



Les **partenaires officiels** des Jeux d'Été de Paris, ou partenaire de rang 2, est un rôle en deçà de celui de partenaire premium en termes d'avantages mais pour un **financement bien moindre**. Engagements financiers mais également en nature (ex : Danone, Carrefour, etc.)

Supporteurs Officiels

ABEO	Air Liquide	Airweave	Arena	DXC Technology
Egis	Enedis	ES Global	Fnac Darty	Groupe RATP
Highfield	La Poste	Loxam	Lyreco	Mondo
Myrtha Pools	OnePlan	Optic 2000	Ottobock	Randstad
Re-uz	RGS Events	Saint-Gobain	Salesforce	SCC
SLX	SNCF	Sodexo Live!	Technogym	Thermo Fisher Scientific
Tourtel Twist	VINCI	Viparis	Westfield	

JOP 2024 : pourquoi être partenaire ?

« Les Partenaires sont des *ambassadeurs de la vision de Paris 2024*, ils mobilisent tout leur *écosystème* (collaborateurs, clients, fournisseurs, etc.) pour *promouvoir les Jeux* et concourent activement au développement de projets en ligne avec la *stratégie d'héritage et de durabilité de Paris 2024* »

Les retours attendus pour les entreprises



Visibilité

- Visibilité media colossale : logos, affichage, TV et stades
- 68% des Français estiment que l'utilisation des JO dans la communication est positive pour les marques (Kantar, ACPM, 2022)



Valeurs

- Danone : « Une occasion unique pour nous de rappeler l'importance d'une bonne alimentation alliée à une pratique sportive à tous les âges de la vie. »
- Sanofi : les jeux Olympiques et Paralympiques représentent « des valeurs d'inclusion, de diversité et d'ouverture au monde mais aussi d'ambition environnementale. »



Relations publiques, marketing opérationnel,

- Organisation d'événements, de fans zones, de showrooms et invitations associées
- Augmentation des interactions digital / réseaux sociaux et valeurs sous-jacente des données ?

- **Avantage concurrentiel ?**

Sondage sur Teams et premier tour de table



Questions pour vous les risk managers

1. Le sujet « Jeux Olympiques et Paralympiques » ...

- a. Nous ne l'avons pas abordé pour le moment
- b. Nous travaillons depuis moins de 6 mois sur le sujet
- c. Nous travaillons depuis plus de 6 mois sur le sujet

2. JOP et Risk Management ?

- a. Nous n'avons pas initié d'analyses
- b. Nous avons intégré le sujet dans nos entretiens avec les risk owners
- c. Nous avons établi une cartographie dédiée (risques & opportunités)
- d. Nous avons un échange régulier sur le sujet avec le Management

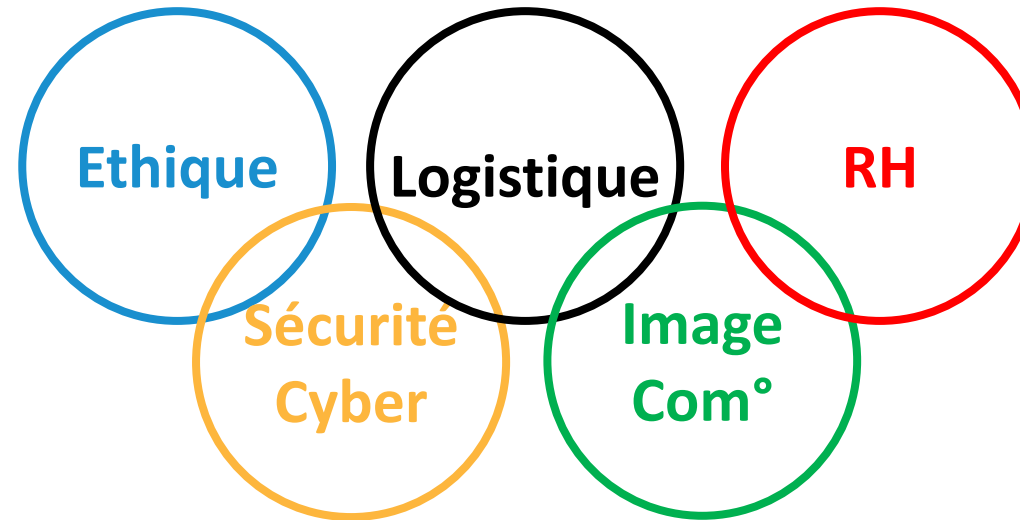
3. Qui s'en occupe ?

- a. Le Risk Management
- b. Une seule direction en particulier (ex : anticorruption, cyber...)
- c. Traité au niveau du COMEX ?
- d. Evoqué également en CA ?

Comment pilotez-vous l'évolution de l'environnement et les actualités liées aux Jeux Olympiques ?

JOP 2024: Univers des risques

Quels grands types de risques ?



Pour qui?

- Organismes/ Fournisseurs
- Organisations partenaires
- Organisation avec une proximité géographique (des sites)
- Risk Managers
- ...

1. Risques éthiques

- Risques SAPIN II : Corruption (*invitation et cadeaux*), conflits d'intérêts, blanchiment d'argent, pratiques anti-concurrentielles, transparence des contrats...
- Ex. d'enjeu pour les partenaires : trouver le bon équilibre entre le divertissement des clients et la législation

« Bad buzz » autour des JO

Janvier 2023 : Polémique autour des **travailleurs sans papier** sur les chantiers

Juin 2023 : Plusieurs sites dont le siège du Comité d'organisation des JO ont fait l'objet d'une perquisition pour des soupçons d'**irrégularités sur des marchés publics**

A destination des salariés/
bénévoles de Paris 2024
Grille d'analyse intéressante pour
nos analyses de risques éthiques



2. Risques sécuritaires/ Cyber



Note d'alerte sur l'état de la menace du 21 août 2023 de la gendarmerie nationale

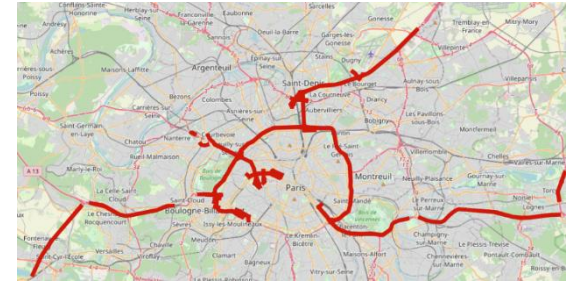
- « Cet événement est susceptible de faire *l'objet d'actions terroristes, cyber, criminelles* ou de la part des *mouvances de subversions violentes* (ultradroite, ultragauche, écologisme radical, contestation sociale) en quête de visibilité médiatique »
- « Certains sponsors (Airbnb, Alibaba, Coca-Cola, CMA-CGM, Orange, EDF, Visa, ...) sont déjà ciblés par des *activistes écologistes* ou *d'ultragauche*. Des *dégradations* ou des *blocages de sites* pourraient être organisés par des *militants* ».

Autres risques : mouvements de foule, drones, crainte de violence urbaines

Sources: RMC Sports et BFMTV indiquent avoir consulté une note de la gendarmerie, qui a été transmise à la DGSI, au comité d'organisation et aux autres services concernés afin de faire l'inventaire des menaces qui planent sur l'événement

3. Risques logistique / retard livraison / continuité/ accessibilité des sites

Risque de **saturation des transports en communs** et des **axes routiers**
*(Très forte fréquentation + 185 km de tronçons réservés aux
délégations olympiques /journalistes)*



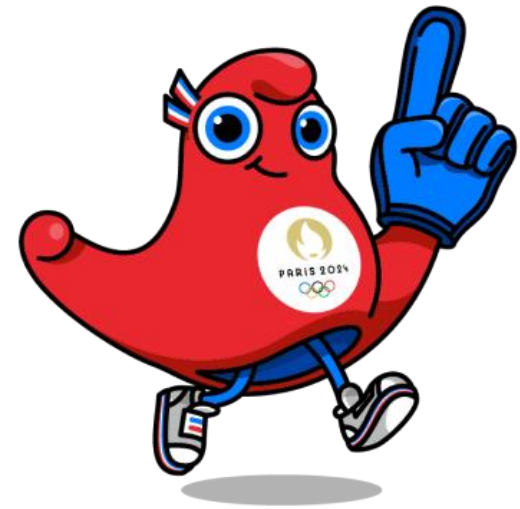
- Anticiper les recours massifs au **télétravail** (y compris en dehors de l'IDF)
- Anticiper les impacts en termes de **continuité d'activité** (ex: allongement du temps de mobilisation en présentiel d'une cellule de crise,...)
-

4. Enjeux RH

- Cas particulier des entreprises qui accompagnent les athlètes
- Anticiper les absences longue durée des volontaires
- Opportunité de mobiliser les collaborateurs en lien avec les valeurs de l'entreprise
- Plus largement pour les collaborateurs
 - Télétravail étendu en lien avec le sujet logistique
 - Anticipation du planning des congés d'été
 - Perturbation rentrée scolaire 2024? (Clôture le 8 Sept des Jeux paralympiques, rentrée scolaire le 2 sept.)



5. Enjeux d'image/ communication



- Adapter les **messages de communication** autour des JOP avec **l'actualité** et la **stratégie de l'entreprise**
- Associer sa marque aux **valeurs de Paris 2024** notamment dans le cas de partenariats, **fédérer les équipes** autour de l'événement
- Risque **d'association d'image** avec la marque JOP en cas de polémiques (*corruption, RSE,...*)
- Anticiper les potentiels **incidents de communication** à gérer pendant l'événement (*Vecteur: athlète, partenaire, clients, sujet éthique...*)
 - Veille médias spécifique?
 - Préparer la communication interne

La parole est à vous

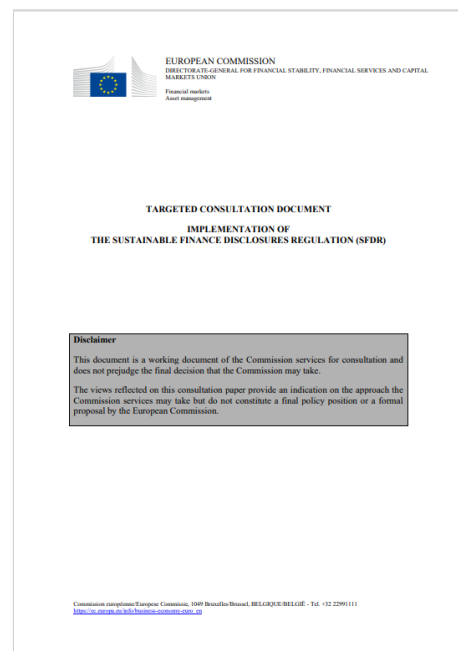


Ordre du jour

- 09h05 : Accueil des nouveaux participants
- 09h15 : Jeux Olympiques et Paralympiques 2024
- **10h30 : Actualités et publications « Risques »**
- 10h35 : Feuille de route 2023/2024
- 10h45 : Avancement des groupes de travail

Actualités et publications « Risques » (1/3)

- ✓ **Commission européenne** – Targeted consultation on the implementation of the Sustainable Finance Disclosures Regulation (SFDR) until Dec. 15th, 2023 – Septembre 2023
- ✓ **CNIL** – Mise à jour de son référentiel « alertes professionnelles » – Juillet 2023
- ✓ **ANSSI** – Grille d'auto-évaluation de gestion de crise – Juillet 2023



0	1	2	3
Les fonctions décisionnelles de l'organisation ne sont pas sensibilisées aux enjeux cyber.	Une partie des fonctions décisionnelles est sensibilisée aux enjeux cyber. Un dispositif de gestion de crise est présent.	Les fonctions décisionnelles de l'organisation sont sensibilisées aux enjeux cyber. Un dispositif de crise est présent. Les fonctions cyber et IT sont systématiquement représentées dans la gouvernance de crise cyber.	Les fonctions décisionnelles de l'organisation sont sensibilisées aux enjeux cyber. Les fonctions cyber et IT sont systématiquement représentées dans la gouvernance de crise (cyber et hors cyber).
Aucun entraînement à la gestion de crise n'est organisé.	Des exercices testant des scénarios cyber sont organisés au niveau stratégique.	Une stratégie d'entraînement de gestion de crise est définie et des exercices testant des scénarios cyber sont régulièrement organisés au niveau stratégique. Les exercices impliquent des périmètres d'impacts et des scénarios en ligne avec la cartographie des risques et l'état de la menace. La cellule stratégique s'entraîne à prendre des décisions dans l'incertitude. La stratégie d'exercice intègre le sujet de la coordination avec son écosystème et prend en compte l'articulation avec les exercices opérationnels. La stratégie est alignée avec un plan de montée en compétence sur les savoir-faire liés à la gestion de crise cyber.	Une stratégie d'entraînement de gestion de crise est définie et des exercices testant des scénarios cyber sont régulièrement organisés au niveau stratégique. Les exercices impliquent des périmètres d'impacts et des scénarios en ligne avec la cartographie des risques et l'état de la menace. La cellule stratégique s'entraîne à prendre des décisions dans l'incertitude. La stratégie d'exercice intègre le sujet de la coordination avec son écosystème et prend en compte l'articulation avec les exercices opérationnels. La stratégie est alignée avec un plan de montée en compétence sur les savoir-faire liés à la gestion de crise cyber.
Aucun entraînement à la gestion de crise cyber n'est organisé.	Des exercices testant des scénarios cyber sont organisés au niveau opérationnel.	Des exercices testant des scénarios cyber sont organisés au niveau opérationnel. Certains exercices testent l'articulation entre les volets opérationnel et stratégique.	Des exercices testant des scénarios cyber sont organisés. Certains exercices testent l'articulation entre les volets opérationnel et stratégique. La complexité technique des exercices est adaptée à la maturité de l'organisation. Ils tendent progressivement vers plus de réalisme pour entraîner les équipes d'investigation (type entraînement sur Cyber Range).
Il n'existe pas de référentiel de gestion de crise cyber.	Un référentiel de gestion de crise cyber est en cours de mise à jour.	Un référentiel de gestion de crise cyber est en cours de mise à jour. Il est lié aux autres dispositifs de crise.	Un référentiel de gestion de crise cyber est en cours de mise à jour. Il est lié aux autres dispositifs de crise.

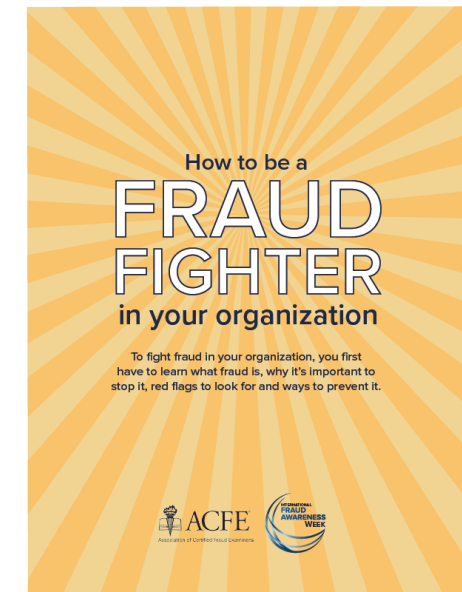
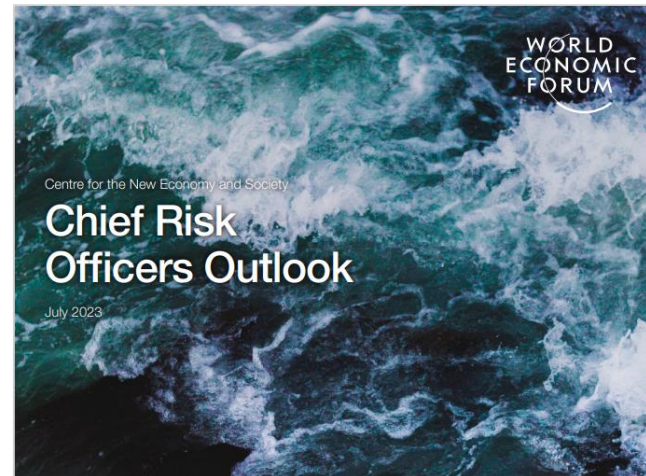
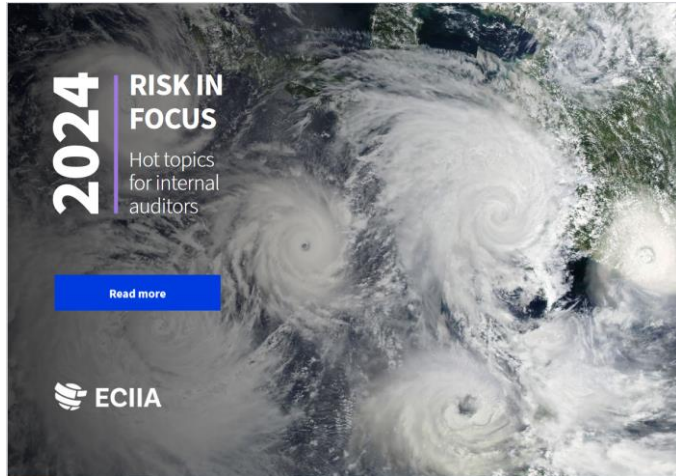


ANSSI

Agence nationale de la sécurité des systèmes d'information

Actualités et publications « Risques » (2/3)

- ✓ **IFACI / ECIIA** – Risk in focus 2024 – Septembre 2023
- ✓ **World Economic Forum** – Chief Risk Officers Outlook – Juillet 2023
- ✓ **ACFE** – How to be a fraud fighter in your organization – Septembre 2023



Actualités et publications « Risques » (3/3)

- ✓ **TNFD** – Publication de la version finale de son cadre de reporting “Recommendations of the Taskforce on Nature-related Financial Disclosures” – Septembre 2023
- ✓ **IFA** – BAROMÈTRE IFA – ETHICS & BOARDS 2023 DES CONSEILS DU SBF 120 – Septembre 2023



Ordre du jour

- 09h05 : Accueil des nouveaux participants
- 09h15 : Jeux Olympiques et Paralympiques 2024
- 10h30 : Actualités et publications « Risques »
- **10h35 : Feuille de route 2023/2024**
- 10h45 : Avancement des groupes de travail

Focus thématiques

✓ JOP 2024

- ISO et risques émergents
- Compliance Cyber : DORA, Digital Act, et les autres
- CSRD : état des lieux à mi-parcours [au printemps 2024]*
- Communication sur les risques : URD, etc. comment les analystes lisent-ils les URD ?
- ...

Vos retours d'expérience

- L'Entreprise étendue...en pratique
- « The floor is yours » : RETEX de Risk Managers
- AperoRisk...

**Par ailleurs, nombreux enjeux « Climat » portés par des groupes de travail dédiés, n'hésitez pas à vous inscrire !*

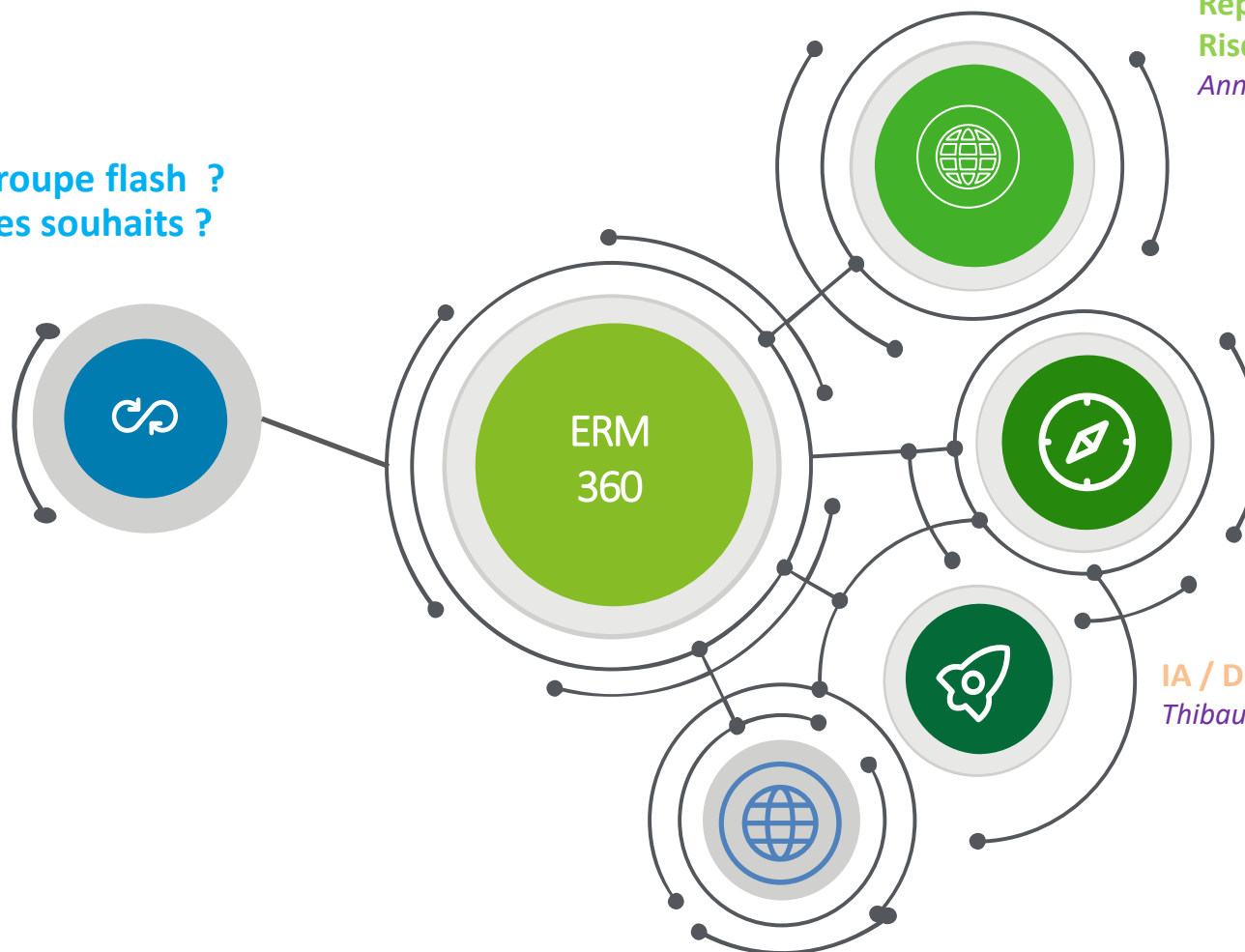
https://www.amrae.fr/bibliotheque-de-amrae?ref_id=4638&ref_type=publication

Ordre du jour

- 09h05 : Accueil des nouveaux participants
- 09h15 : Jeux Olympiques et Paralympiques 2024
- 10h30 : Actualités et publications « Risques »
- 10h35 : Feuille de route 2023/2024
- **10h45 : Avancement des groupes de travail**

Rappel des différents groupes de travail

Groupe flash ?
Des souhaits ?



« Faire savoir »

Reporting extra-financier
Risques climatiques

Anne-Gaëlle Delattre / Stéphanie Canino

Cartographie (nouvelle génération)
Fonction Risk Manager
Quantification

Winifrey Caudron

Livraisons
à venir

IA / Data

Thibault Bulabois

A vos agendas !

Dates 2022/2023 de la Commission

✓ **Vendredi 1er décembre 2023**

☐ **Vendredi 15 mars 2024**

☐ **Vendredi 24 mai 2024**

☐ **Vendredi 5 juillet 2024**



**31^{ème} Rencontres du
Risk Management
du 7 au 9 février 2024
à Deauville**

*Tarifs préférentiels en vous
inscrivant avant le 27 octobre !*

BELLE RENTRÉE A TOUTES ET TOUS !

