

Commission ERM360

7 juillet 2023

Ordre du jour

- 09h05 : **Accueil des nouveaux participants**
- 09h15 : **Paroles de Risk managers**
 - Présentation du dispositif ERM de la Française des Jeux
- 9h45: **Double matérialité et Risk management**
 - Exemple Michelin présenté dans le cadre des Risk Transformation Awards AMRAE-EY
 - Discussions sur ce sujet
- 10h30 : **Actualités et publications « Risques »**
- 10h35 : **Avancement des groupes de travail**
- 10h45 : **Recueil des besoins ou des souhaits d'intervention pour 2023/2024**

Ordre du jour

- **09h05 : Accueil des nouveaux participants**
- 09h15 : Paroles de Risk managers
 - Présentation du dispositif ERM de la Française des Jeux
- 9h45: **Double matérialité et Risk management**
 - Exemple Michelin présenté dans le cadre des Risk Transformation Awards AMRAE-EY
 - Discussions sur ce sujet
- 10h30 : **Actualités et publications « Risques »**
- 10h35 : **Avancement des groupes de travail**
- 10h45 : **Recueil des besoins ou des souhaits d'intervention pour 2023/2024**

Nouveaux participants à la commission ERM 360

1 minute pour vous présenter aux autres participants

- Votre entreprise ou organisation ?
- Vos « casquettes » métier : Assurances et Prévention ? ERM ? Crise et continuité d'activité ? Contrôle interne ? Compliance ?
- Vos attentes ou vos sujets de prédilection ?



Thématiques adressées

- Administrateurs & Guide du comité d'audit
- Enjeux RH: indicateurs et mesures
- Gestion des risques dans les opérations de M&A
- Risques et enjeux émergents
- Metaverse

Focus actualité

- Tensions du marché de l'énergie et conséquences
- Sustainability reporting (CSRD, ESRS,...)
- Enjeux géopolitiques
- Intelligence Artificielle / ChatGPT

Des thématiques et intervenants renouvelés pour suivre l'actualité et les nouveaux enjeux

Ordre du jour

- 09h05 : Accueil des nouveaux participants
- 09h15 : **Paroles de Risk managers**
 - Présentation du dispositif ERM de la Française des Jeux
- 9h45: **Double matérialité et Risk management**
 - Exemple Michelin présenté dans le cadre des Risk Transformation Awards AMRAE-EY
 - Discussions sur ce sujet
- 10h30 : **Actualités et publications « Risques »**
- 10h35 : **Avancement des groupes de travail**
- 10h45 : **Recueil des besoins ou des souhaits d'intervention pour 2023/2024**

Ordre du jour

- 09h05 : Accueil des nouveaux participants
- 09h15 : Paroles de Risk managers
 - Présentation du dispositif ERM de la Française des Jeux
- **9h45: Double matérialité et Risk management**
 - Exemple Michelin présenté dans le cadre des Risk Transformation Awards AMRAE-EY
 - Discussions sur ce sujet
- 10h30 : Actualités et publications « Risques »
- 10h35 : Avancement des groupes de travail
- 10h45 : Recueil des besoins ou des souhaits d'intervention pour 2023/2024

Risk Transformation Awards AMRAE-EY

- Risk Transformation Awards AMRAE-EY : un prix pour reconnaître et valoriser les pratiques et initiatives performantes de gestion des risques.
- 5 catégories :
 - Risques ESG
 - Résilience
 - Rayonnement du Risk Management dans l'organisation
 - Transformation digitale
 - Innovation Risk Management étudiant
- Les lauréats ont été dévoilés à Paris, le 21 avril 2023.
- Michelin, représenté par Bertrand Pigeat, Group Audit Director & Risk Manager, a été récompensé dans la catégorie Risques ESG



© Christophe Rabinovici



© Christophe Rabinovici

Double matérialité et CSRD

- 12 normes ESRS
- Double matérialité =
 - une section entière dans la norme ESRS1 Principes généraux.
 - au cœur de l'obligation de reporting (ou DR disclosure requirements) IRO1 qui concerne la description des processus d'identification et d'évaluation des impacts, des risques et des opportunités matériels.

Une véritable clé d'entrée pour déterminer le périmètre des informations à publier

	Cross-Cutting Standards	ENVIRONMENT (non-sector-specific standards)	SOCIAL (non-sector-specific standards)	GOVERNANCE (non-sector-specific standards)
ESRS Set 1	<p>EXPOSURE DRAFT ESRS 1 General principles EXPOSURE DRAFT</p> <p>ESRS 2 General, strategy, governance and materiality assessment disclosure requirements April 2022</p>  <p>Open for comments until 8 August 2022</p> <p>PPF-ESRS ■ EFRAG</p>	<p>EXPOSURE DRAFT ESRS E1 Climate change EXPOSURE DRAFT</p> <p>ESRS E2 Pollution EXPOSURE DRAFT</p> <p>ESRS E3 Water and marine resources EXPOSURE DRAFT</p> <p>ESRS E4 Biodiversity and ecosystems EXPOSURE DRAFT</p> <p>ESRS E5 Resource use and circular economy April 2022</p>  <p>Open for comments until 8 August 2022</p> <p>PPF-ESRS ■ EFRAG</p>	<p>EXPOSURE DRAFT ESRS S1 Own workforce EXPOSURE DRAFT</p> <p>ESRS S2 Workers in the value chain EXPOSURE DRAFT</p> <p>ESRS S3 Affected communities EXPOSURE DRAFT</p> <p>ESRS S4 Consumers and end-users April 2022</p>  <p>Open for comments until 8 August 2022</p> <p>PPF-ESRS ■ EFRAG</p>	<p>EXPOSURE DRAFT ESRS G1 Business conduct April 2022</p>  <p>Open for comments until 8 August 2022</p> <p>PPF-ESRS ■ EFRAG</p>
ESRS Set 2	Sector specific standards			
	SME standards			

Source: <https://www.efrag.org/lab6>

Double matérialité et Risk Management : l'exemple Michelin partagé aux RTA

- Les réglementations externes comme déclencheurs (TCFD, devoir de vigilance, ESRS)
- Evaluation historique de l'impact des risques sur le Groupe (« outside in »)
- A partir de 2020, réflexion pour prendre en compte l'impact du Groupe sur l'extérieur (« inside out »)



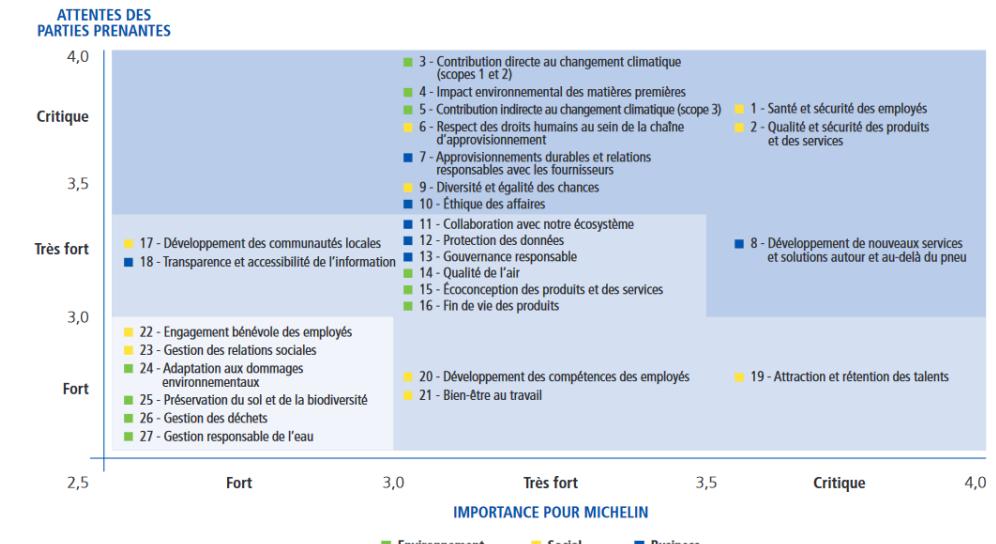
Double matérialité et Risk Management : l'exemple Michelin partagé aux RTA

- Comment prioriser les impacts négatifs ? (1/3)

- L'impasse de la **matrice de matérialité classique**, qui croise une vision interne de l'importance des sujets RSE avec la vision des parties prenantes externes afin d'identifier les sujets dits «matériels», ceux sur lesquels elle concentrera ses efforts car ils ont un impact réel sur son écosystème et sa performance.

→ Attentes des parties prenantes ≠ Impacts du Groupe

[Mais utile pour alimenter l'univers des externalités négatives (1^{ère} étape du processus d'identification et d'évaluation)]



Matrice de matérialité « historique » - Michelin URD 2021

Double matérialité et Risk Management : l'exemple Michelin partagé aux RTA

- Comment prioriser les impacts négatifs ? (2/3)
 - La « fausse bonne idée » de la **quantification précise...**
 - Trop complexe, trop de limites et trop de biais possibles

Exemple de quantification des impacts...

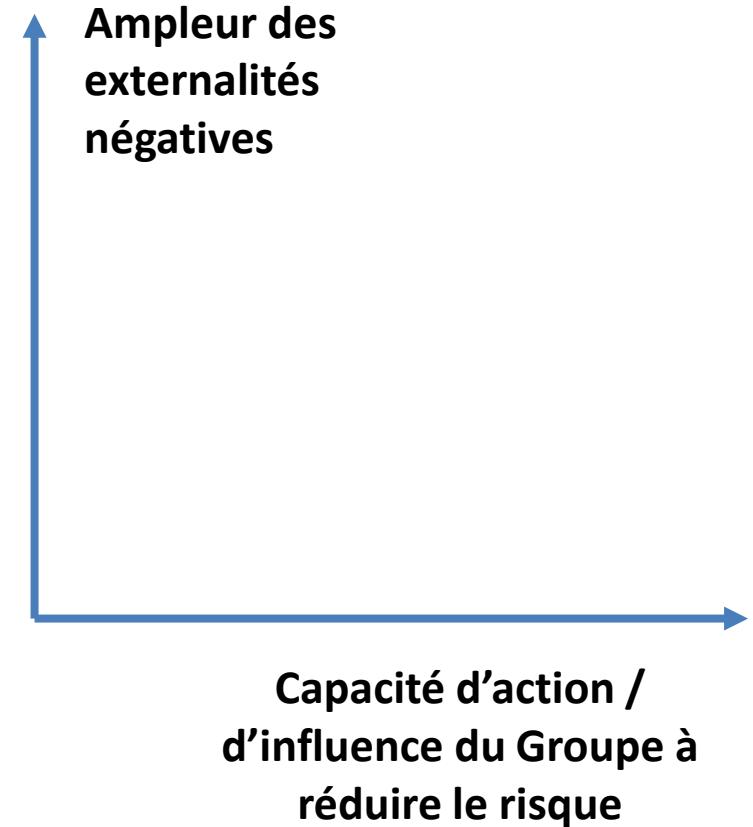
...sur les personnes : nb de personnes exposées au risque x personnes touchées x gravité x « remédiabilité »

...sur l'environnement : étendue de l'impact x niveau de dégradation x « rémediabilité »

Double matérialité et Risk Management : l'exemple Michelin partagé aux RTA

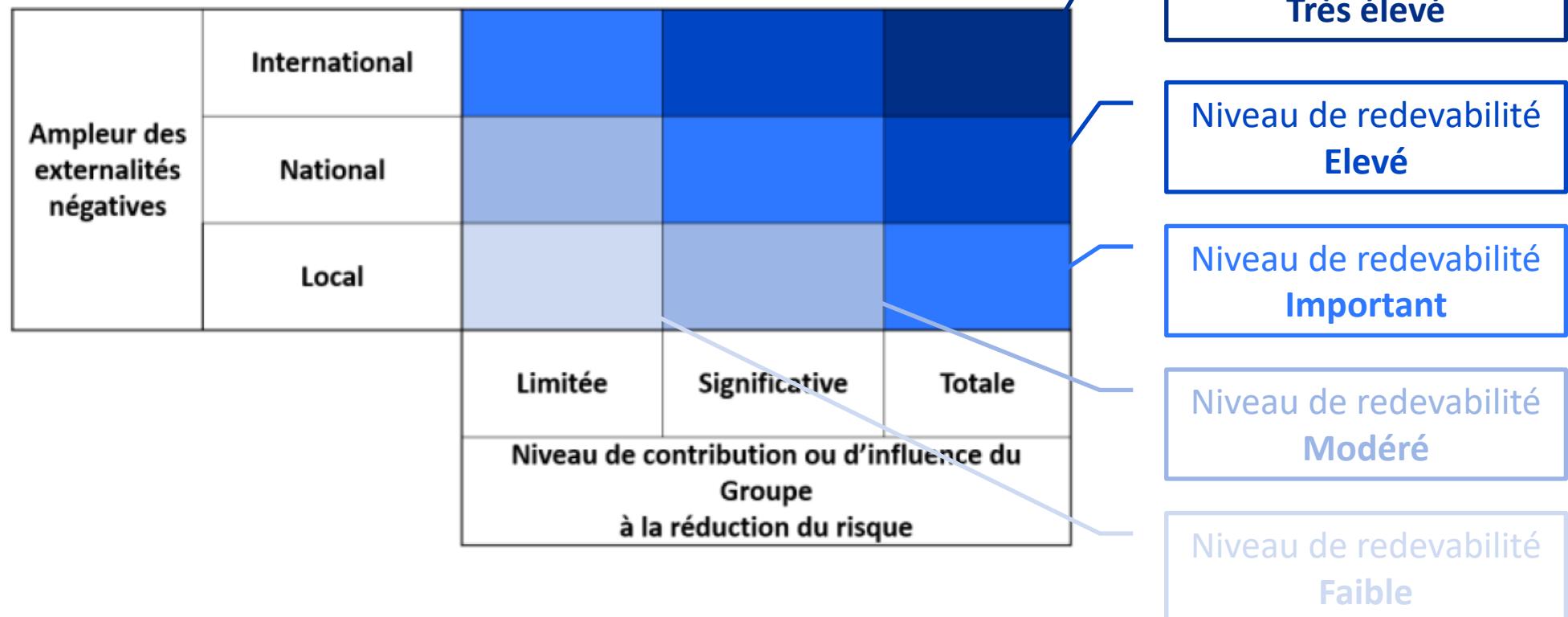
- Comment prioriser les impacts négatifs ? (3/3)

- L'approche basée sur le principe de redevabilité (ISO 26000) :
 - le degré jusqu'auquel l'organisation est « comptable » de ses décisions et activités envers ceux qui en sont affectés varie en fonction de la **nature de l'impact exercé** et des **circonstances**
 - le degré de cette redevabilité va de pair avec **l'ampleur du pouvoir exercé**



Double matérialité et Risk Management : l'exemple Michelin partagé aux RTA

UNE ÉCHELLE UNIQUE DE PRIORISATION DES RISQUES



Mise en perspective de l'exemple Michelin et discussions

- Une approche « pragmatique » et simple à expliquer et à mettre en œuvre sans évolution sensible de la charge ou de la taille des équipes
- Mais une vision trop simpliste ? au regard des exigences ESRS 1 qui évoquent l'évaluation :
 - « **Scale** of impact : how grave the impact is » = Sévérité
 - « **Scope** of impact : how widespread the impact is » = Etendue
 - « **Remediability** of impact : how hard it is to counteract or make good the resulting harm » = Caractère irrémédiable

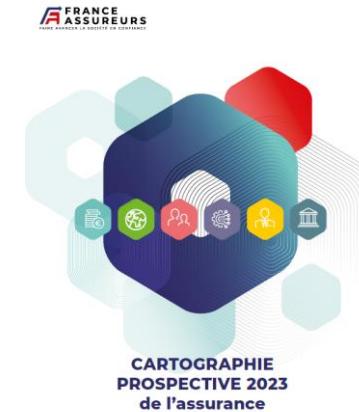
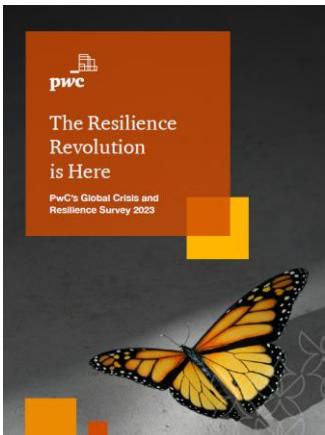
Et vous, quelle est votre vision de cet enjeu double matérialité ?

Ordre du jour

- 09h05 : Accueil des nouveaux participants
- 09h15 : Paroles de Risk managers
 - Présentation du dispositif ERM de la Française des Jeux
- 9h45: Double matérialité et Risk management
 - Exemple Michelin présenté dans le cadre des Risk Transformation Awards AMRAE-EY
 - Discussions sur ce sujet
- **10h30 : Actualités et publications « Risques »**
- 10h35 : Avancement des groupes de travail
- 10h45 : Recueil des besoins ou des souhaits d'intervention pour 2023/2024

Actualités et publications « Risques »

- ✓ **Joint Report (FERMA, etc...)** – How Europe can lead the way to Cyber Resilience / Juillet 2023
- ✓ **PwC** - The Resilience revolution is here / Juillet 2023
- ✓ **Les Echos NUMERIQUE** – Cybersécurité : les nouvelles menaces / Juin 2023
- ✓ **FRANCE ASSUREURS** - Cartographie prospective 2023 de l'Assurance / Janvier 2023

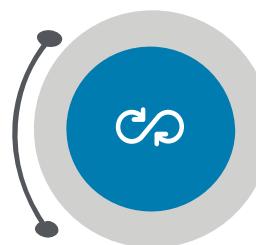


Ordre du jour

- 09h05 : Accueil des nouveaux participants
- 09h15 : Paroles de Risk managers
 - Présentation du dispositif ERM de la Française des Jeux
- 9h45: Double matérialité et Risk management
 - Exemple Michelin présenté dans le cadre des Risk Transformation Awards AMRAE-EY
 - Discussions sur ce sujet
- 10h30 : Actualités et publications « Risques »
- 10h35 : Avancement des groupes de travail
- 10h45 : Recueil des besoins ou des souhaits d'intervention pour 2023/2024

Rappel des différents groupes de travail

Groupe flash
« metaverse »



ERM
360



Reporting extra-financier

Risques climatiques

Anne-Gaëlle Delattre / Stéphanie Canino

« Faire savoir »

Cartographie (nouvelle génération)

Fonction Risk Manager

Quantification

Winifrey Caudron

Livrailles
à venir

IA / Data

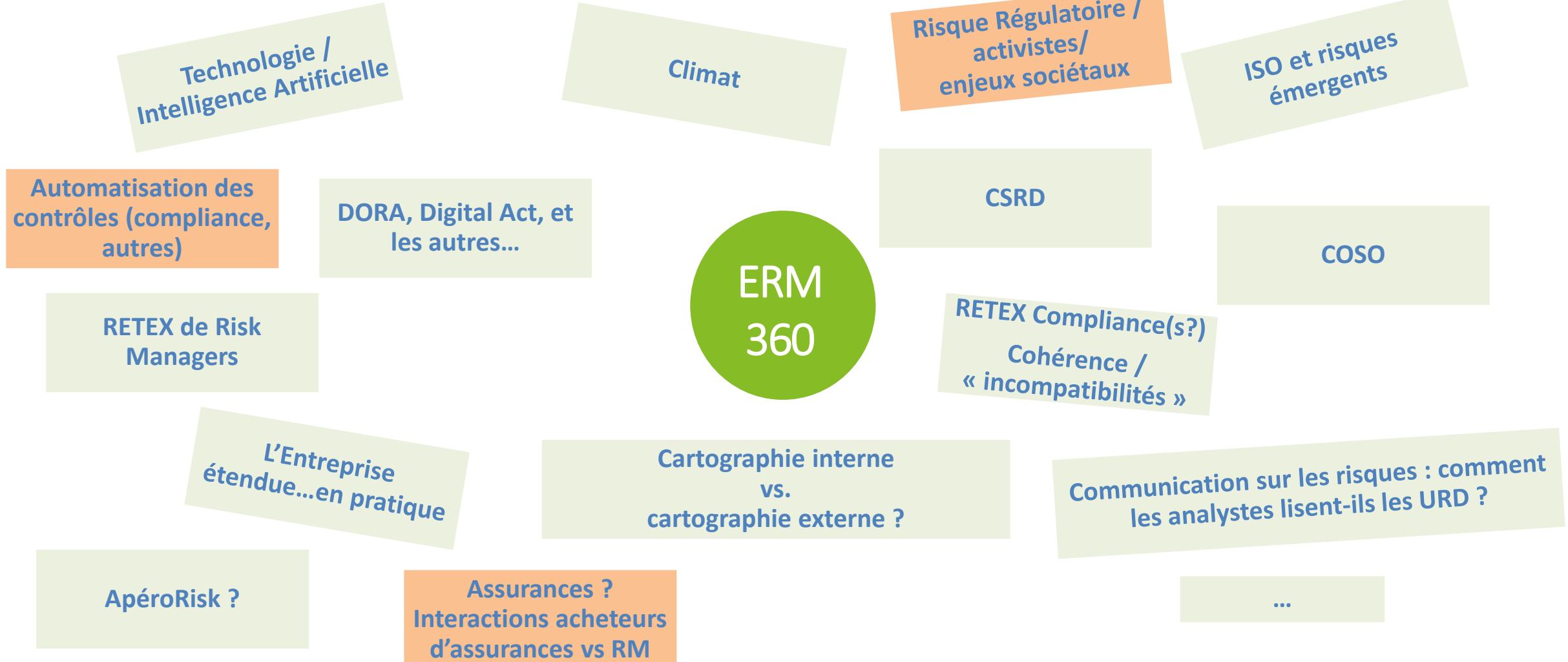
Thibault Bulabois

Ordre du jour

- 09h05 : Accueil des nouveaux participants
- 09h15 : Paroles de Risk managers
 - Présentation du dispositif ERM de la Française des Jeux
- 9h45: Double matérialité et Risk management
 - Exemple Michelin présenté dans le cadre des Risk Transformation Awards AMRAE-EY
 - Discussions sur ce sujet
- 10h30 : Actualités et publications « Risques »
- 10h35 : Avancement des groupes de travail
- **10h45 : Recueil des besoins ou des souhaits d'intervention pour 2023/2024**

Vos besoins ou souhaits d'intervention pour 2023/2024 ?

JOP 2024
(business,
cadeaux/invitations...)



A vos agendas !

Dates 2022/2023 de la Commission

Dates à confirmer

- Vendredi 29 septembre 2023
- Vendredi 1^{er} décembre 2023
- Vendredi 15 mars 2024
- Vendredi 24 mai 2024
- Vendredi 5 juillet 2024

+ Rencontres AMRAE :
du 7 au 9 février 2024

AMRAE

la Maison du risk management

BEL ÉTÉ A TOUS !

