

# COMMISSION ERM360

13/05/2022



# Agenda

- Avancement des groupes de travail
- Veille et publications
- Baromètre du Risk Manager, résultats et tendances
- Intervention externe: Guillaume Boisseau, Directeur du management des risques, Renault group
  
- Dates des prochaines commissions

# AVANCEMENT DES GROUPES DE TRAVAIL

Commission ERM



# **GT1 - Gouvernance, Référentiels, Communication**

Stéphanie Canino

# Actualités Sustainability Reporting

- Les European Sustainability Reporting Standards (ESRS) ont pour objet de fournir un cadre normatif aux informations à fournir par les préparateurs sur les problématiques de durabilité dans le cadre de la CSRD.
- La proposition législative de l'UE pour une Corporate Sustainability Reporting Directive « CSRD », qui devrait être finalisée avant la fin du mois de juin 2022 désigne **l'EFRAG Sustainability Reporting Board (SRB) comme conseiller technique de la Commission européenne pour élaborer les projets de normes ESRS**
- Le 29 avril 2022, l'EFRAG SRB a publié **13 exposés sondages de normes ESRS** élaborés par la Project Task Force sur les European Sustainability Reporting Standards (PTF-ESRS) et lancé une **consultation publique (ouverte jusqu'au 8 août 2022)**
- L'EFRAG SRB et l'EFRAG Sustainability Reporting Technical Expert Group « EFRAG SR TEG » examineront les exposés-sondages parallèlement à la consultation publique. A l'issue de ses travaux et de la consultation publique, l'EFRAG SRB, s'appuyant sur l'EFRAG SR TEG, proposera **un jeu de normes ESRS à la Commission européenne d'ici novembre 2022**, pour les étapes ultérieures de validation du process normatif dont la **finalisation est attendue courant 2023**.
-

# Détails des 13 exposés

- Principes généraux et normes transversales : ESRS 1-Principes généraux ; ESRS 2-Obligations d'information générale, stratégie, gouvernance et évaluation de la matérialité
- Environnement : ESRS E1-Changement climatique ; ESRS E2-Pollution ; ESRS E3-Eau et ressources marines ; ESRS E4-Biodiversité et écosystèmes ; ESRS E5-Utilisation des ressources et économie circulaire
- Social : ESRS S1 -Main d'œuvre de l'entreprise ; ESRS S2-Main d'œuvre de l'ensemble de la chaîne de valeur ; ESRS 3-Communautés affectées ; ESRS S4-Consommateurs et utilisateurs finaux
- Gouvernance ESRS G1-Gouvernance, gestion des risques et contrôle interne ; ESRS-G2- Conduite des affaires

# [Draft] ESRS G1 Governance, risk management and internal control

## ***Disclosure Requirement G1-7 – Risk management processes***

---

34. The undertaking shall provide information on its risk management processes, with regards to risk arising for the undertaking and for the stakeholders.
35. The principle to be followed under this Disclosure Requirement is to inform about the undertaking's risk management processes. This includes an understanding of the supervision and monitoring of risk management by the undertaking's administrative, management and supervisory bodies.
36. This Disclosure Requirement refers to the process of risk management applied by undertaking in order to identify the risks to which it is exposed due to its strategy and business model.
37. The disclosure required by paragraph 34 shall include information on the risk management process, in terms of:

- (a) the undertaking's risk assessment approach;
- (b) the risk prioritisation methodology;
- (c) the scope, main features and components of its risk management processes, including a description of how the undertaking integrates the findings of its risk assessment for the key risks into relevant internal functions and processes;
- (d) a description of the periodic reporting on risk management to the administrative, management and supervisory body.

## ***Disclosure Requirement G1-8 – Internal control processes***

---

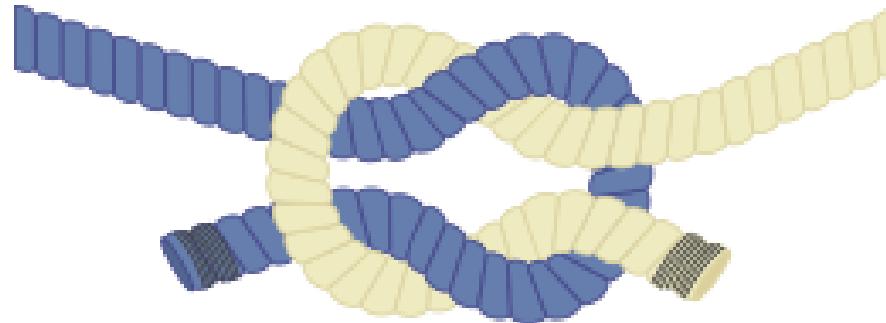
38. The undertaking shall provide information on its internal control processes, including in relation to the sustainability reporting process.
39. The principle to be followed under this Disclosure Requirement is to inform about the aspects related to the governance factors that affect the undertaking's internal control processes, including in relation to sustainability reporting. This also includes an understanding of the supervision and monitoring of those processes by the undertaking's administrative, management and supervisory bodies.
40. The disclosure required by paragraph 38 shall include information on:
  - (a) the scope, main features and components of the undertaking's internal control process;
  - (b) a description of the periodic reporting on internal control processes to the administrative, management and supervisory bodies;
  - (c) the main features of the undertaking's internal control systems over the reporting process, including the process for reviewing and approving the information included in the sustainability reporting by the administrative, management and supervisory bodies.

## **GT2 – Pratiques, méthodes et outils**

Winifrey Caudron

## GT3 – Approches intégrées

Claire Delahaigue



Redémarrage de nos réflexions !

# Actualités et publications

- **Événements à venir :**
  - ❖ **AMRAE – Journée scientifique 2022**  
**09 Juin 2022 au Pavillon Royal**
  - ❖ **WORLD ECONOMIC FORUM - Annual Meeting** , 22 au 26 Mai 2022
  - ❖ **AIRMIC CONFERENCE 2022 - Risk Managers in a time of transition – results of the FERMA European Risk Management Survey** , 30 Mai 2022
- **Publications :**
  - ❖ Baromètre AMRAE des métiers du Risk Management 2022 (Mai 2022)
  - ❖ Rapport Annuel 2021, CNIL - Commission Nationale de l'Informatique et des libertés (Mai 2022)
  - ❖ Rapport d'activité 2021, ANSSI (Mai 2022)
  - ❖ Panorama de la menace informatique 2021, ANSSI (Mars 2022)'activité CNIL FERMA
  - ❖ ESG Governance, Recommandations for Audit Committee, Accountancy Europe (Avril 2022)
  - ❖ Baromètre de l'observatoire : Portrait des sociétés à missions (Avril 2022)
  - ❖ Report to the Nations 2021, ACFE (Mars 2022)
  - ❖ PWC's Global Economic Crime and Fraud Survey 2022



# Baromètre du Risk manager

Thibault Bulabois

Commission ERM



# Baromètre AMRAE des métiers du Risk Management - Retours presse

Agefi :

<https://www.agefi.fr/emploi/actualites/hebdo/202205/05/risk-manager-metier-aux-multiples-facettes-342799>

Usine nouvelle :

<https://www.usinenouvelle.com/editorial/deja-presentes-dans-l-industrie-les-gestionnaires-des-risques-voient-leur-fonction-renforcee.N1997027>

Option finance :

<https://www.optionfinance.fr/carrieres/les-risk-managers-etendent-le-perimetre-de-leurs-attributions.html>

Daf mag :

<https://www.daf-mag.fr/Thematique/rh-1245/carriere-talents-2127/Breves/Zoom-sur-le-Risk-Manager-371629.htm>

L'argus de l'assurance :

<https://www.argusdelassurance.com/gestion-des-risques/grands-risques/risk-managers-le-metier-evolue.198407>

The image displays five screenshots of news articles from various French media outlets, all reporting on the same topic: the evolution of the Risk Manager profession as outlined in the AMRAE barometer.

- Agefi:** A screenshot of the Agefi website showing a news article titled "Risk manager, un métier aux multiples facettes".
- L'Usine Nouvelle:** A screenshot of the L'Usine Nouvelle website featuring a large image of a person in a suit standing in front of a city skyline, with a headline about the risk manager's role.
- Option Finance:** A screenshot of the Option Finance website with a prominent headline: "Les risk managers étendent le périmètre de leurs attributions".
- Daf Mag:** A screenshot of the Daf Mag website showing a news article with a headline about the risk manager's role.
- L'Argus:** A screenshot of the L'Argus website with a headline: "Risk managers : le métier évolue vers davantage de fonctions".

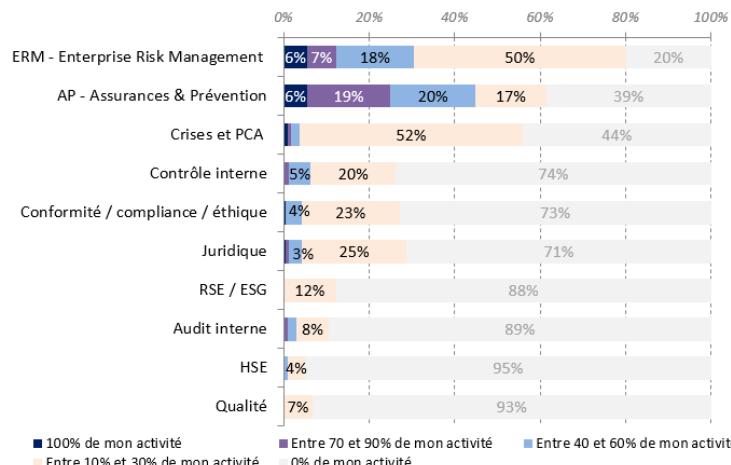
Each snippet includes a small image related to the profession, such as a person in a suit or a graph with the word "RISK". The overall theme is the broadening of responsibilities for risk managers across different industries.

# Baromètre AMRAE des métiers du Risk Management - Morceaux choisis(1/3)

2. Résultats de l'Enquête auprès des adhérents de l'AMRAE

## D. Activités / Missions > Domaines d'activité

La grande majorité des Risk Managers (87 %) cumulent plusieurs activités. Plus de 80 % des répondants réalisent des missions de type ERM et plus de 60 % réalisent des missions de type Assurances et Prévention.



Lorsque les Risk Managers ont dans leurs portefeuilles les activités de gestion de Crise et de PCA, cela représente en général entre 10 % et 30 % de leur activité globale.

Les activités de Contrôle interne, Conformité / compliance / éthique ou les activités Juridique ne sont pas systématiquement intégrées à la fonction de Risk Manager : en général seuls 25 % à 30 % des répondants ont ces activités dans leurs fonctions.

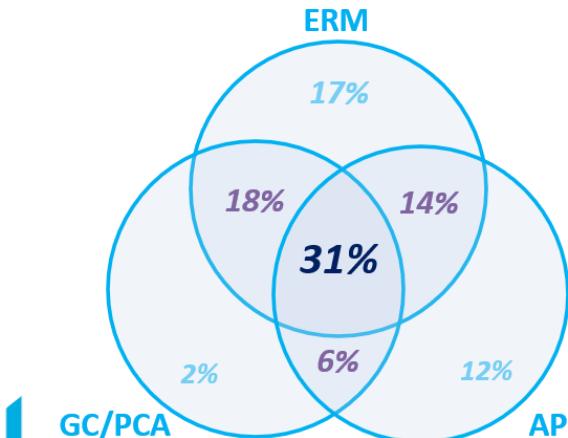
En bas de tableau, les métiers RSE, Audit interne, HSE ou Qualité sont rarement au cœur des activités des Risk Managers.

# Baromètre AMRAE des métiers du Risk Management - Morceaux choisis(2/3)

## 2. Résultats de l'Enquête auprès des adhérents de l'AMRAE

### D. Activités / Missions > Domaines d'activité (suite)

Près d'un tiers des Risk managers (31 %) cumule les 3 activités principales des métiers du risque (ERM, Assurances et Prévention, Gestion de Crise/Continuité d'Activité).



Près d'un tiers des Risk managers (31 %) cumule les 3 activités principales des métiers du risque (ERM, Assurances et Prévention, Gestion de Crise/Continuité d'Activité).

38% des Risk Managers cumulent 2 de ces 3 activités (ex : ERM et Assurances ou bien ERM et Gestion de Crise).

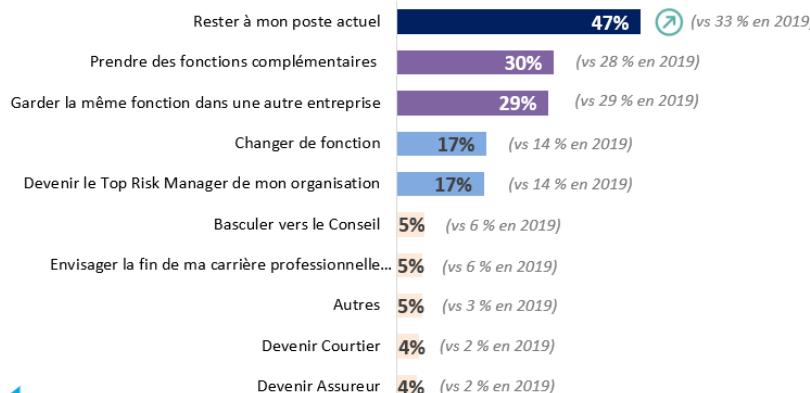
Par ailleurs, et dans le détail, lorsque les Risk Managers n'exercent qu'une seule activité parmi les 3 principales, celle-ci est très souvent couplée à d'autres activités de l'univers des métiers, non représentées ci-contre.

# Baromètre AMRAE des métiers du Risk Management - Morceaux choisis(3/3)

## 2. Résultats de l'Enquête auprès des adhérents de l'AMRAE

### F. Perspectives > Prochaine étape du parcours professionnel

#### Prochaine étape du parcours professionnel



#### Et quid d'une certification ?

Pour plus de la moitié des répondants, l'obtention d'une certification reconnue dans le domaine de la gestion des risques, telles que les certifications ARM ou CEFAR, dispensées par AMRAE Formation, apportent :

- l'amélioration de la reconnaissance de la fonction en interne et l'acquisition de légitimité vis-à-vis des parties prenantes pour 55 % des répondants ;
- l'amélioration de l'employabilité pour 54 % ;
- la possibilité de développer de nouvelles compétences opérationnelles pour 53 % ;
- la possibilité de développer son réseau professionnel pour 43 %.

# **Le risque de Supply Chain**

**Guillaume Boisseau**

**Directeur du management des risques - Renault  
Group**

# Le risque de Supply Chain

- ✓ Renault Group et la Supply Chain
- ✓ Le risque de Supply Chain
- ✓ Un contexte complexe
- ✓ Le risque de supply chain au cœur de la cartographie
- ✓ Parmi les enjeux du risque de supply chain

# La transformation en cours : la Renaulution



**156 466**  
collaborateurs



Une présence dans

**150 entités et 38 pays**

## Plan Stratégique

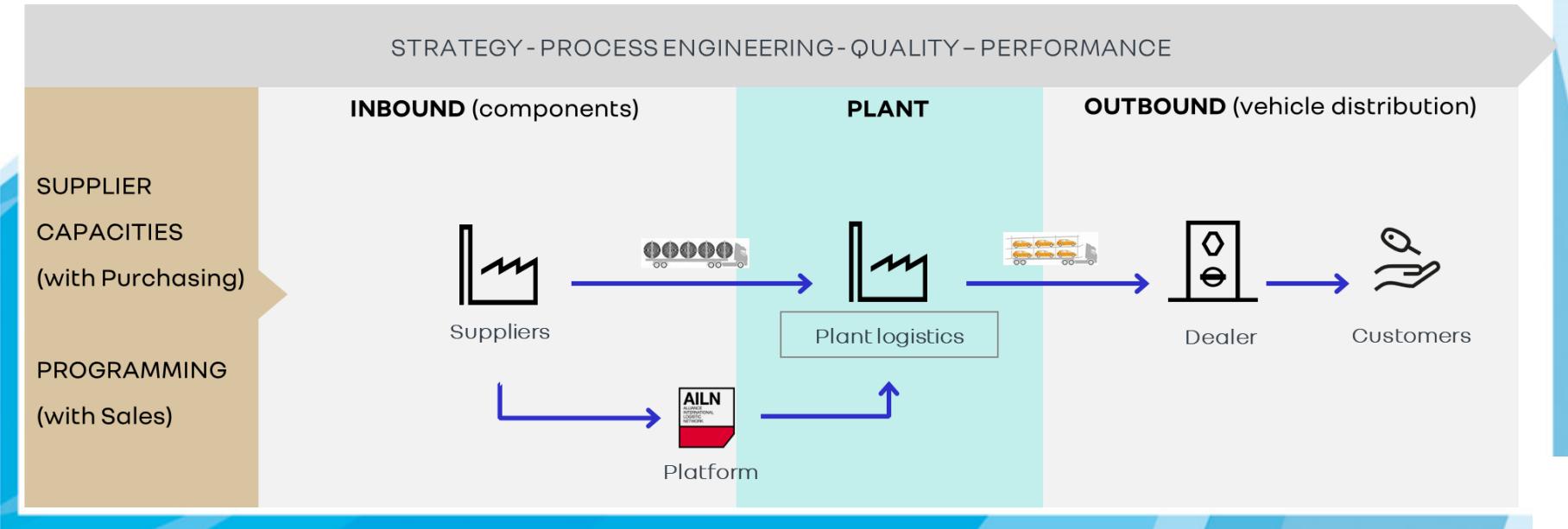
### Du volume à la création de valeur

Un plan en 3 phases en parallèle qui permettra de restaurer la compétitivité en :

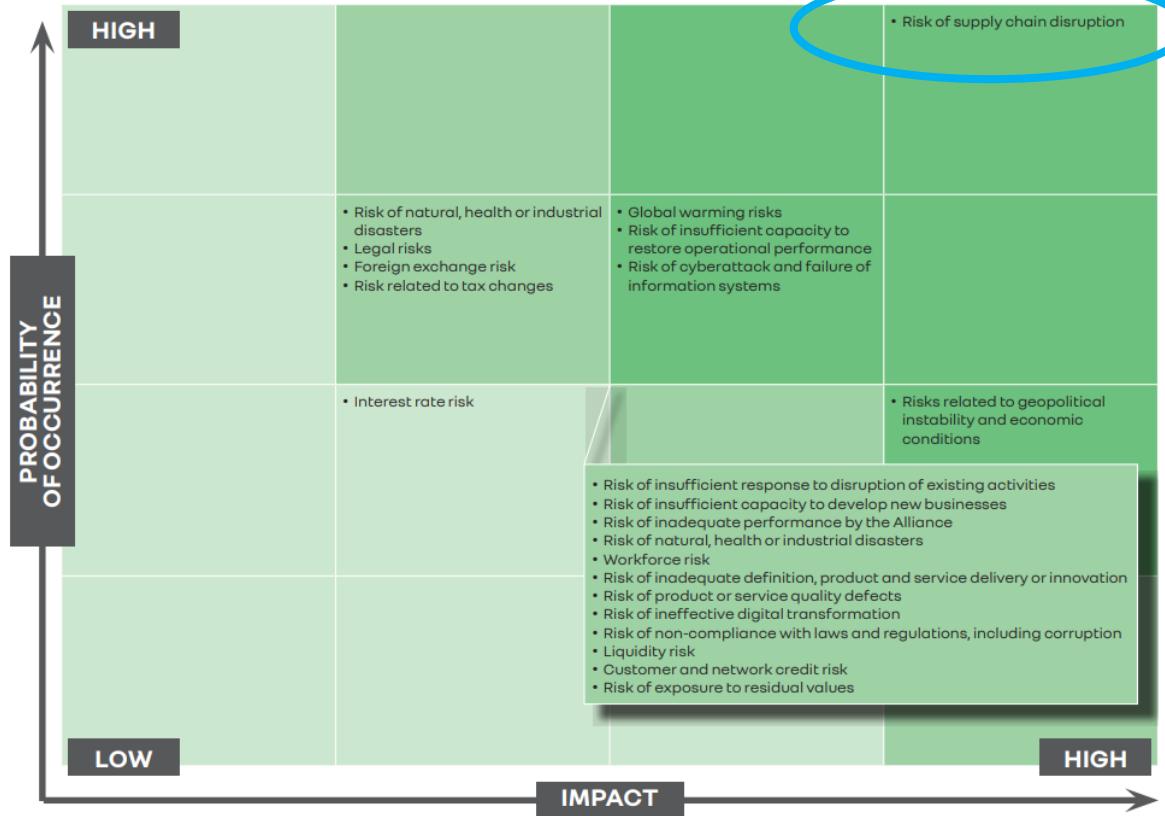
- améliorant l'**efficacité des fonctions** et en adoptant une discipline stricte en matière de coûts ;
- bénéficiant des **atouts industriels** et du **leadership électrique** du Groupe en Europe ;
- s'appuyant sur la **maîtrise technologique de l'Alliance** pour renforcer son efficacité ;
- allant plus loin dans les **services de données, de mobilité et d'énergie** ;
- tirant parti de **quatre business units marques, plus compétitives et différenciées**, au service des clients et des marchés, pour une meilleure rentabilité.

# La Supply Chain de Renault Group

Deliver the **right car**, at the **right time**, to the **right place** at the best quality, cost and leadtime level



# Le risque de SC dans la cartographie

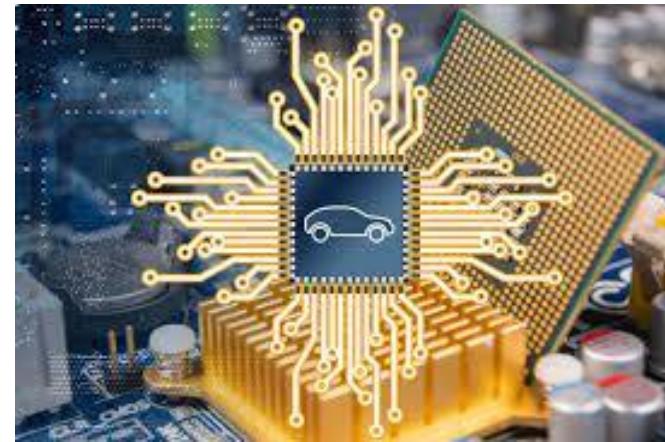
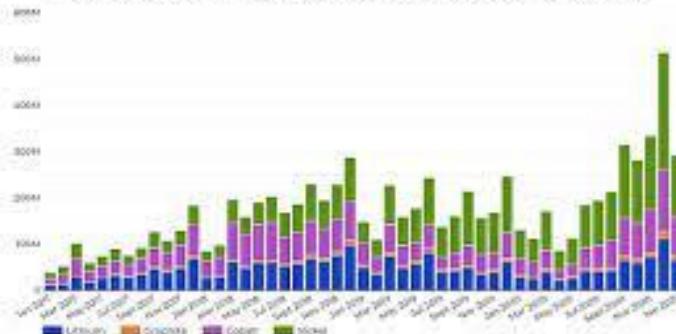


## Un contexte complexe...



### MINING [dot]COM EV METAL INDEX

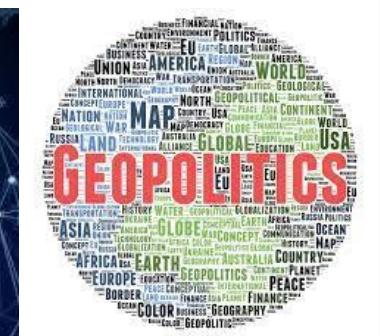
VALUE OF BATTERY METALS IN ELECTRIC VEHICLES SOLD GLOBALLY (\$)



# Le risque de Supply Chain au cœur de la cartographie



© CanStockPhoto.com - cap3258606



# Parmi les enjeux du risque de Supply Chain



Young and urban customers  
**New services**



Increasing regulations  
**Major variations and disruptions**



Digital & Connected  
**Data Analytics, IoT**



New ways of working  
**Skills and attractiveness**



Software & Elec. over mechanics  
**Automated processes**



Sustainability and electric revolution  
**Carbon neutral**



Autonomous revolution  
**Massive opportunities**



Global pandemic and shortage crisis  
**Robust and resilient**



# Q&A

# Prochaines dates de la commission

- Vendredi 8 Juillet 2022 – 9h / 11h30





**MERCI A TOUS POUR  
VOTRE PARTICIPATION**