

Rencontres du Risk Management AMRAE 2020



Atelier B3

Algérie - Risques et opportunités

Les Intervenants

- Marc de Pommereau - CLUB Franco risk

Secrétaire Général

- Victor LEQUILLERIER- BPI France

Responsable Risque Pays – Direction de l'évaluation des études et de la prospective

- Mohamed MEHANAOUI - Ecole Supérieure de Commerce d'Amiens

Enseignant chercheur en Economie et Finance

- Anis SAFRAOUI - Marsh

Head of North and Western Africa

- Hervé MARZAL - Gras Savoye Willis Towers Watson

Directeur Risk Consulting

- Michel RIEHL COUTANT – Trett Consulting

Consultant

Rencontres du Risk Management AMRAE 2020



Algérie : Risques et opportunités : nécessité absolue de bien comprendre le contexte algérien

bpifrance

Victor Lequillier

Economiste Risque Pays chez
Bpifrance

28 èmes RENCONTRES
DU RISK AMRAE
MANAGEMENT
DEAUVILLE DU 05 AU 07 FÉVRIER 2020

Dépendance au prix des hydrocarbures

Poids des hydrocarbures

42 % des recettes fiscales

97 % des recettes d'exportations

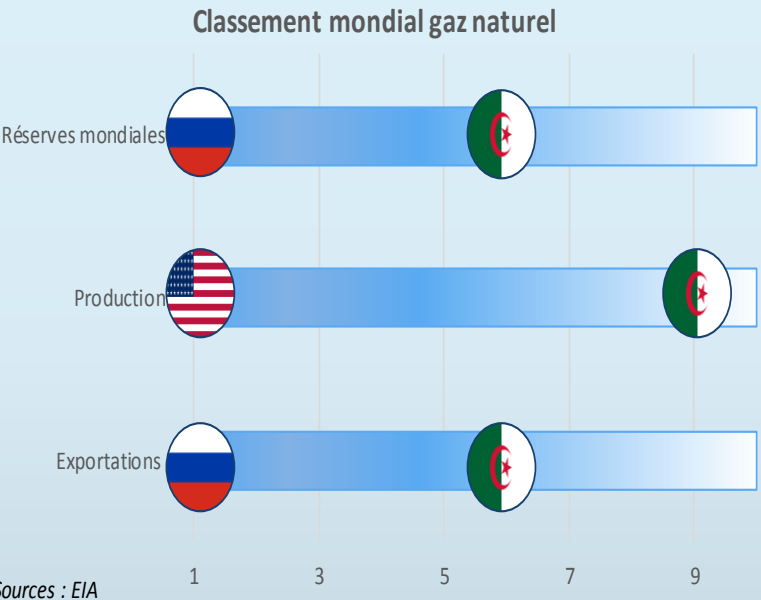


Production

1,2 Ml b/j

Exportations

0,7 Ml b/j



↓ production de barils depuis 04/2014



-3,6 %



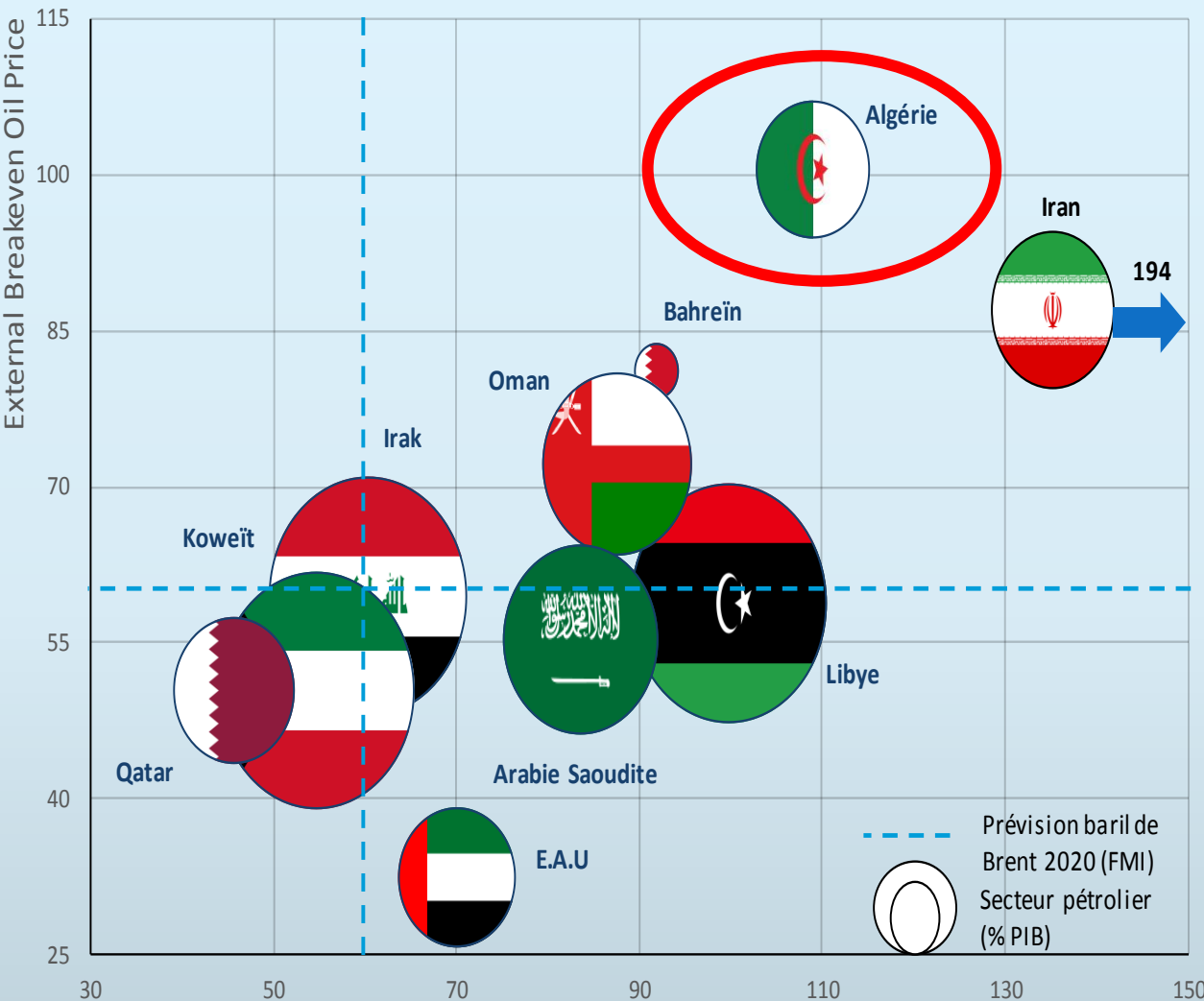
-11,3 %

Dates estimées d'épuisement des réserves

Pétrole : 2038 / Gaz : 2071

(World Energie)

Vulnérabilité aux variations du prix du pétrole



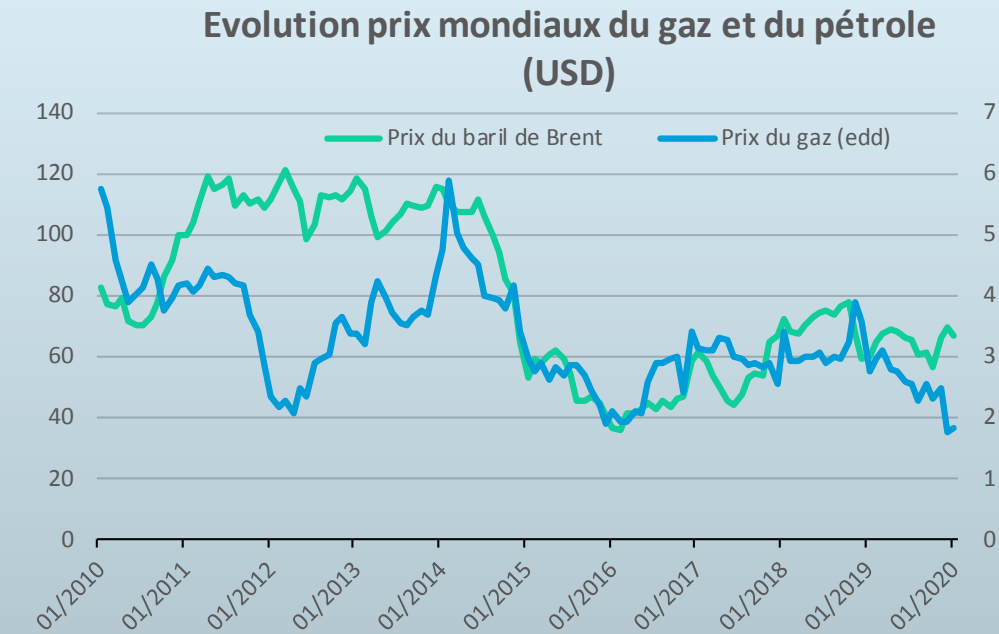
Fiscal Breakeven Oil Price

Une croissance fragile

Prévisions de croissance du PIB par institut (%)	FMI	Banque Mondiale	IIF
2019	2,5%	1,3%	0,3%
2020	2,4%	1,9%	1,3%

Un modèle de rente basé sur les hydrocarbures

- ✓ Diversification économique insuffisante ;
- ✓ Faible degré de privatisation de l'économie ;
- ✓ Dépendance de l'économie aux dépenses publiques ;
- ✓ Une balance commerciale très sensible à l'évolution des prix du gaz et du pétrole.



Sources : EIA

Une économie fragile en 2019 et qui le resterait en 2020

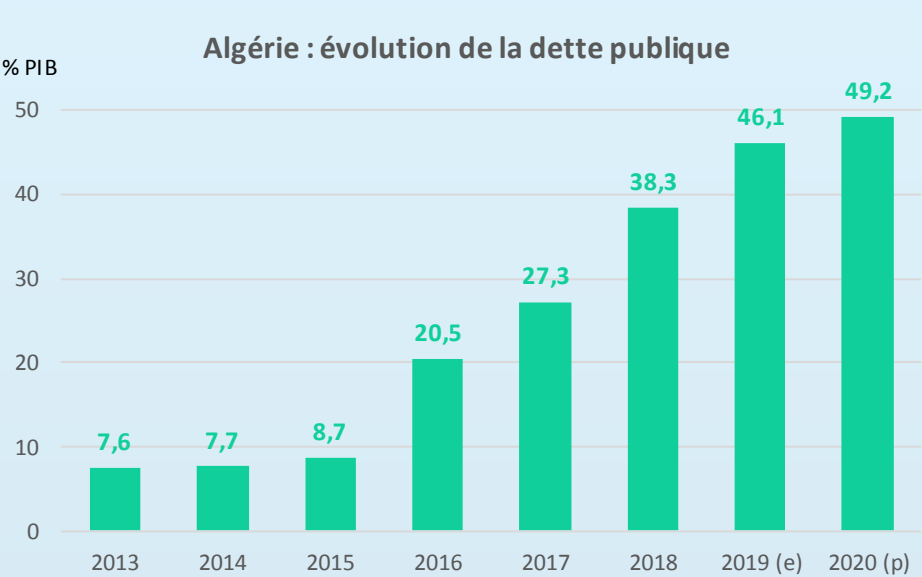


Production hydrocarbures se contracte (-5,6 % en 2019)
+ décélération pour les autres secteurs

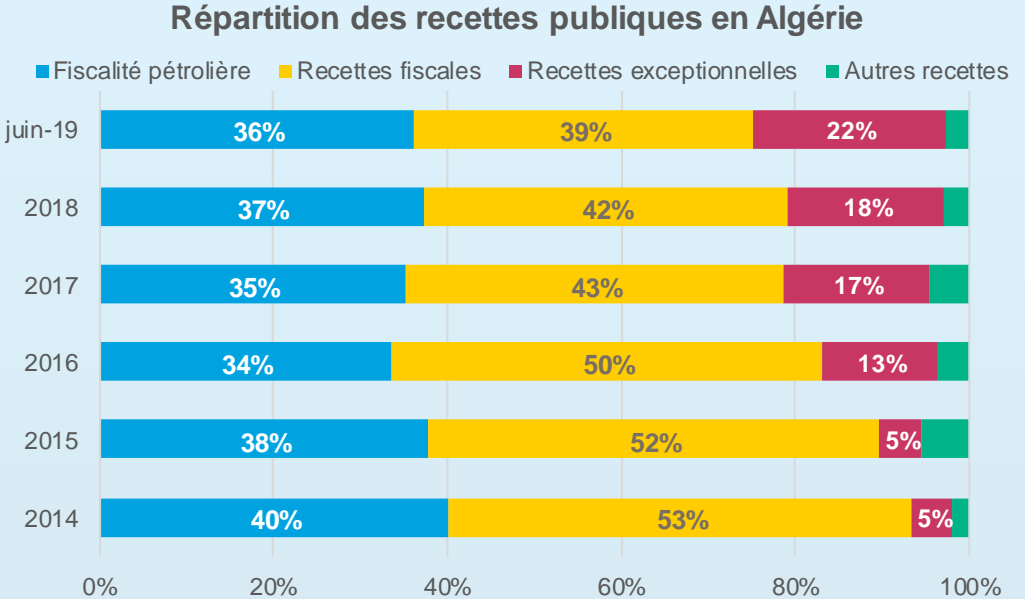
- ✓ Annonces de nouveaux projets (raffinerie à Hassi Messaoud, ↑x2 capacités de production de Sonelgaz) mais reports successifs des projets par le passé et difficultés financières n'offrent que peu de visibilité ;
- ✓ Nouvelle loi (controversée) sur les investisseurs étrangers dans le secteur des hydrocarbures => stimuler les IDE à moyen terme.



Une trajectoire inquiétante des finances publiques



Sources : FMI (WEO 10/2019)



Sources : DGT/Ministère des finances, Bpifrance

Hausse rapide de l'endettement public

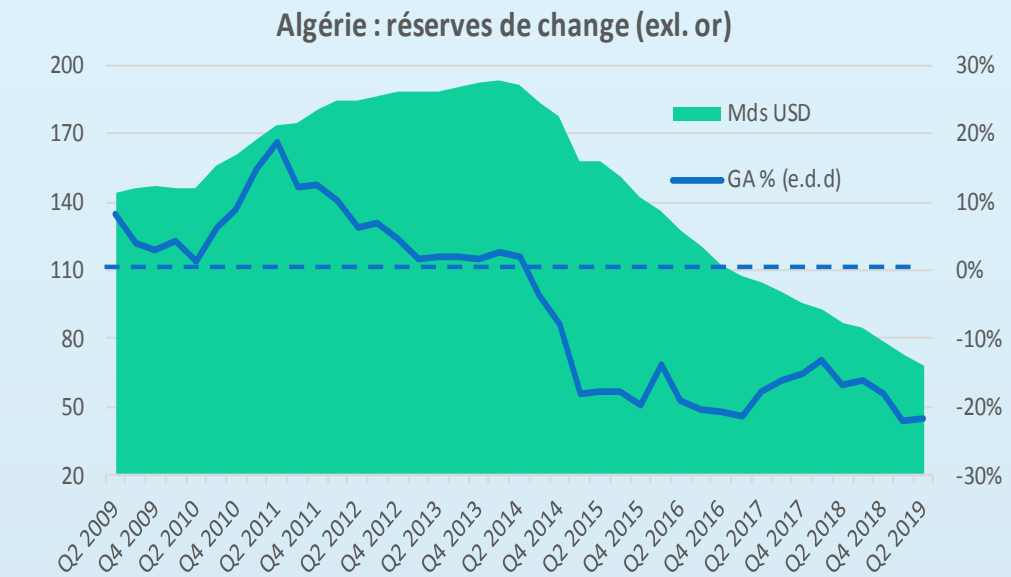
- ✓ Annoncée pour 2018, la consolidation des finances publiques a été repoussée ;
- ✓ Abandon du financement non conventionnel du déficit public par la Banque centrale ;
- ✓ Loi des Finances 2020 : déficit public important mais en baisse, -7 % du PIB (hypothèses prudentes) ;

Les principaux risques

- ✓ Risque d'endettement externe quasi inexistant ;
- ✓ Risques liés à la monétisation de la dette ;
- ✓ Risque d'effet d'éviction si le système bancaire est sollicité (probable) ;

Objectif : endiguer la chute des réserves

Chiffres clés : Déf. courant -8,3 % PIB (2019); flux IDE entrants 0,8 % PIB (2018); Réserves 12 m.d'i; DZD/€ +1,8 % (2019)

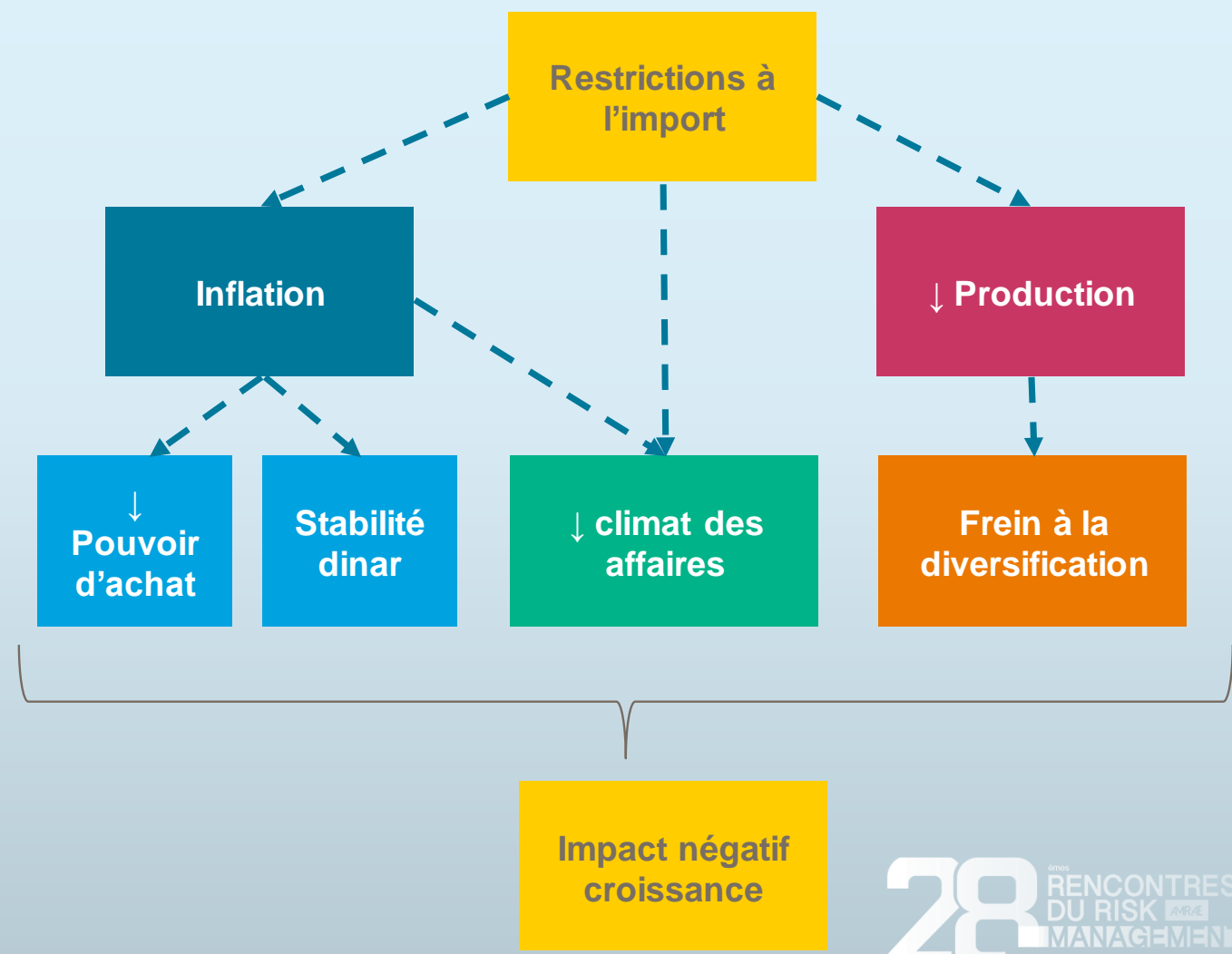


Sources : FMI, Datastream

Un déficit courant élevé qui pèse sur les réserves de change

- ✓ Quotas de production (OPEP+) => des exportations pétrolières limitées jusqu'au moins le T1 2020 ;
- ✓ Volonté de ne pas s'endetter sur les marchés internationaux ;
- ✓ Réserves de change divisées par 2,8 depuis 2014.

Schéma des risques liés à la limitation des importations



La situation politique n'offre que peu de visibilité

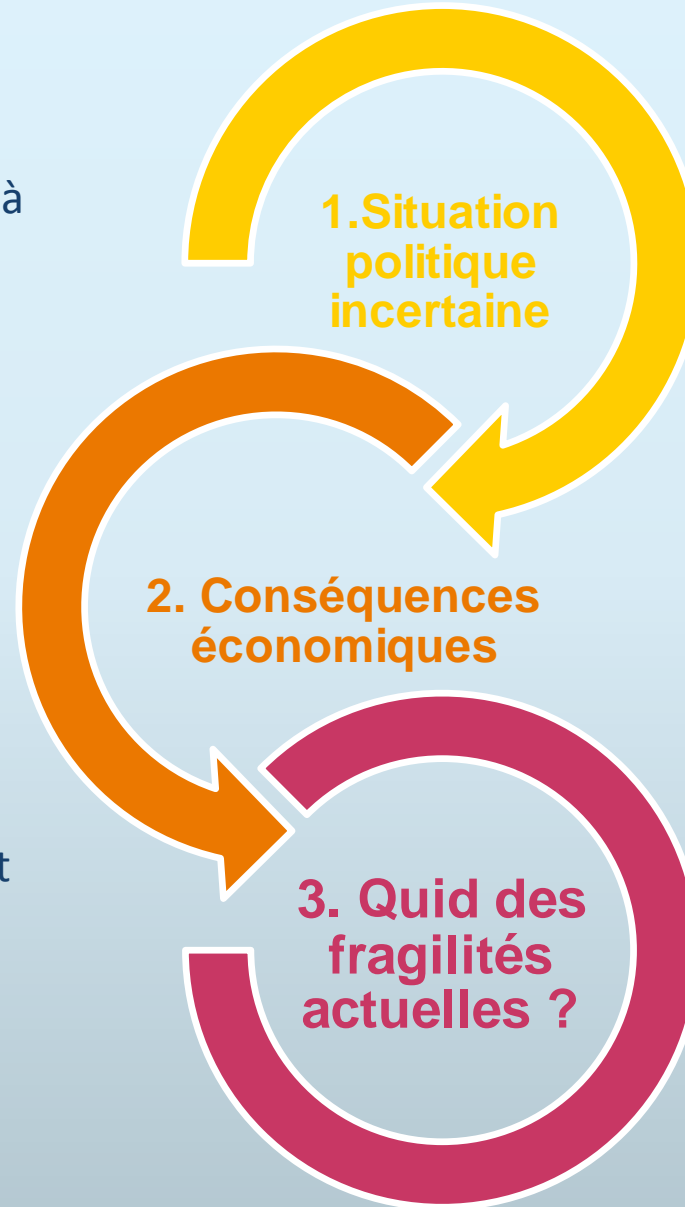
1. Situation politique incertaine

- ✓ Poursuite des manifestations après l'élection de A. Tebboune à la présidence ;
- ✓ Remise en cause des élites politiques à la tête du pays ;
- ✓ Lutte antiterroriste au Sahel et situation en Libye.

2. Conséquences économiques

- ✓ Ralentissement de l'activité (production, emploi) ;
- ✓ Dégradation de l'environnement des affaires ;
- ✓ Tensions sur le dinar sur le marché parallèle ;
- ✓ Nécessité d'augmenter les dépenses sociales ?

8



3. Quid des fragilités actuelles ?

- ✓ Report des objectifs de diversification économique ?
- ✓ Vers une évolution du déficit public financé par le système bancaire => effet d'éviction + risque inflationniste ?
- ✓ Accélération de la baisse des réserves si risque de change ?

Rencontres du Risk Management AMRAE 2020



Algérie : Challenges et Opportunités

Anis SAFRAOUI - Marsh

Head of North and Western Africa

Algérie – Challenges et Opportunités

Panorama des risques

- Risques financiers
- Risques contractuels
- Risques logistiques
- Risques sociaux et géopolitiques

Algérie: Challenges et Opportunités

Risques Financiers

- Fluctuation du taux de change DZD vs devises Internationales
- Décalage entre taux change officiel (1 EUR = 132 DZD) et marché parallèle
- Chute des réserves de changes \$179 md en 2014 à \$62 md en décembre 2019
- Problèmes et retards au niveau des banques pour le transfert des devises
- Prestations de services: dépôt et homologation de la convention de prestation de service obligatoire → établissement permanent en Algérie et paiement local en DZD ou pré-homologation de la convention de prestation avant de fournir le service
- Différence de change: qui doit assumer la fluctuation de change
- Clauses de taux de change

Algérie – Challenges et Opportunités

Exemples de clause de change / Currency Clause

Currency clause

Premium

It is hereby agreed that the premium is payable to the Insurers in Algerian Dinars at the rate of exchange quoted on the **day of invoice** and published by the **Central Bank of Algeria**.

Claim

In the event of a claim, losses will be assessed in the original currency incurred and the Insured will receive the **Algerian Dinar** equivalent converted at a rate of exchange on the **date of remittance from Reinsurers to the insurer** provided by the central bank of Algeria

Clause de change

Prime

Il est convenu que la prime est payable en **Dinars Algériens** au taux de change du jour de la **facturation tel que publié par la Banque Centrale d'Algérie**.

Sinistre

En cas de réclamation (sinistre) en vertu de la présente police, il est convenu que la perte sera évaluée dans la devise d'origine et l'assuré recevra l'équivalent en **Dinars Algériens** convertis au taux de change en vigueur à la date de remise des fonds par les réassureurs à la compagnie d'assurance

Algérie – Challenges et Opportunités

Risques Contractuels

- Mise en cause de la responsabilité contractuelle et de la responsabilité pénales des dirigeants
- Rapatriement des dividendes: plusieurs litiges en cours
- ‘Contract frustrations’ déguisés: plusieurs cas de litiges commerciaux
- Arbitrages et frais légaux: prévoir des mécanismes de médiation et procédures d’arbitrages simplifiées
- Importance de clauses contractuelles claires et sans possibilités d’interprétation
- Montages DIC/DIL: illégal en Algérie, paiement d’indemnités sera considéré comme transfert inter-compagnie et sujet à taxation
- ‘Cut through clause’: illégal
- Fronting pur: illégal / Cession obligatoire

Algérie – Challenges et Opportunités

Risques Logistiques

- Importation de consommables, pièces de rechange: restrictions sur les importations
- Délais d'acheminement et de dédouanement
- Difficultés de sortir les équipements sinistrés puis de les réimporter après réparation

Algérie – Challenges et Opportunités Risques Sociaux et Geopolitiques

- Le 'Hirak' depuis le Vendredi 22 Février 2019
- 50 semaines de contestation pacifique
- «Algérie libre et démocratique», «Etat civil et pas militaire» «Les généraux à la poubelle, le peuple aura son indépendance»
- Risque de dérapage et d'escalade
- Tensions régionales (Lybie, Mali, Niger, Sahara Occidental...)

Algerie – Challenges et Opportunités

Comment naviguer dans ce contexte

Importance de se faire conseiller par des spécialistes qui connaissent le terrain (Marsh actif en Algérie depuis + de 20 ans)

Importance du relationnel: capitaliser sur les réseaux de confiance

Optimisation du contenu local: In country/out of country

Contract Certainty: attention particulière aux clauses contractuelles

Gestion proactive des risques commerciaux pour éviter les litiges

Veille légale et business intelligence

Intégration / Autonomie et flexibilité opérationnelle / BCP

Rencontres du Risk Management AMRAE 2020



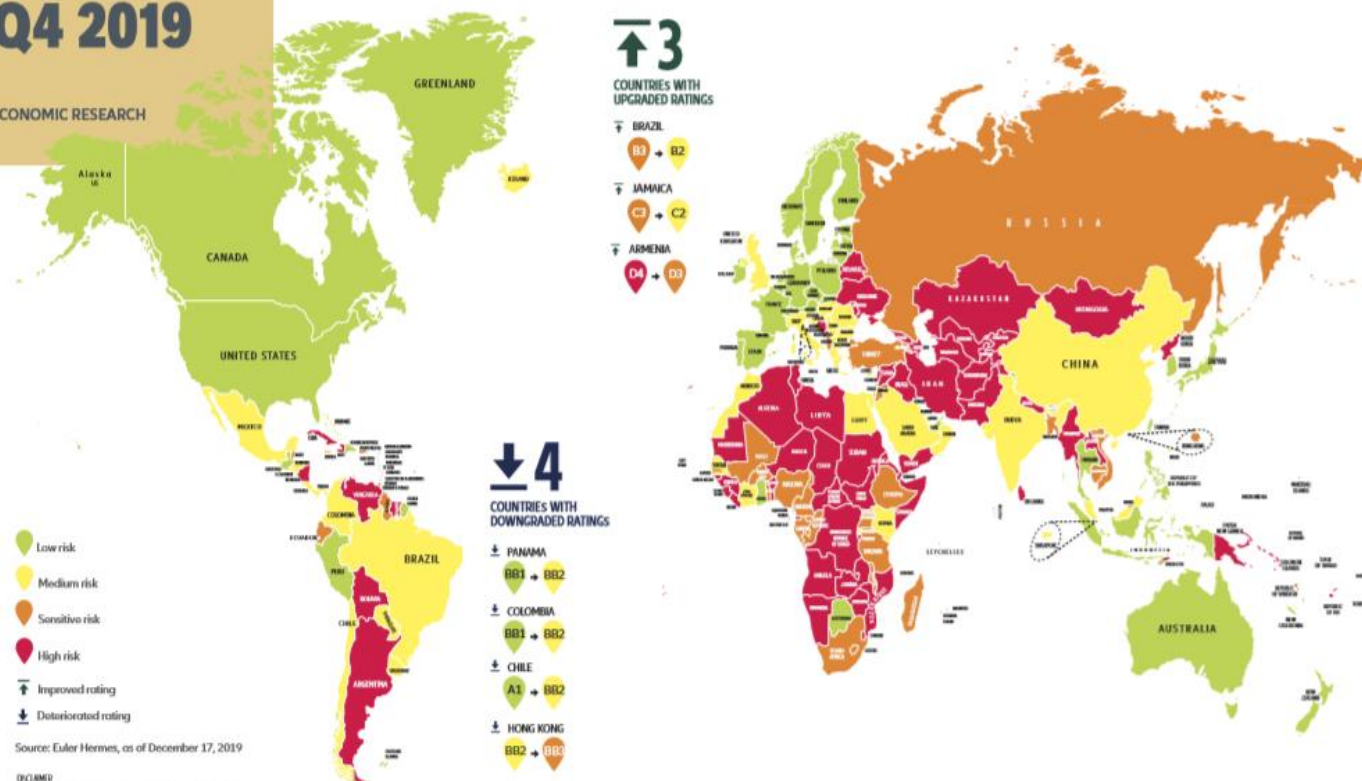
Algérie : Contexte économique et financier

Mohamed MEHANAOUÏ - Ecole Supérieure de Commerce d'Amiens
Enseignant chercheur en Economie et Finance

Risques financiers: le cas de l'Algérie

COUNTRY RISK RATINGS Q4 2019

ECONOMIC RESEARCH



Source: Euler Hermes, as of December 17, 2019

DISCLAIMER

These assessments are, as always, subject to the disclaimer provided below. The material is published by Euler Hermes SA or Company of Euler Hermes for information purposes only and should not be regarded as providing any specific advice. Recipients should make their own independent evaluation of this information and no action should be taken, solely relying on it. The material should not be regarded as the sole basis for any decision. It is not intended for distribution to any jurisdiction in which this would be prohibited. While this information is believed to be reliable, it has not been independently verified by Euler Hermes and Euler Hermes makes no representation or warranty (express or implied) of any kind, as regards the accuracy or completeness of this information, nor does it accept any responsibility or liability for any loss or damage arising in any way from any use made of or reliance placed on, the information. Euler Hermes, its subsidiaries, affiliates, or licensors are not liable for any loss or damage arising from the use of this information. © Copyright 2019 Euler Hermes. All rights reserved.

A company of Allianz

EH EULER HERMES

Principaux Indicateurs économiques

	2016	2017	2018	2019
Croissance PIB (%)	3,2	1,4	1,5	1,9
Inflation (moyenne annuelle, %)	6,4	5,6	4,3	4,2
Solde public / PIB (%)	-13,0	-6,6	-6,9	-8,4
Solde courant / PIB (%)	-16,7	-13,6	-7,6	-8,1
Dettes publiques / PIB (%)	21,8	28,8	32,5	36,8

Source : Août 2019

POPULATION 42 MILLIONS

PIB / HABITANT 4,000 \$ US

+

- ✓ Dette extérieure <1% PIB
- ✓ **Riche** en ressources naturelles
- ✓ **Les entrées d'IDE** entre 2017 et 2018 ont augmenté de 22%, pour atteindre 1,5 milliard USD (World Investment Report)
- ✓ La proximité, **positionnement géographique** d'interface entre Europe et Afrique et au sein du Maghreb
- ✓ Un important **potentiel** en matière d'énergies renouvelables et de tourisme ...

-

- ✓ Les recettes pétrolières fournissent environ **95 % des ressources en devises du pays**
- ✓ Recours au financement conventionnel, **planche à billet**
- ✓ **Déficit budgétaire** autour de **12% du PIB**
- ✓ **Fonte des réserves de changes** (baisse de 122 M\$ en 5 ans)
une couverture actuelle de 17 mois d'importations
- ✓ L'Algérie importe **70%** de ce qu'elle consomme
- ✓ Dinar **dépréciant de 21,4% contre l'euro**
- ✓ **Chômage** \approx **15%** (dont 30% jeunes)
- ✓ **Instabilités** politique et sociale+ (Un contexte géopolitique régional dégradé)....

Le secteur hors hydrocarbures: s'accroît avec les recettes des hydrocarbures
(100 = 1991)

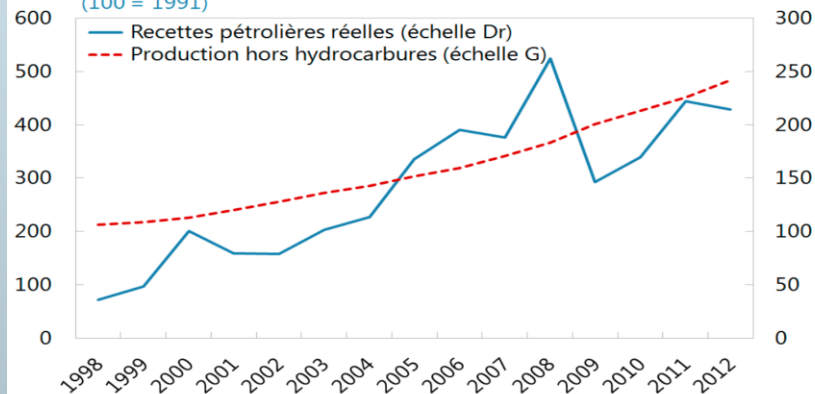
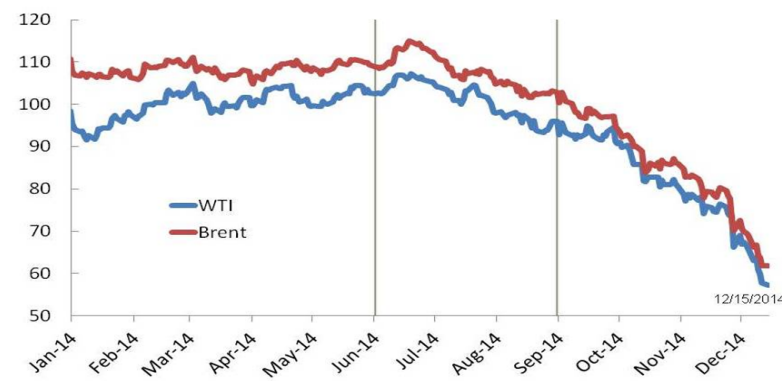


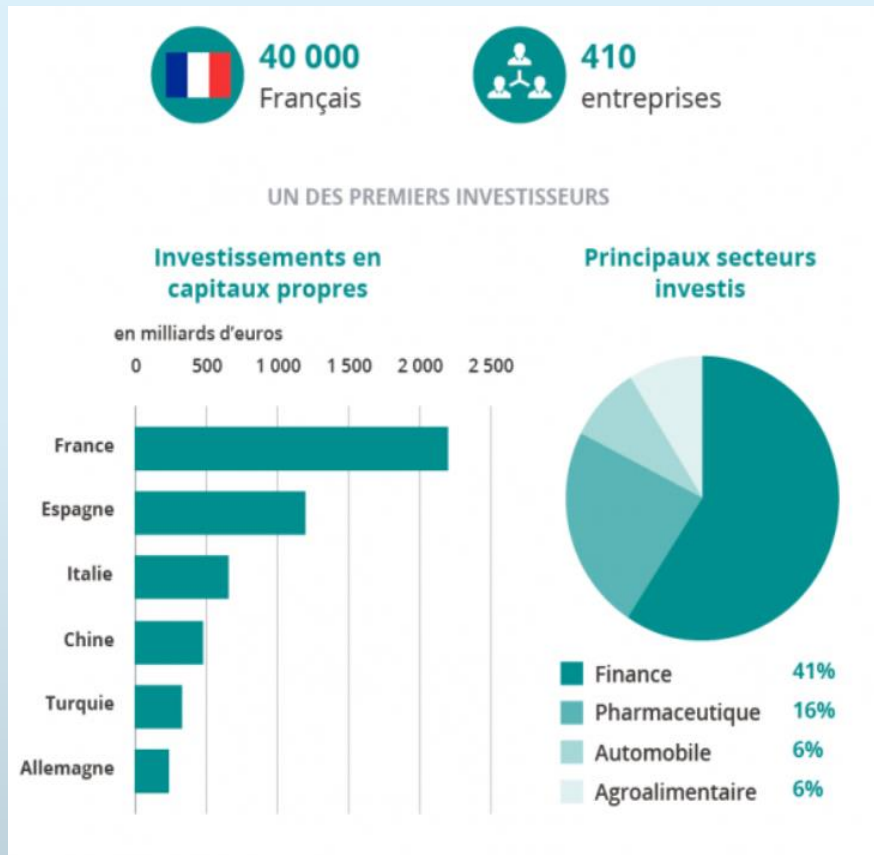
Chart 1. Oil Prices
(U.S. dollars a barrel)



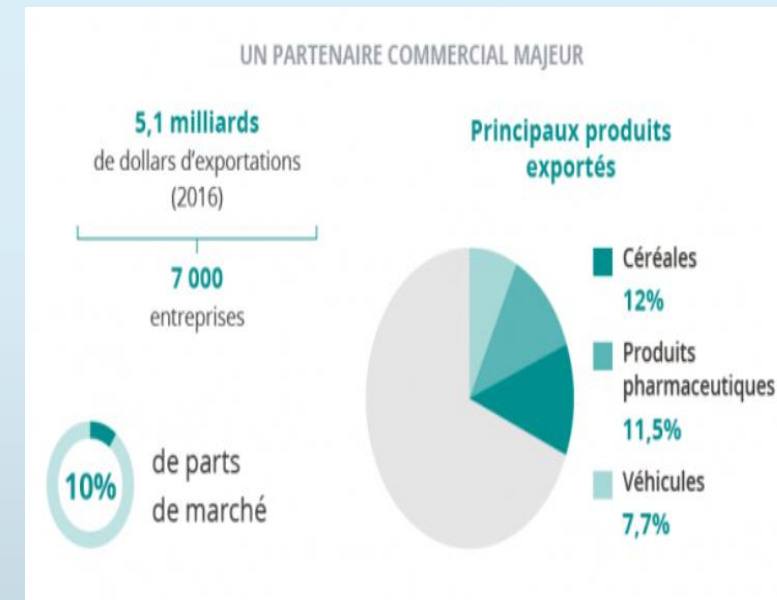
Risque de dévaluation massive inéluctable ?

- ✓ L'hyper dépendance de l'Algérie aux hydrocarbures fait craindre un **risque systémique** malgré les amortisseurs mis en place (désendettement, épargne budgétaire et accumulation de réserves de change) qui pourraient **s'épuiser rapidement**
- ✓ **Une dévaluation massive** du dinar serait difficilement évitable face à **l'inflation galopante** et à la masse monétaire en circulation, avec en sous bassement un tassement des réserves de change
- ✓ La valeur de la monnaie nationale devra passer de 120 dinars pour un dollar actuellement à 133 dinars pour un dollar dans les deux prochaines années, tandis que l'inflation grimpera en parallèle pour avoisiner **les 6%** à la même échéance
- ✓ **La valeur nominale du dinar** évaluée par la Banque d'Algérie en fonction de la fluctuation de l'euro et du dollar sur le marché international est une **valeur conjoncturelle** (le gros des exportations algériennes se fait en dollar alors que celui des importations se fait en euro).
- ✓ **Le DA est fonction du baril de pétrole**, dont le prix intervient inéluctablement dans le modèle de calcul du taux de change (Tant que le prix du baril est encore élevé ou se situe à des seuils tolérables le dinar peut encore être maintenu à flot ?)

Entreprises françaises en Algérie



Source: Middle East Eye -2017



Principaux risques financiers

Risques bancaires : Divers risques (dont la volatilité des prix du pétrole et le risque de crédit) devraient être suivis de près.

- ✓ l'État dispose de marges de manœuvre de plus en plus restreintes pour renforcer les banques publiques en cas de besoin.
- ✓ Le segment privé du secteur bancaire a été restructuré et se compose désormais uniquement de banques étrangères, qui sont en majorité des filiales d'institutions internationales notées.

Risque lié aux hydrocarbures :

- ✓ le faible degré d'intégration commerciale et financière à l'économie mondiale protège l'Algérie contre les chocs extérieurs.
- ✓ Le % exportations d'hydrocarbures représentent la quasi-totalité des exportations et que plus des deux-tiers des recettes directes de l'État proviennent du même secteur, le système bancaire est très sensible aux chocs pétroliers.
- ✓ le risque lié aux hydrocarbures devient aussi un risque de concentration pour l'État, en raison de sa dépendance à l'égard des recettes pétrolières.

Risque de change :

- ✓ le secteur bancaire est en grande partie protégé contre les risques de change
- ✓ Les prêts en devises sont interdits en Algérie
- ✓ Les mesures de contrôle des capitaux exigent des exportateurs qu'ils rapatrient tout le produit des exportations, converti à hauteur de 50 % en monnaie nationale. En conséquence, les risques de bilan sont négligeables
- ✓ les banques n'ont pas une grande présence internationale, ce qui limite l'impact des chocs directs venus de l'étranger.

Risques de gouvernance :

la gouvernance des banques publiques, **comme le souligne l'évaluation de la conformité aux pratiques de contrôle bancaire, est une source de préoccupation.**

- ✓ Selon le FMI le niveau élevé des prêts improductifs des banques publiques tient en partie à une gouvernance déficiente et à la faiblesse des systèmes connexes de gestion des risques et des technologies de l'information (TI), ainsi qu'au manque d'harmonisation des dispositifs d'incitations. Du fait que les banques investissent de nouveaux secteurs d'activité, dont le logement et les PME, de nouveaux risques de gouvernance pourraient faire leur apparition.

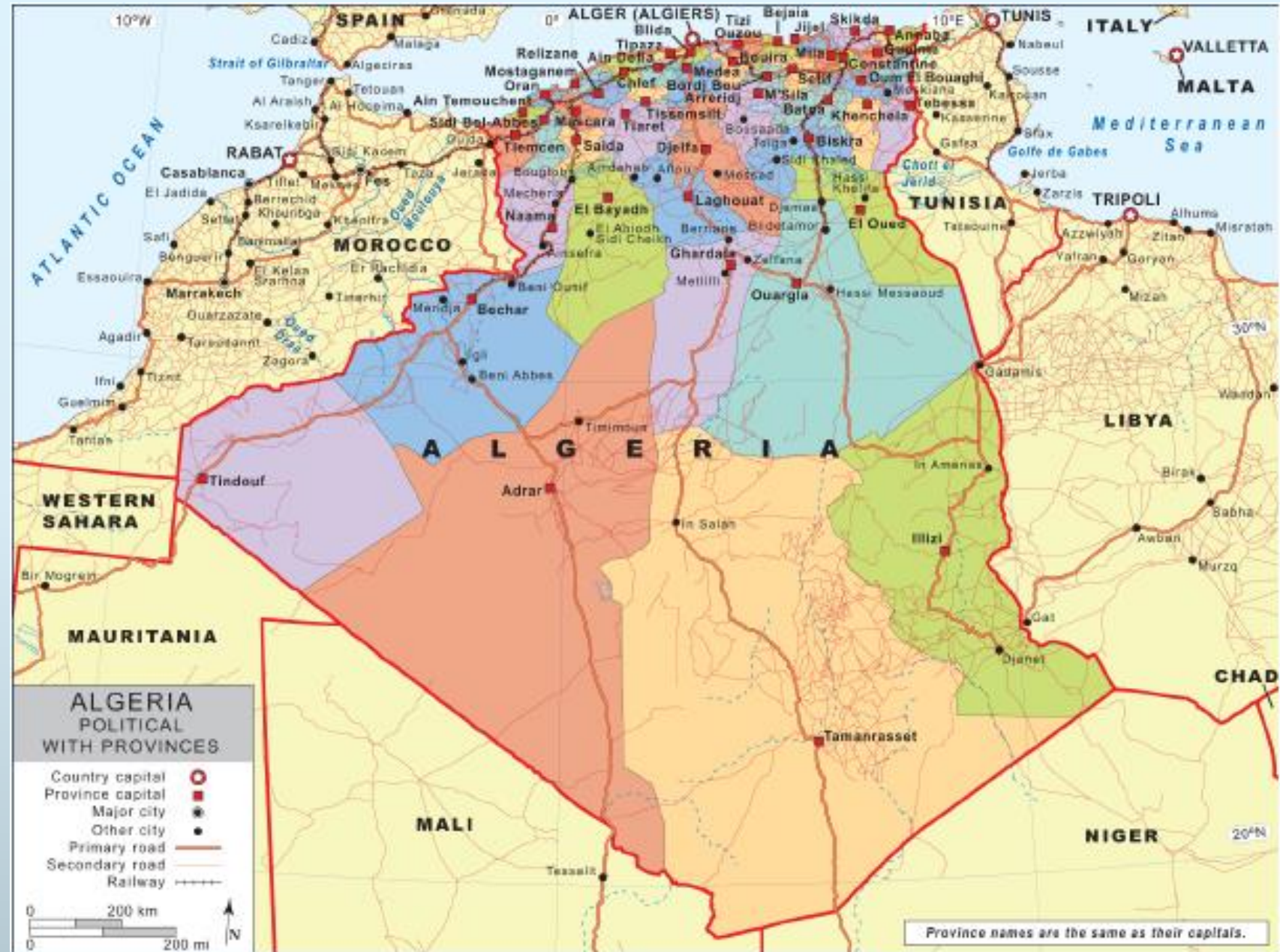
Rencontres du Risk Management AMRAE 2020



Algérie - Risques et opportunités : Risques Naturels – Risques Industriels

Hervé MARZAL Gras savoye Willis Tower Watson

Algérie

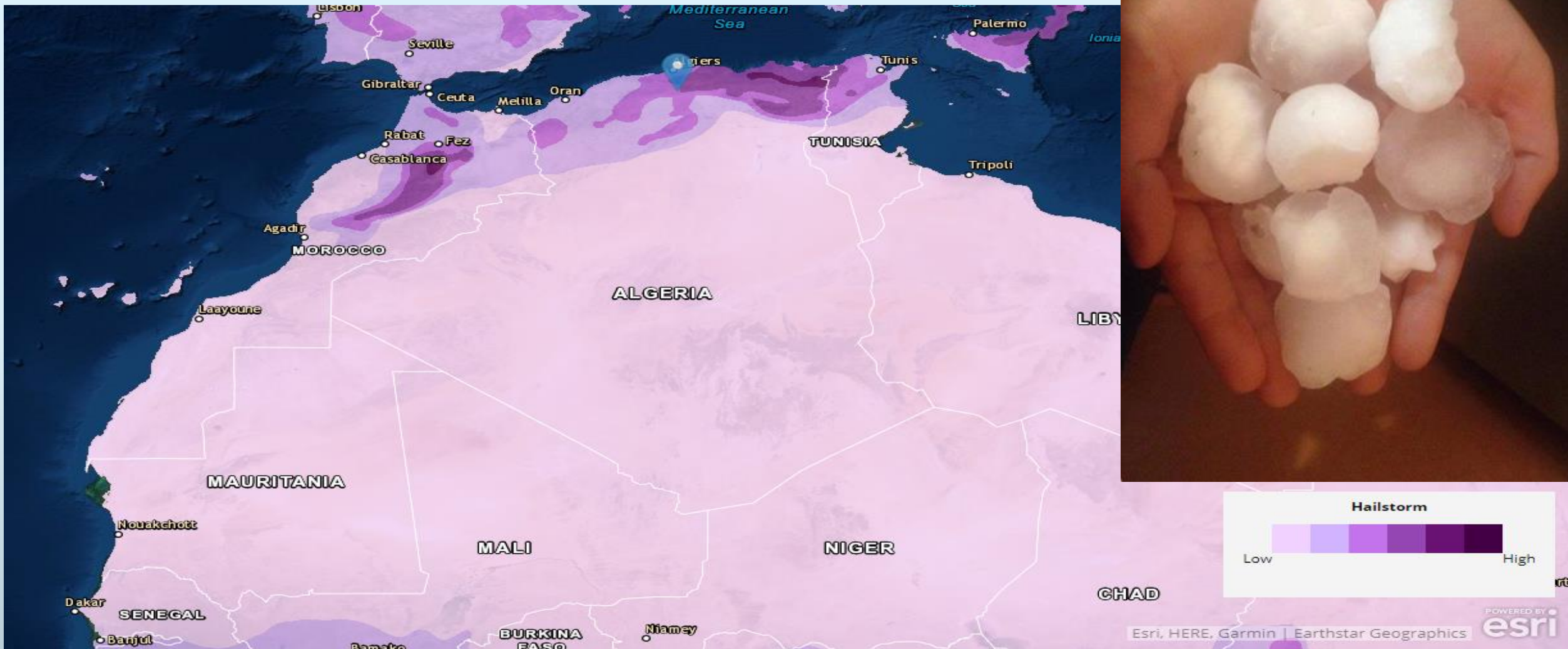


Composante géographique : Le bassin de risque algérien

Algérie : en 2018 , les catastrophes naturelles ont causé 211 millions de dollars de dégâts. Les expositions majeures sont notamment: le séisme, l'inondation (pluie diluvienne) et la grêle.

L' Algérie s'est dotée d'une politique de prévention des risques majeurs et de gestion des catastrophes. Cette politique a été renforcée par la loi relative à la prévention des risques majeurs et à la gestion des catastrophes dans le cadre du développement durable . Ce texte constitue la base essentielle d'une législation posant les axes principaux d'une politique donnant une part importante à l'amélioration de la connaissance des risques ,le développement de l'information préventive, la prise en compte des risques dans la politique de développement et la mise en place de dispositifs de prise en charge de toute catastrophe d'origine naturelle ou technologique.

Grêle



Inondations

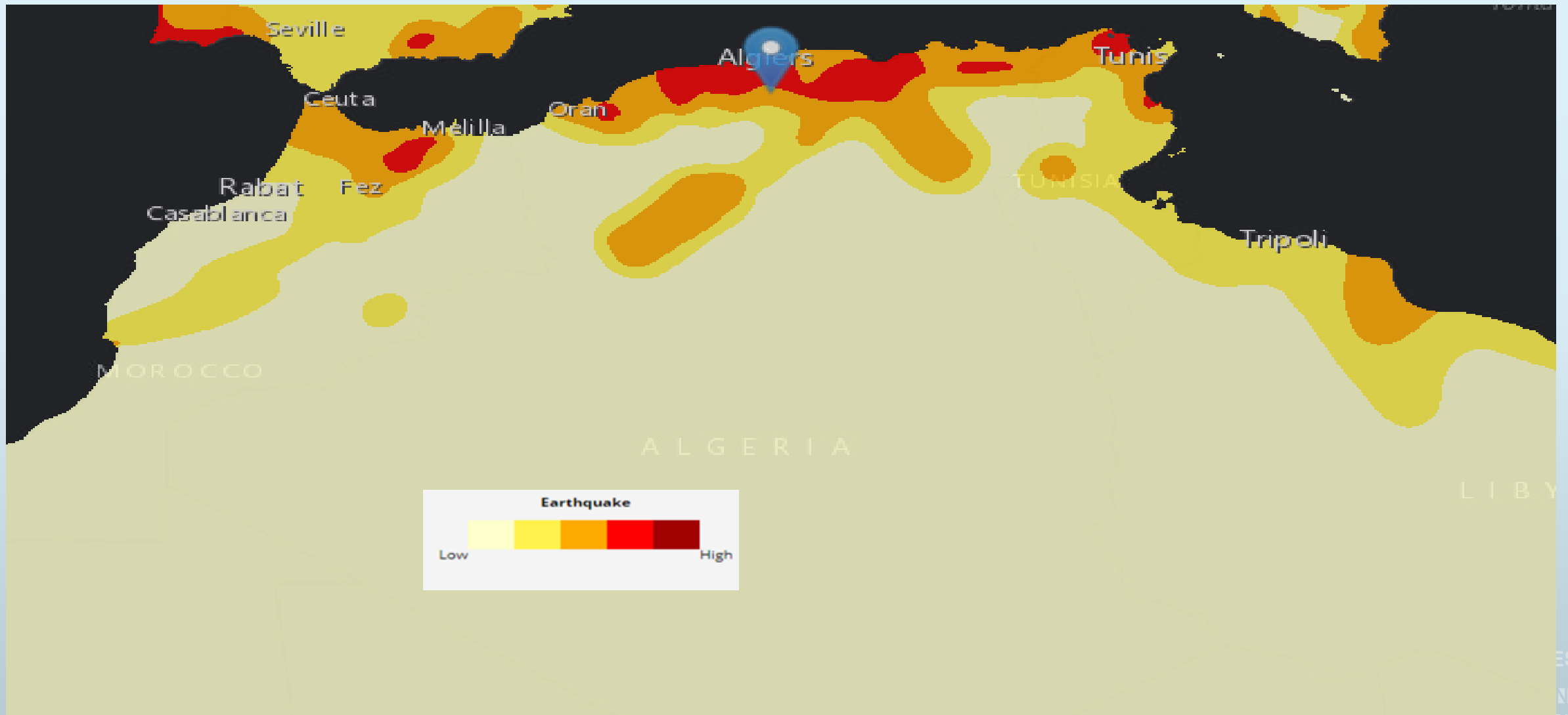


Inondations



- *Mars 1974 : Pluies exceptionnelles durant les quatre derniers jours sur les wilayas d'Alger et de Tizi-Ouzou : 52 morts, 4 570 habitations détruites, 18 000 sinistrés et la destruction de 13 ponts et de nombreuses routes.*
- *Octobre 1993 : 20 minutes de pluie dans la ville de Oued Rhiau : plus de 50 morts et des dizaines de blessés.*
- *Octobre 2002 : Pluies d'une grande intensité (28,5 mm en 45 minutes) sur la région de Tamanrasset et notamment la région d'Arak. En 7 jours, il est tombé 80 mm de pluie, soit près du double de la moyenne annuelle de la région (évaluée à 46 mm) : crue très violente, 20 km de route emportés.*
- *Octobre 2008 : inondation exceptionnelle due aux crues de plusieurs oueds convergeant dans la vallée du M'zab Ghardaïa : plus de 60 morts par surprise et énormes dégâts matériels à la ville de Ghardaïa.*
- *Septembre 2015 : fortes chutes de pluie se sont abattues sur la ville de Tamanrasset - crues d'Oued Amsel : 13 victimes et pertes matérielles considérables.*

Seisme



Séisme

Date	Épicentre	Magnitude	Morts et blessés
mai 1716	Wilaya d'Alger	inconnue	20 000 morts, des milliers de blessés
2 mars 1825	Wilaya de Blida	inconnue	7 000 morts, des milliers de blessés
16 novembre 1869	Wilaya de Biskra	inconnue	40 morts, des dizaines de blessés
6 août 1947	Wilaya d'Annaba	5,3	3 morts, des centaines de blessés
9 septembre 1954	Wilaya de Chlef	6,8	1 250 morts, 3 000 blessés
1 ^{er} janvier 1965	Wilaya de M'Sila	5,5	4 morts, 350 blessés
10 octobre 1980	Wilaya de Chlef	7,7	5 000 morts, 9 000 blessés
27 octobre 1985	Wilaya d'Annaba	5,9	6 morts, des dizaines de blessés
29 octobre 1989	Wilaya de Tipaza	5,9 and 5.6	30 morts, 245 blessés
21 mai 2003	Wilaya de Boumerdès	6,8	2 266 morts, 10 261 blessés
27 mai 2003	Wilaya d'Alger	5,8	9 morts, 180 blessés
14 mai 2010	Wilaya de Bouira	5,1	2 morts, 43 blessés

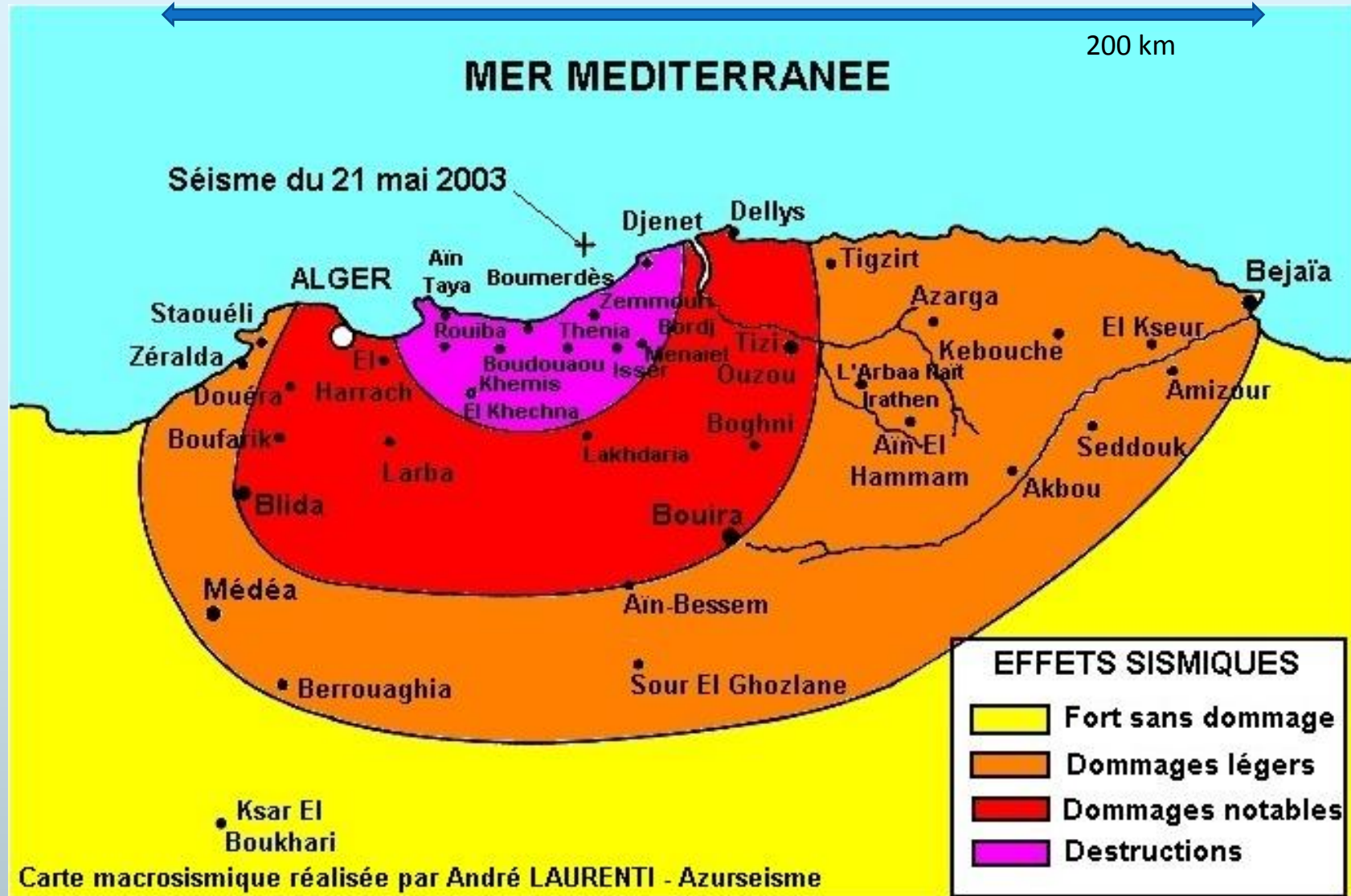


Chlef El Asnam



Boumerdès

Séisme de Boumerdès



Séisme



Séisme à Jijel: immeubles fissurés et routes affaissées à El Aouana

🕒 vendredi, 24 janvier 2020 16:35

JIJEL - Des fissures sont apparues sur plusieurs immeubles et des affaissements de routes ont été constatés vendredi à El Aouana, située à 20 km à l'Ouest de Jijel, épiceentre du séisme enregistré vendredi matin, a indiqué le président de l'Assemblée populaire communale (APC), Merouane Boufenissa.

Date	Heure	Mag	Localisation
01/02/2020	15:31	3.0	12 km nord est de Ain Taya W.Alger
30/01/2020	14:52	3.7	8 km sud est de EL Aouana W.Jijel
30/01/2020	11:57	3.1	6 km sud est de Djemorah W.Biskra
29/01/2020	11:20	3.1	3 km sud de El Aouana W.Jijel
29/01/2020	11:20	3.1	3 km sud de El Aouana W.Jijel.
26/01/2020	13:43	3.3	16 km nord Est de El Aouana W.Jijel.
26/01/2020	09:39	3.0	10 km sud Est de El Aouana W.Jijel.
26/01/2020	09:39	3.3	10 km sud Est de El Aouana W.Jijel.
26/01/2020	09:39	3.3	10 km sud Est de El Aouana W.Jijel.
24/01/2020	22:02	3.3	14 km sud Est de El Aouana W.Jijel.

Composante patrimoniale :

Le patrimoine industriel algérien

- Héritage industriel français et ouverture à l'international (USA et chine).
 - Reprise entre 1962 et 1970 d'un patrimoine industriel conséquent.
 - Difficulté dans la pérennisation des savoirs faire techniques et des process de maintenance
 - Recherche des meilleures solutions techniques et des meilleures technologie mais en oubliant parfois les difficultés apportées par le manque d'harmonisation des équipements et la multiplicité des process industriels et de maintenance.
 - Sont désormais considérées comme prioritaires pour le pays les industries d'assemblage (automobile et technique), les industries de base (sidérurgie et pétrochimie), l'industrie agroalimentaire, l'industrie pharmaceutique, et l'industrie numérique.

Composante culturelle :

La philosophie d'approche du risque



- Skikda – 19 Janvier 2004
L'explosion qui a frappé la zone pétrochimique de Skikda, à 500 kilomètres à l'est de la capitale algérienne, détruisant trois unités de production de gaz naturel liquéfié (GNL), constitue la plus grande catastrophe industrielle survenue depuis l'indépendance de l'Algérie en 1962. L'accident, qui a fait 27 morts, 7 disparus et 72 blessés, touche un important poumon industriel et économique du pays et un secteur vital pour l'Algérie.
- “Il y a risque sur les vies humaines”. C’est en ces termes que Hassan Karra, inspecteur des installations métallurgiques de l’unité 40 a conclu le rapport qu’il a envoyé *[quelques heures avant le sinistre]* au PDG du complexe GNL de Skikda ainsi qu’à tous les chefs des principaux départements. Cet ultime avertissement intervenu moins de quarante-huit heures avant l’incendie dramatique est comme tous les précédents, resté lettre morte.

Composante culturelle :

La philosophie d'approche du risque

- le difficile chemin entre les exigences des référentiels internationaux, encore souvent français, (du fait du lien linguistique et historique) que les cadres d'Algérie souhaite voir appliquées et l'importance de la composante culturelle locale des opérateurs, teintée de fatalisme « à la volonté de Dieu » :
 - « Un homme a demandé au Prophète s'il devait laisser sa chamelle libre puis rentrer à la mosquée en faisant confiance à Allah.
 - Le Prophète lui a dit: « Attache-la et fais confiance à Allah ».

(Hadith rapporté par Tirmidhi dans ses Sounan n°2517 et authentifié par Cheikh Albani dans sa correction de Sounan Tirmidhi)

Rencontres du Risk Management AMRAE 2020



Algérie :

RISQUES ET GESTION CONTRACTUELLE

Michel RIEHL-COUTANT

(DRIVER TRETT)

A large, dark blue ink splatter or blotch is centered on a white background. The splatter has irregular, feathered edges with some smaller droplets and speckles trailing off to the left and right. The text is centered within the main body of the splatter.

RISQUE ET MANAGEMENT DU RISQUE CONTRACTUEL

Définition du risque

Définition du RISQUE

“Le risque est une condition ou un évènement incertain qui, s’il survient, a un effet positif ou négatif sur les objectifs du projet et la gestion du contrat.

Gestion contractuelle (Contract Management)

L’objectif de la gestion contractuelle est de diminuer la probabilité et les effets d’évènements négatifs et de maximiser les probabilités et les résultats d’évènements positifs.

RÔLE DU CONTRACT MANAGER

- *“Avoir une compréhension claire de la situation actuelle du contrat*
- *Identifier les évènements à risques à temps*
- *Diminuer la probabilité et l'impact d'évènements négatifs*
- *Maximiser la probabilité et l'impact d'évènements positifs*
- *Augmenter la concertation entre les membres du projet au sujet des points sensibles du projet*
- *Assister la direction de projet dans sa compréhension de la situation réelle du projet*

MOYENS

- *Préparer un résumé du contrat et une analyse des clauses sensibles*
- *S'assurer que l'ensemble des intervenants au contrat a connaissance de ces documents*
- *Organiser un système de management de la documentation: lettres mails, plans... (entrées-sorties) pour un suivi des réponses reçues et à faire*
- *Gérer, analyser et rédiger les correspondances contractuelles en accord avec le directeur du projet*
- *Anticiper les risques potentiels, proposer une stratégie et faire des propositions (Variation orders, avenants)*
- *Préparer les avenants prix/délais, scope, nouveaux prix, les dossiers de réclamation*
- *Participer aux négociations contractuelles*

PRINCIPALES EXPERIENCES EN ALGERIE

2004-2017

➤ *SONELGAZ/ CEEG*

Installation de postes de tranformation(Bal el Oued, Tixeraine,Skikda,Beni Saf, Mecheria,Dellys)

➤ *SONATRACH Activités Amont*

Station de pompage ELR1

Récupération des gaz torches et ré-instrumentation de centres de production

➤ *Ministère de l'habitat*

Grande Mosquée d'Alger

➤ *Ministère des Transports*

Tramway d'Alger, Tramway de Constantine, Aéroport International d'Alger



CONCLUSION

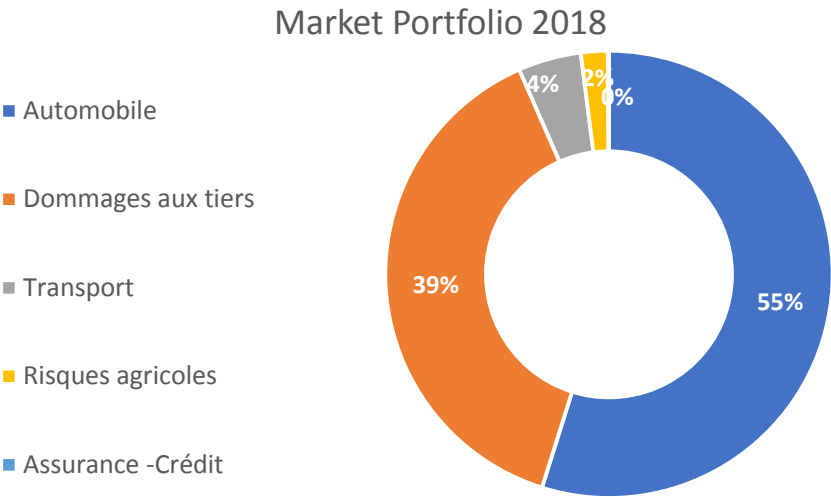
LA GESTION CONTRACTUELLE CONSISTE A

- **AIDER LES FORTS**
- **SOUTENIR LES FAIBLES**
- **RAMENER LES EGARES**

Le Marché Algérien des assurances

Marché Algérien IARD: Répartition par branches (md DZD)

Branche	2018	2017	Growth%
Automobile	68,560	65,047	5%
Dommages aux biens	48,227	47,584	1%
Transport	5,697	5,840	-2%
Risques agricoles	2,439	1,628	50%
Assurance -Crédit	81	152	-47%
Total	125,004	120,251	4%



Marché Algérien IARD: Répartition Public / Privé

Type	Companies	%	2018 (md DZD)	2017 (md DZD)	Growth%
12 Private	AXA	2.37%	2,967	3,066	-3%
11 Private	TRUST	2.84%	3,547	2,746	29%
10 Private	2A	3.08%	3,849	3,629	6%
9 Private	GAM	3.09%	3,859	3,464	11%
8 Private	ALLIANCE	4.00%	5,002	4,802	4%
7 Private	SALAMA	4.13%	5,158	4,787	8%
6 Public	CASH	7.60%	9,499	10,761	-12%
5 Private	CIAR	8.08%	10,099	9,174	10%
4 Public	CNMA	11.22%	14,025	13,012	8%
3 Public	CAAR	12.16%	15,195	15,154	0%
2 Public	CAAT	19.30%	24,126	23,128	4%
1 Public	SAA	22.14%	27,679	26,527	4%
Total		100%	125,004	120,250	4%
Public	72.42%				
Private	27.58%				

Algérie – Challenges et Opportunités

Panorama du marché des assurances

En théorie:

CCR cession obligatoire de 50% sur toutes les affaires placées en fac en Algérie

En pratique:

- Cession Ob-Fac: obligation de céder à la CCR mais option pour CCR de refuser une partie ou la totalité de l'ordre de réassurance
 - CCR réassureur national et acteur important du marché Algérien
 - CCR gestionnaire du pool RCD et du Pool PVT
 - Possibilité pour CCR de donner des cotations directes aux compagnies et de prendre des position de lead abstraction faite des pourcentages de cession obligatoires
 - Capacité nette et traité des assureurs publics équivalente aux réassureurs Européens en Dommages et Construction (Engineering)
- ➔ Il est très courant que des projets jusqu'à 250.000 EUR soit totalement assurés en local / Perte de contrôle pour les multinationales et besoin d'accompagnement pour optimiser les termes

Algérie – Challenges et Opportunités

Focus sur les opportunités

- Marché domestique important avec un IDH élevé (82ème place sur 189 pays – classement PNUD 2019)
- Révision du code de l'investissement en 2020: simplification et révision des textes d'application du Fonds national de l'investissement (FNI).
- Volonté politique d'une stabilité et transparence juridique pour stimuler les investissements
- Tenue prochaine des assises nationales sur l'industrie: évaluation des anciennes politiques et définition d'une nouvelle stratégie industrielle à moyen et long terme
- Meilleure définition du fonctionnement de la règle 51/49 supprimée dans la loi des finances 2020 (définition des secteurs stratégiques)
- Grandes opportunités en Infrastructures, énergies renouvelables, industries de Transformation, santé...

Quelques chiffres pour donner une perspective

Algerie - Forecast table and population

	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Real GDP growth, %	3.2	1.3	1.4	0.5	1.0	1.0	1.1
Household consumption, %	3.3	1.9	2.9	0.6	1.2	1.3	1.5
Public consumption, %	23.1	-5.9	-4.2	-10.5	-8.2	1.8	2.3
Gross capital formation, %	17.1	3.4	5.3	-2.1	-3.5	1.6	2.9
Current-account balance, % of GDP	-16.4	-13.2	-9.7	-12.5	-11.8	-11.1	-10.4
Budget balance, % of GDP	-13.0	-7.7	-5.4	-8.4	-8.1	-6.5	-5.2
Exchange rate vs. \$, average	109.4	111.0	116.5	120.2	124.5	128.1	130.5
Inflation rate, %, average	6.4	5.6	4.3	2.8	4.0	4.6	4.1

Algerie - population

Years	2015	2020	2025	2030	2035
Population and estimates (million)	39.8	43.3	46.3	48.8	51
Population age breakdown	0-14	15-24	25-54	55-64	65 and over
	29.31%	15.3%	42.93%	6.81%	5.65%
Population growth rate (annual)	1.7%				
Urban population	72.6% of total population				
Rate of urbanization	2.46% annual rate of change				
Life expectancy at birth	77 years				

Quelques indicateurs

GDP per capita, US\$	4,292	
GDP in US\$	178.6 billion	
GDP - composition, by end use	household consumption: 42.7%	
	government consumption: 21.4%	
	investment in fixed capital: 42.7%	
	investment in inventories: 7.6%	
	exports of goods and services: 21%	
	imports of goods and services: -35.5%	
GDP - composition, by sector	agriculture: 13.2%	
	industry: 36.1%	
	services: 50.7%	
Budget	revenues: \$52.08 billion	expenditures: \$70.74 billion
Export (Billion US\$)	35.2	
Top exports (US\$)	Mineral fuels including oil: US\$33.8 billion	Inorganic chemicals: \$382.9 million
	Fertilizers: \$327 million	Sugar, sugar confectionery: \$228.4 million
	Organic chemicals: \$56.3 million	Salt, sulfur, stone, cement: \$56 million