

Rencontres du Risk Management AMRAE 2020



Atelier A2

Evolution des Risques : évolution des Assurances ?

Evolution des risques : Evolution des assurances ?

Intervenants



Helen Stack-Petit
Group Insurance Manager



Benjamin Bouffard
Risk & Analytics Director



Denis Stasinski
Chief Underwriting Officer

Modérateur



Sophie Maguer
Risk Manager

AGENDA



Constat



Risques & Assurances « Cyber »



Risques & Assurances « géopolitiques et sociétaux »



Risques & Assurances « Environnementaux »



Synthèse et conclusions

Constat : un monde de plus en plus complexe



La mondialisation



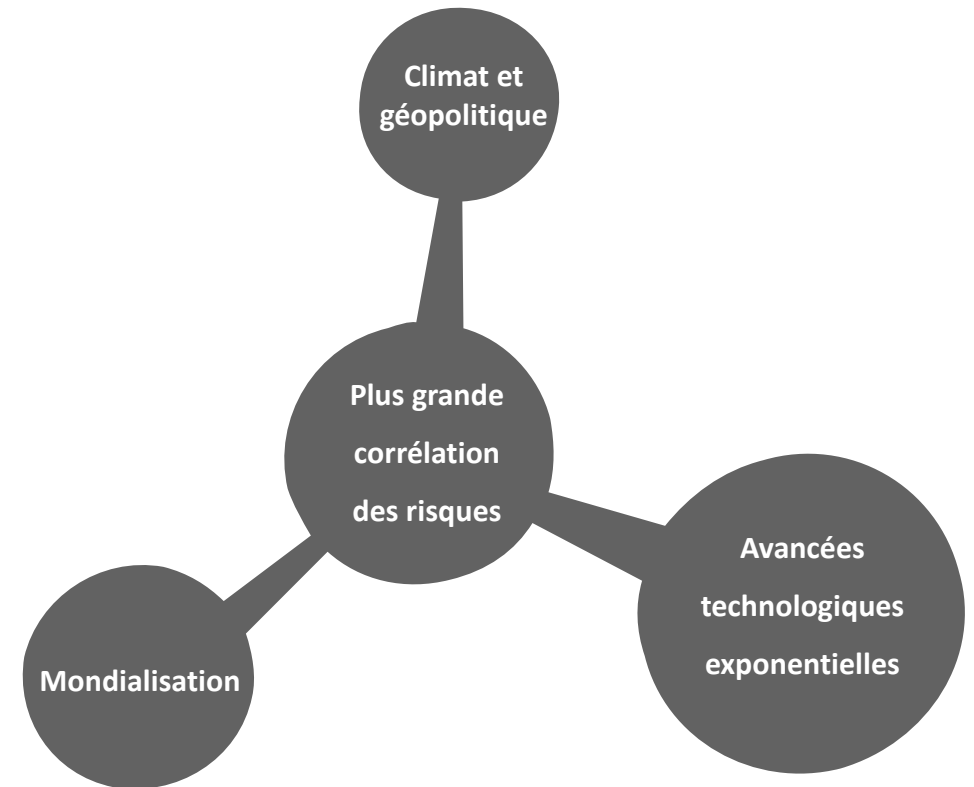
Les avancées technologiques exponentielles



Les changements climatiques



L'instabilité géopolitique et sociale



Constat : un marché de l'assurance en plein redressement

Durcissement général du marché mondial de l'assurance causé par le croisement d'une multitude de facteurs

Plusieurs années
de marché baissier



Des montants de
sinistres élevés en
2017 / 2018 / 2019



Des taux d'intérêt
négatifs



Un cadre
réglementaire de
plus en plus strict



Ce durcissement du marché se traduit par :

Insuffisance de l'offre
par rapport à la
demande



Augmentation
des prix des primes
d'assurance

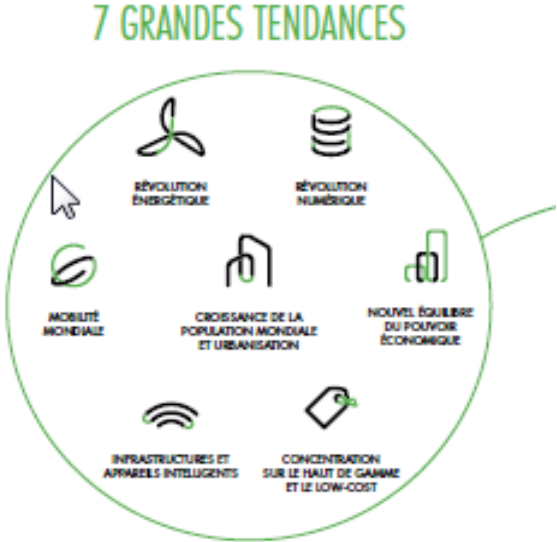


Un durcissement
dans les clauses
et garanties

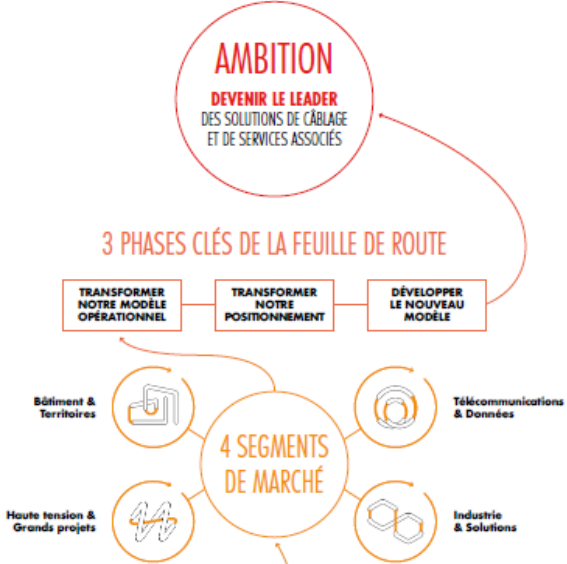


Constat : Nexans dans ce contexte

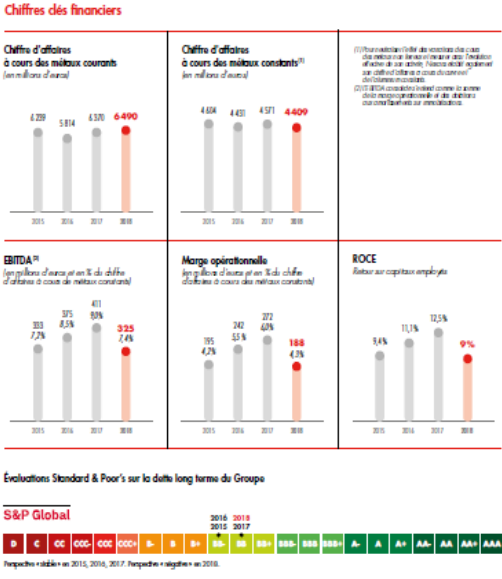
Notre Vision



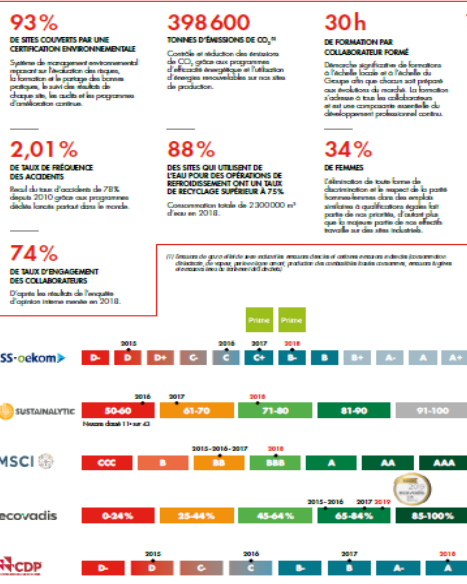
Notre stratégie



Indicateurs financiers

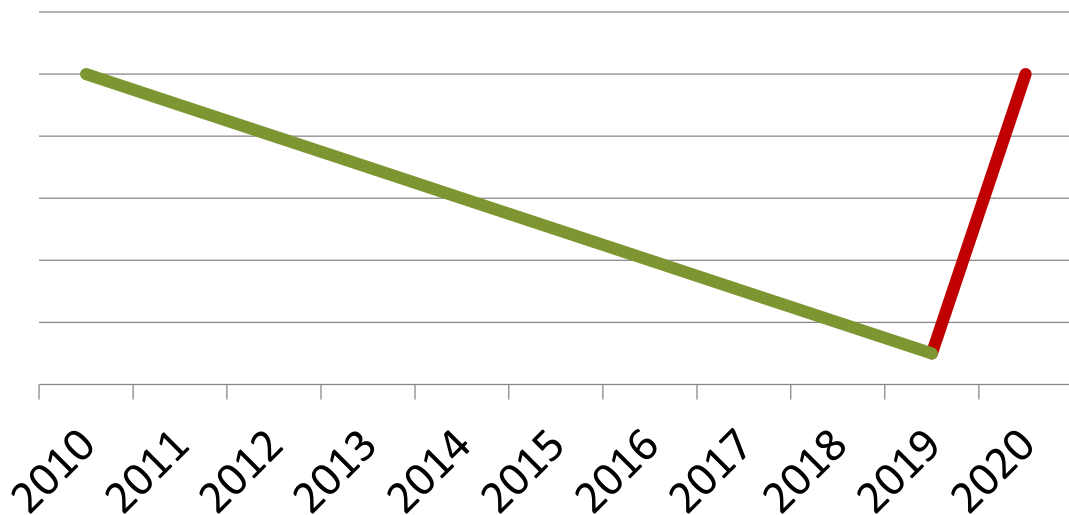


Indicateurs extra-financiers



Constat : Nexans dans ce contexte

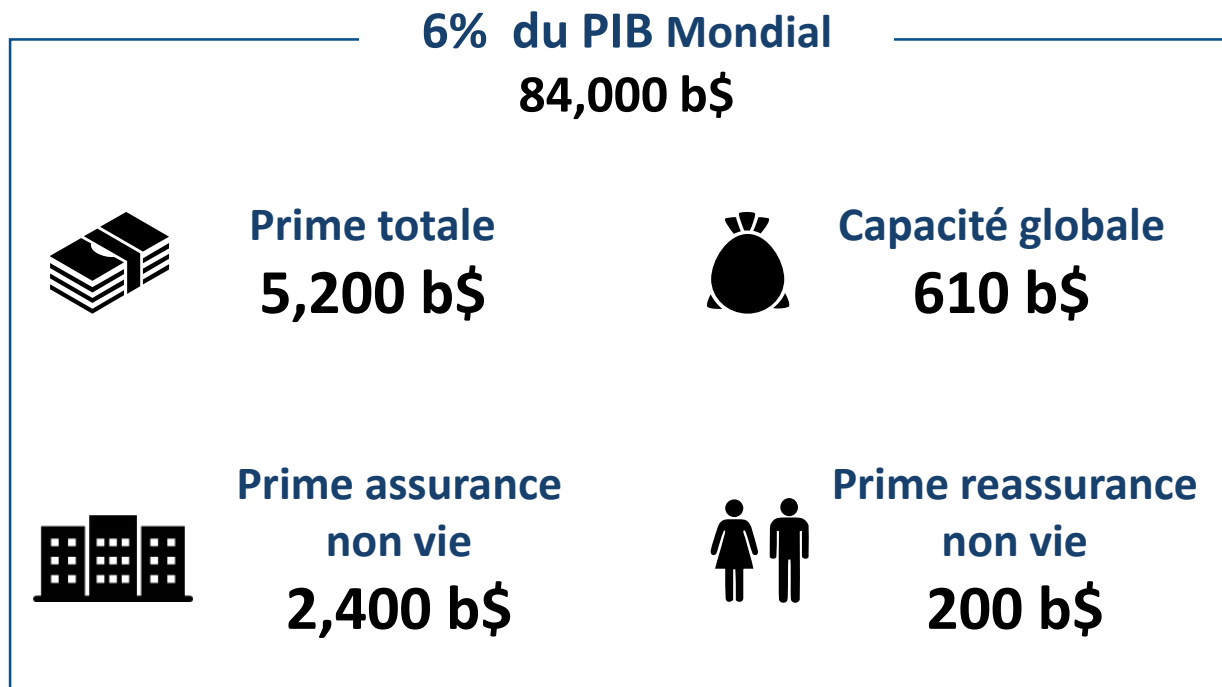
Evolution de la prime sur 10 ans



Conditions de renouvellement

- Baisse des limites
- Baisse des sous-limites
- Limites cappées
- Augmentation des franchises ou via captive
- Absence de prise en compte de la sinistralité
- Absence de prise en compte du niveau de prévention

Constat : marché de l'assurance



En milliard de \$

Source Swiss Institute N°3 2019

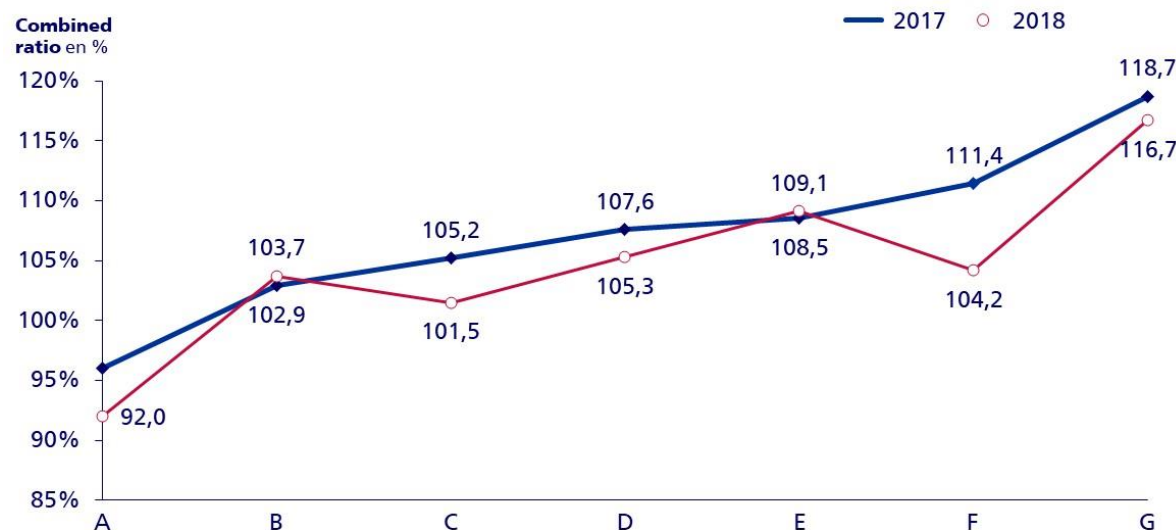
Un secteur d'activité :

- Essentiel pour l'économie
- Résilient et devant être résilient
- Capacité abondante
- Secteur d'activité atomisé
 - Part de marché du leader : 3%
- Prime estimée de l'assurance Grands Risques :
 - 150 b\$ - 200 b\$
 - Environ 7-8% du marché non vie

Quelle est la rentabilité technique sur 2017 et 2018 ?

Constat : marché de l'assurance - rentabilité technique Grands Risques

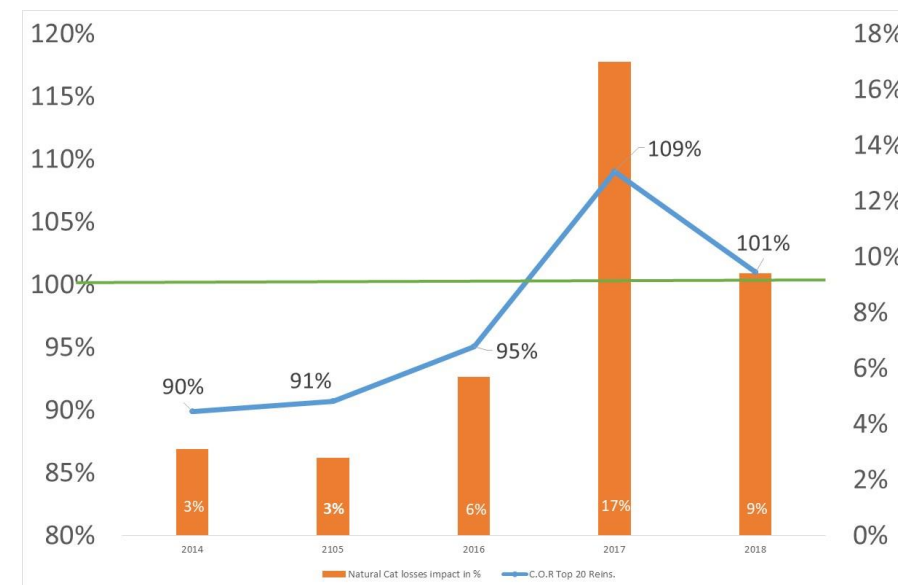
Evolution des C.O.R. Panel assureurs Grands Risques 2017 et 2018



Sources: Rapports annuels compagnies 2017-2018

- Panel assureurs Grands Risques : 7
- 6 assureurs sur 7 avec un COR supérieur à 100 % pour un résultat technique négatif avant le produit de placement des produits financiers

Résultat Top 20 réassureurs*



- 2017 et 2018 : un ratio combiné supérieur à 100 % induit par les événements climatiques augmentant le COR respectivement de + 17 % en 2017 et de + 9 % en 2018

Alleghany, Arch, Argo, Aspen, AXIS, China Re, Everest Re, Fairfax, Hannover Re, Hiscox, Lancashire, Lloyd's, Markel, Munich Re, PartnerRe, Qatar Ins., RenRe, SCOR, Sirius, and Swiss Re

Constat : marché de l'assurance – synthèse du contexte

Le marché de l'assurance



Un marché non profitable techniquement

Evolution du risque



Les risques d'intensité insuffisamment intégrés dans le coût du transfert de risque

Produits financiers



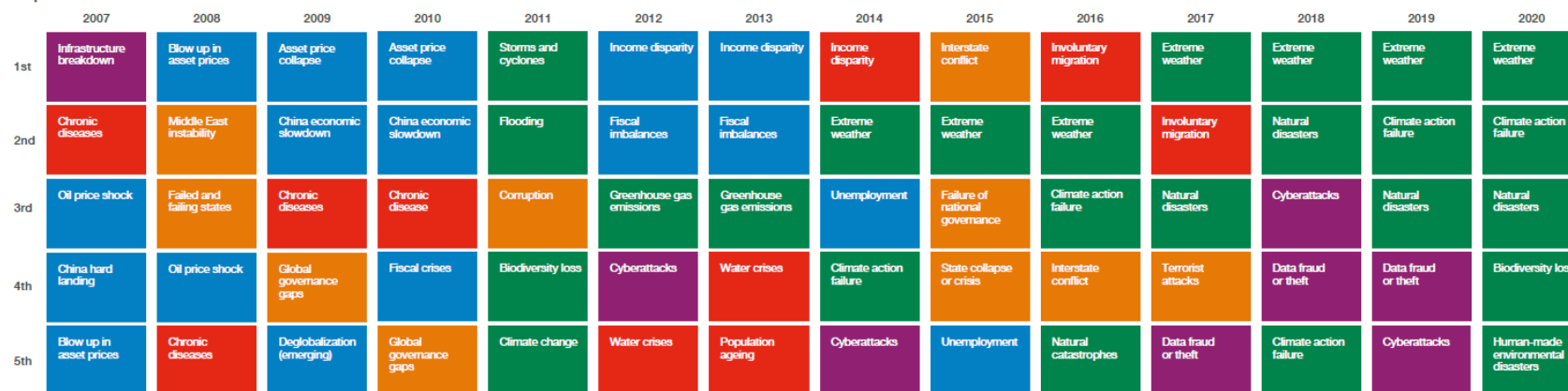
Une perspective à la baisse du rendement des placements

Retour à la prime technique

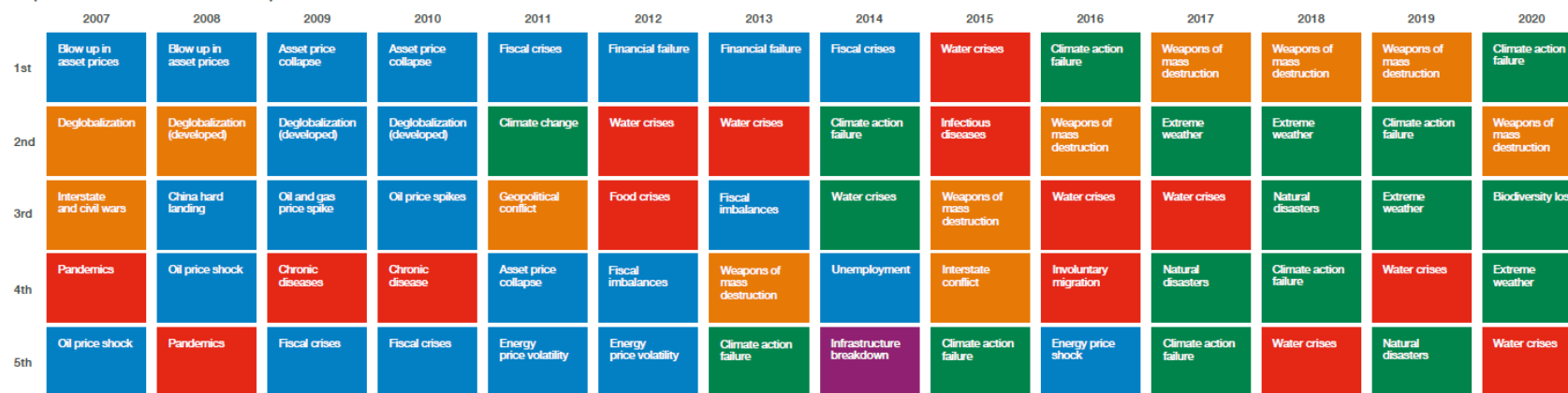


Nécessité d'être profitable, indépendamment des produits financiers

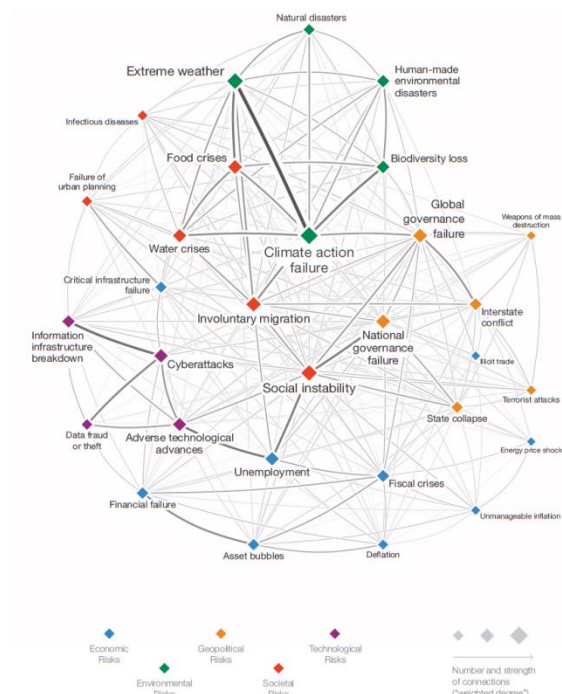
Constat : évolution des risques – retour sur 14 ans de WEF Davos



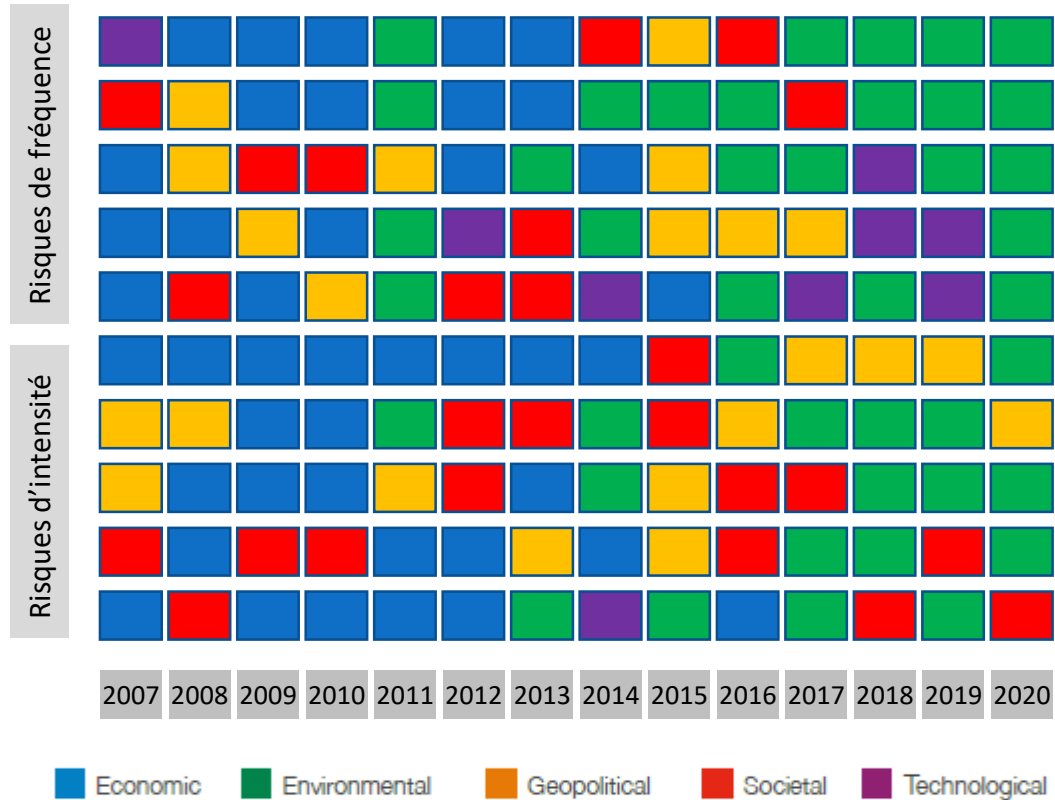
Top 5 Global Risks in Terms of Impact



■ Economic
 ■ Environmental
 ■ Geopolitical
 ■ Societal
 ■ Technological

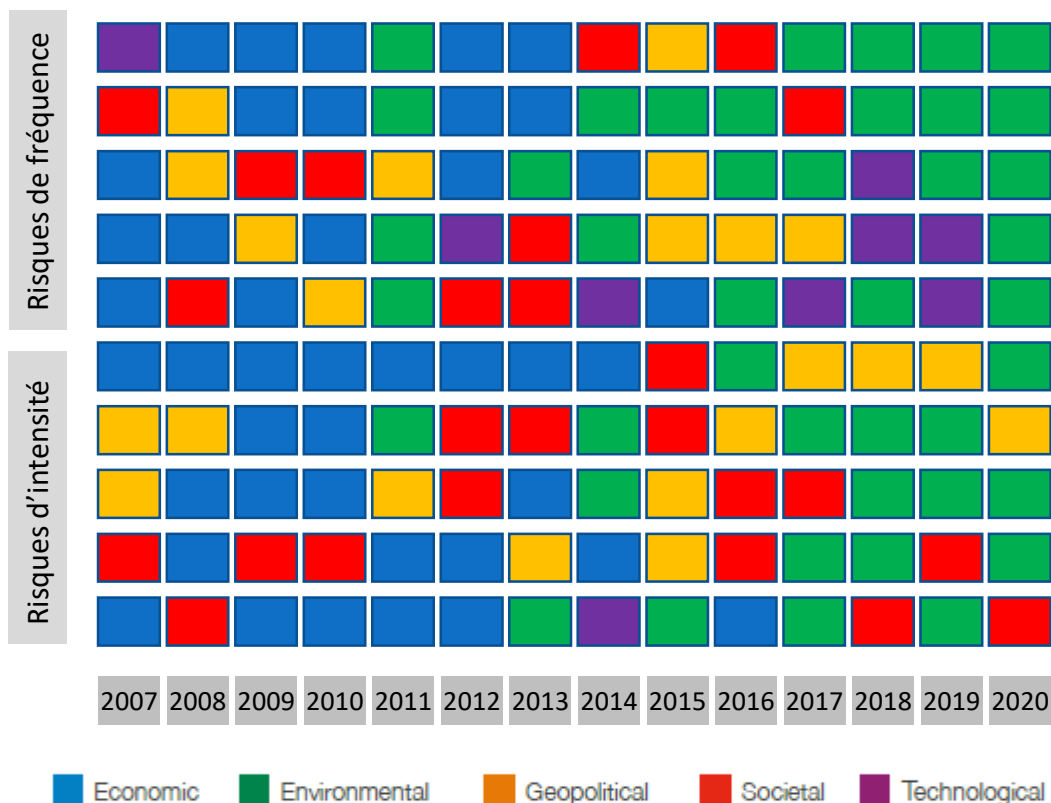


Constat : évolution des risques – retour sur 14 ans de WEF Davos



- TOP 5 des risques de fréquence
- TOP 5 des risques d'intensité
- Sur une période de 14 ans
- 140 « citations de risques »
- Classé dans 5 catégories

Constat : évolution des risques – retour sur 14 ans de WEF Davos

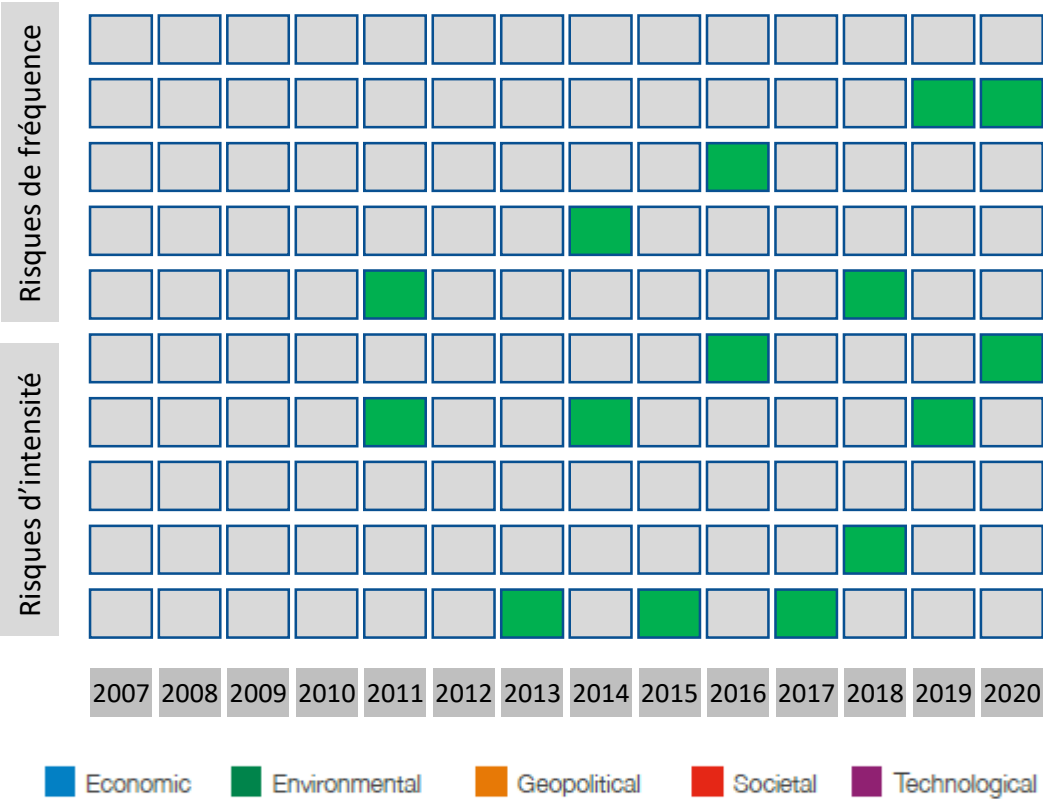


140 « citations de risques » pour 32 risques

- L'échec de l'action pour le climat
- Météo extrême
- Catastrophes naturelles
- Crises de l'eau
- Volatilité / choc des prix de l'énergie
- Déséquilibres budgétaires / crises
- Armes de destruction massive
- Conflit interétatique / guerre civile
- Maladies chroniques
- Effondrement du prix des actifs
- Explosion des prix des actifs
- Ralentissement économique en Chine
- Cyberattaques
- Dé-mondialisation
- Chômage
- Perte de la biodiversité
- Migration involontaire
- Fraude ou vol de données
- Défaillance financière
- Disparité des revenus
- Émissions de gaz à effet de serre
- Échec de la gouvernance nationale
- Echec de la gouvernance mondiale
- Pandémies
- Interruption de système
- Catastrophes environnementales d'origine humaine
- Corruption
- Conflit géopolitique
- Attaques terroristes
- Crises alimentaires
- Maladies infectieuses
- Vieillesse de la population

Une base de risques stable globalement équilibrée par typologie

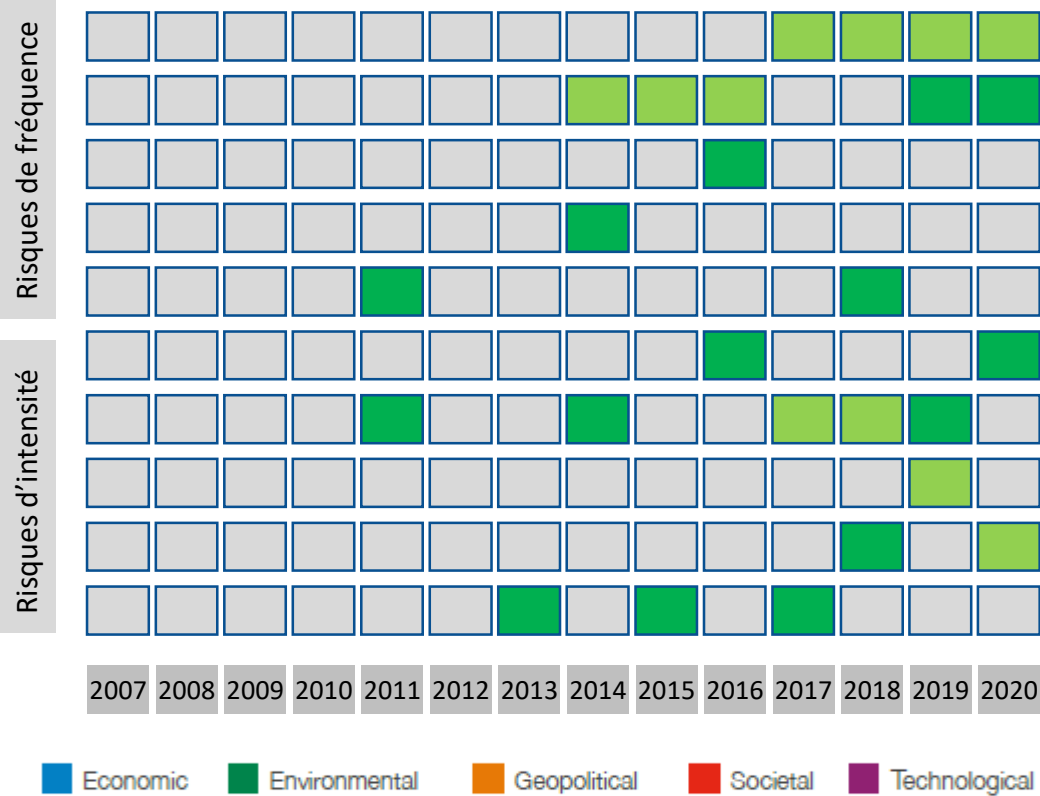
Constat : évolution des risques – retour sur 14 ans de WEF Davos



LE TOP 5 des risques

- L'échec de l'action pour le climat

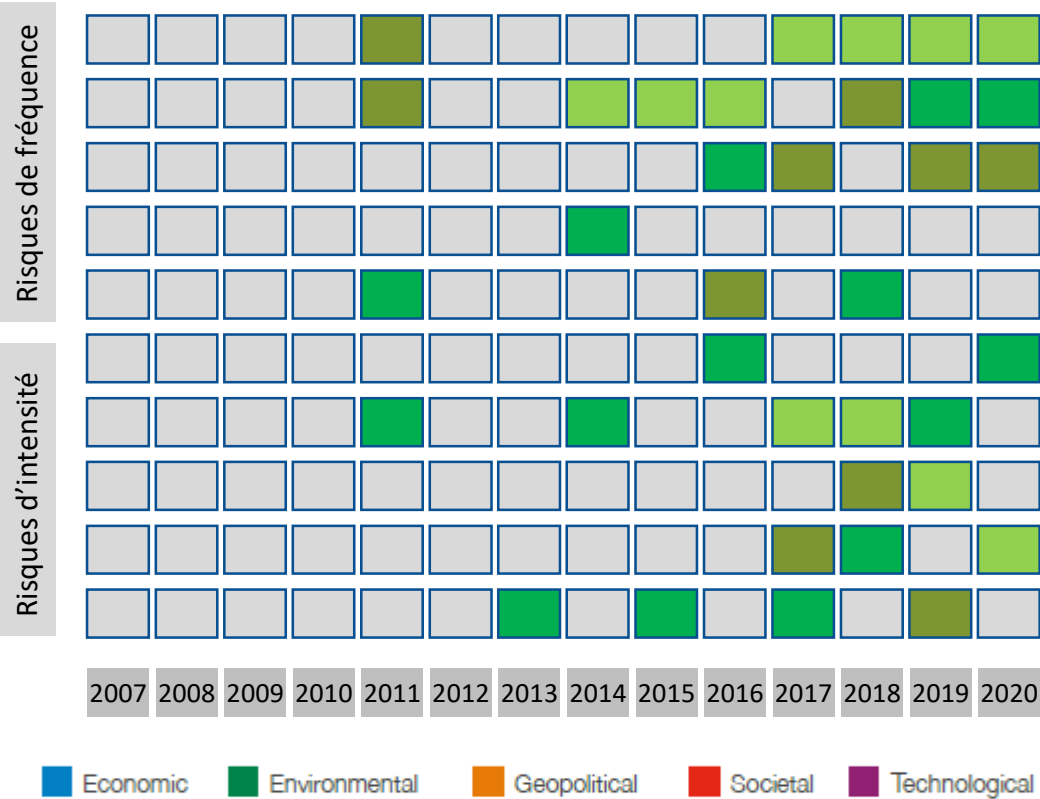
Constat : évolution des risques – retour sur 14 ans de WEF Davos



LE TOP 5 des risques

- L'échec de l'action pour le climat
- Météo extrême

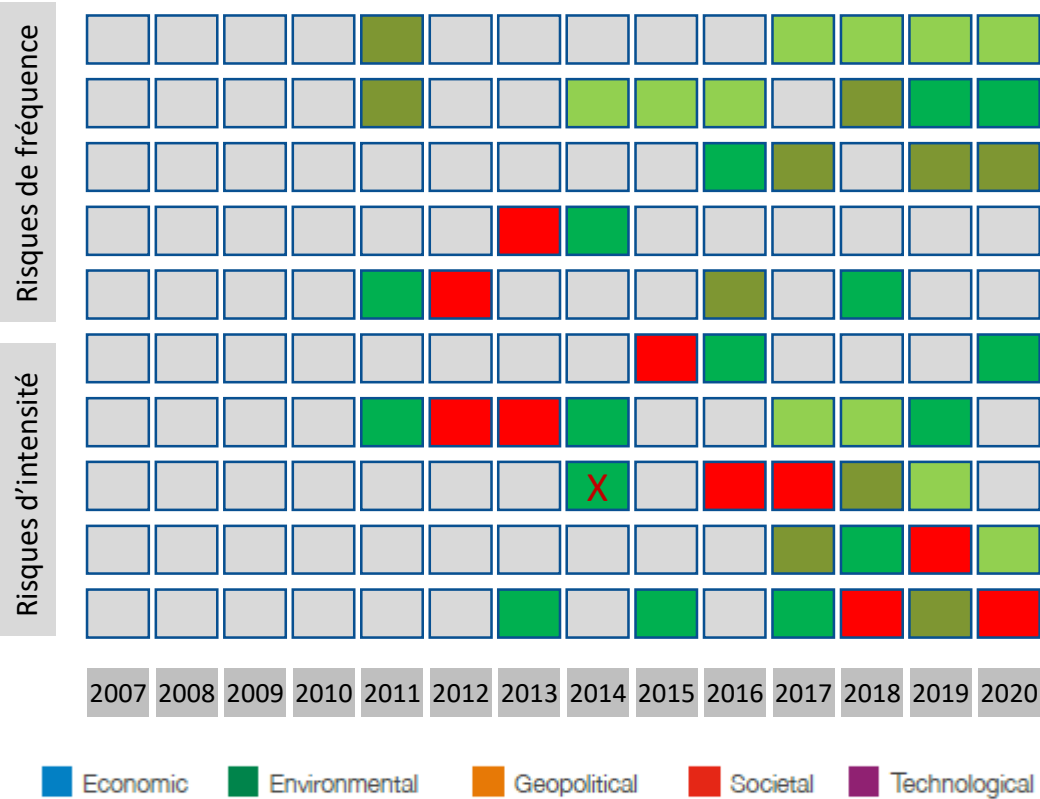
Constat : évolution des risques – retour sur 14 ans de WEF Davos



LE TOP 5 des risques

- L'échec de l'action pour le climat
- Météo extrême
- Catastrophes naturelles

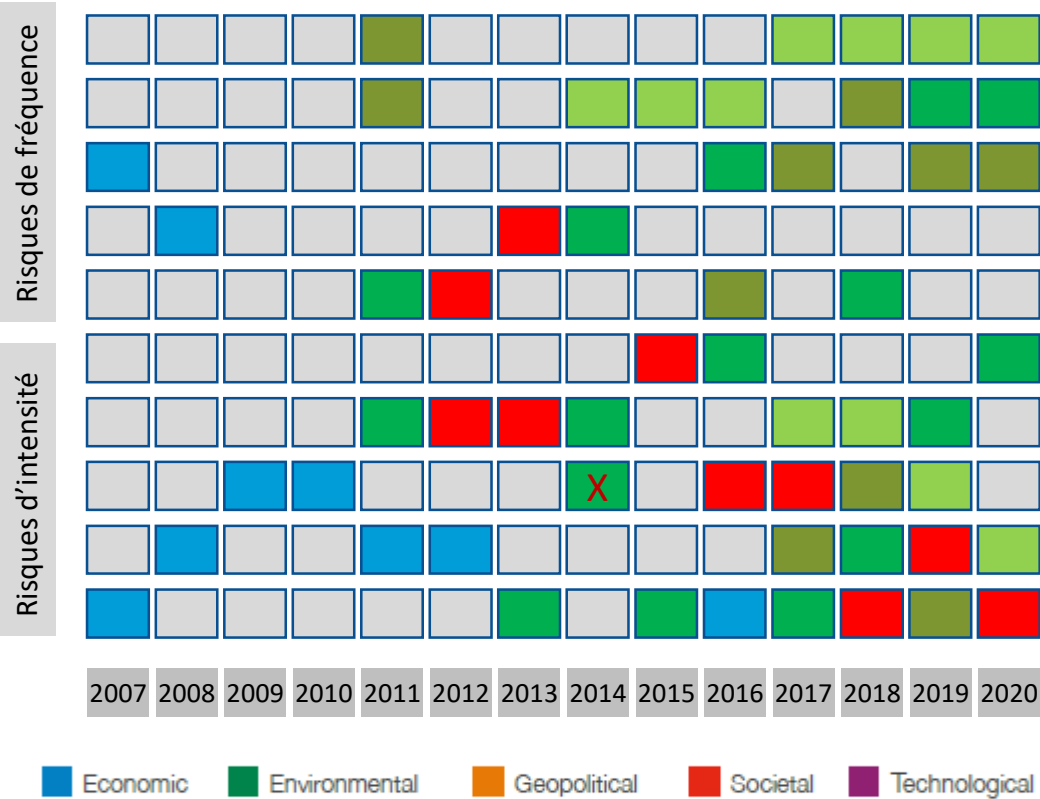
Constat : évolution des risques – retour sur 14 ans de WEF Davos



LE TOP 5 des risques

- L'échec de l'action pour le climat
- Météo extrême
- Catastrophes naturelles
- Crises de l'eau

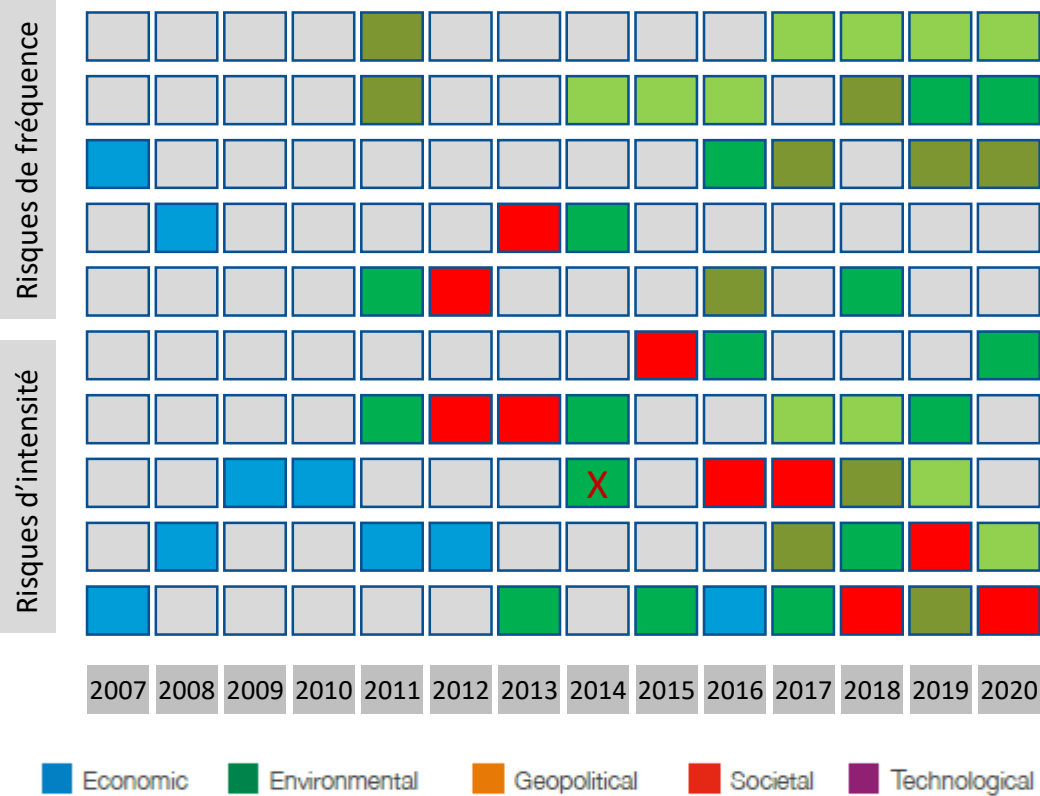
Constat : évolution des risques – retour sur 14 ans de WEF Davos



LE TOP 5 des risques

- L'échec de l'action pour le climat
- Météo extrême
- Catastrophes naturelles
- Crises de l'eau
- Volatilité / choc des prix de l'énergie

Constat : évolution des risques – retour sur 14 ans de WEF Davos



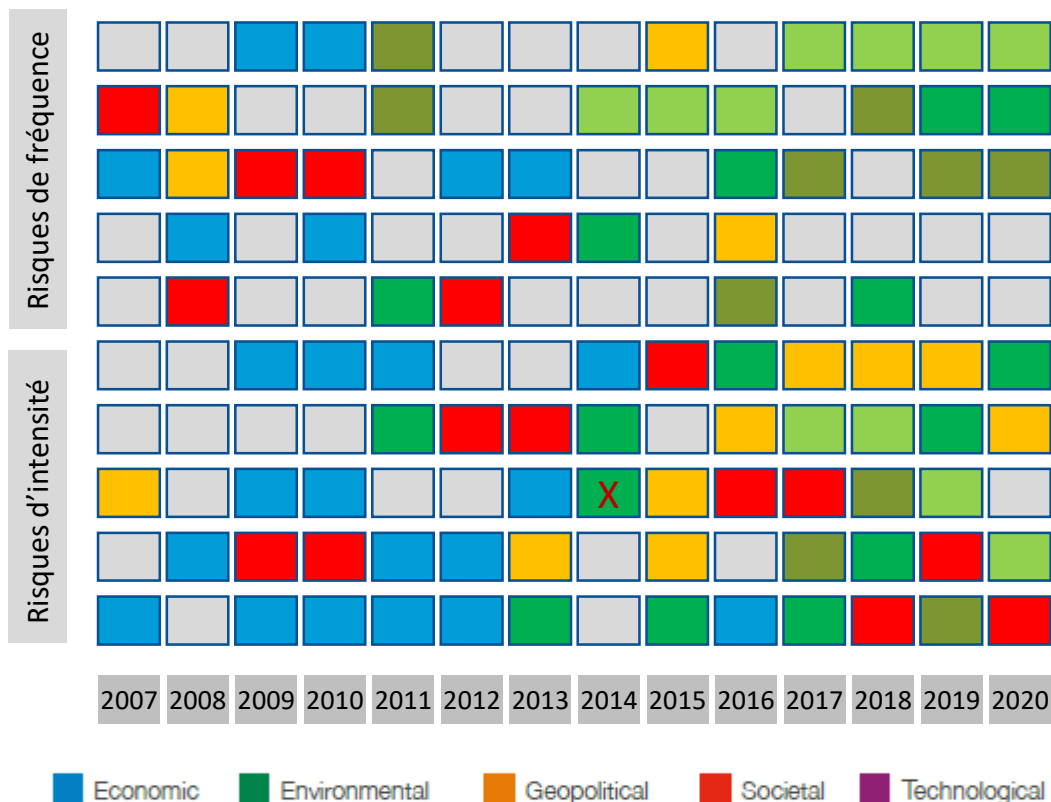
LE TOP 5 des risques

- L'échec de l'action pour le climat
- Météo extrême
- Catastrophes naturelles
- Crises de l'eau
- Volatilité / choc des prix de l'énergie

40% des 140 « citations de risques »

Une forte tendance environnement

Constat : évolution des risques – retour sur 14 ans de WEF Davos



LE TOP 10 des risques

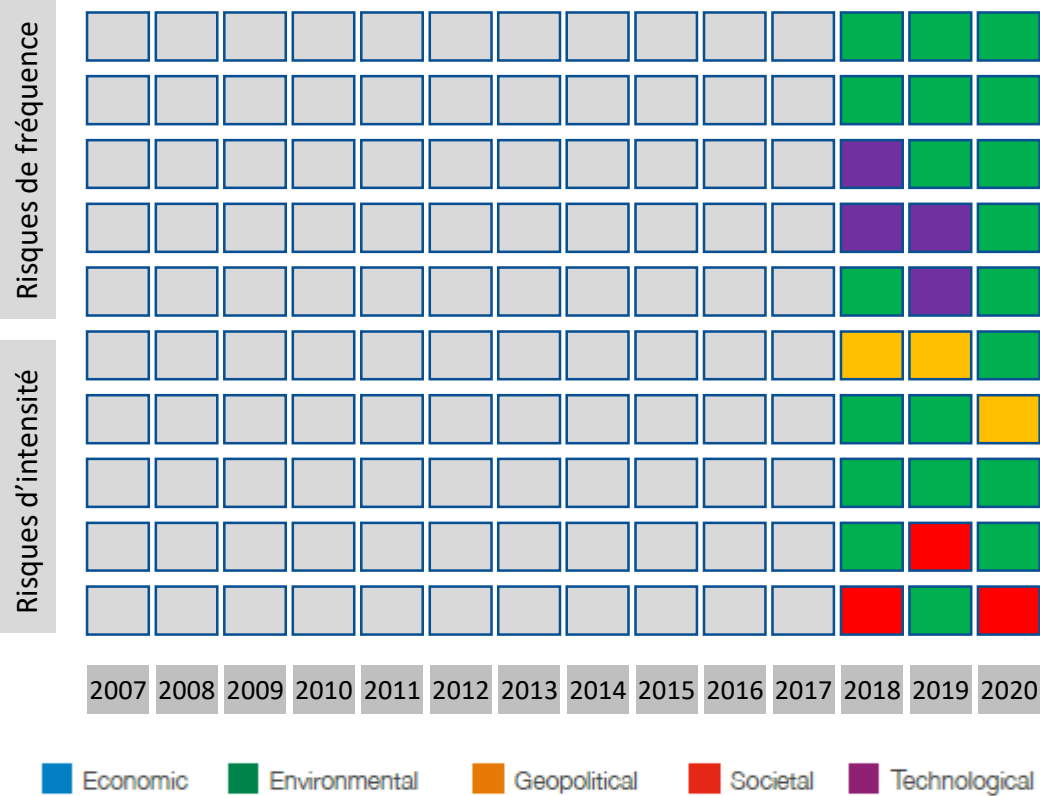
- L'échec de l'action pour le climat
- Météo extrême
- Catastrophes naturelles
- Crises de l'eau
- Volatilité / choc des prix de l'énergie
- Déséquilibres budgétaires / crises
- Armes de destruction massive
- Conflit interétatique / guerre civile
- Maladies chroniques
- Effondrement du prix des actifs

63%

des 140
« citations de
risques »

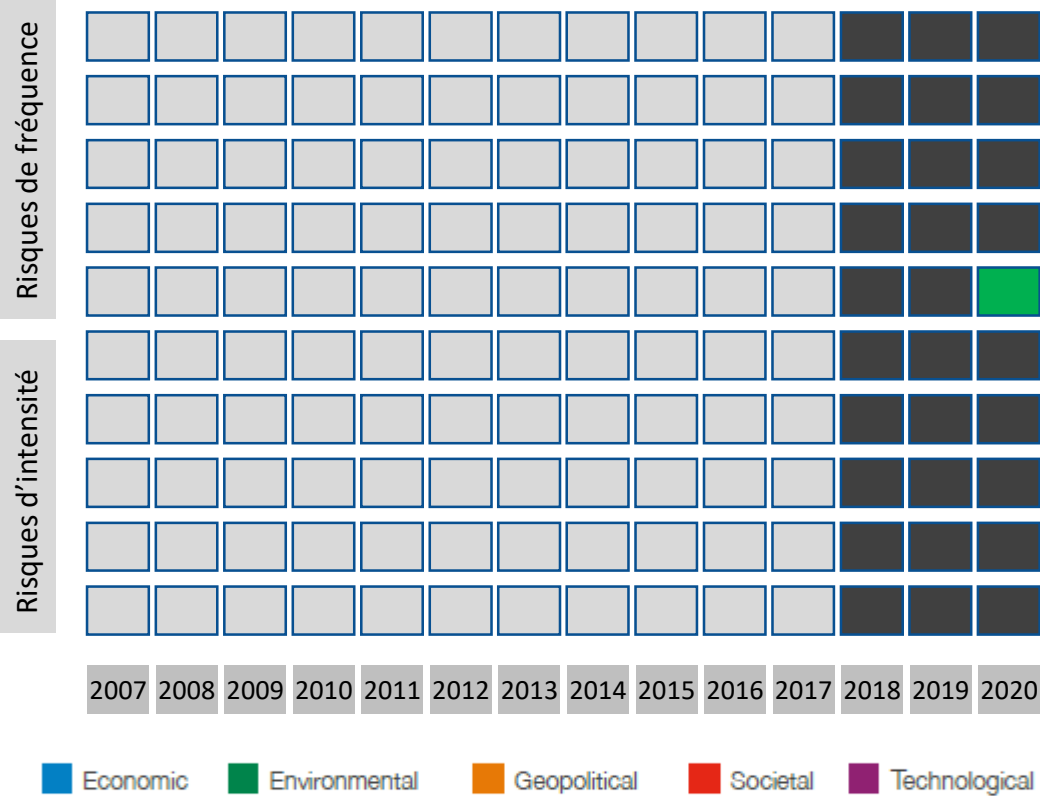
Une distribution
équilibrée par
typologie de risques

Constat : évolution des risques – retour sur 14 ans de WEF Davos



Des nouveaux risques depuis 2018 ?

Constat : évolution des risques – retour sur 14 ans de WEF Davos

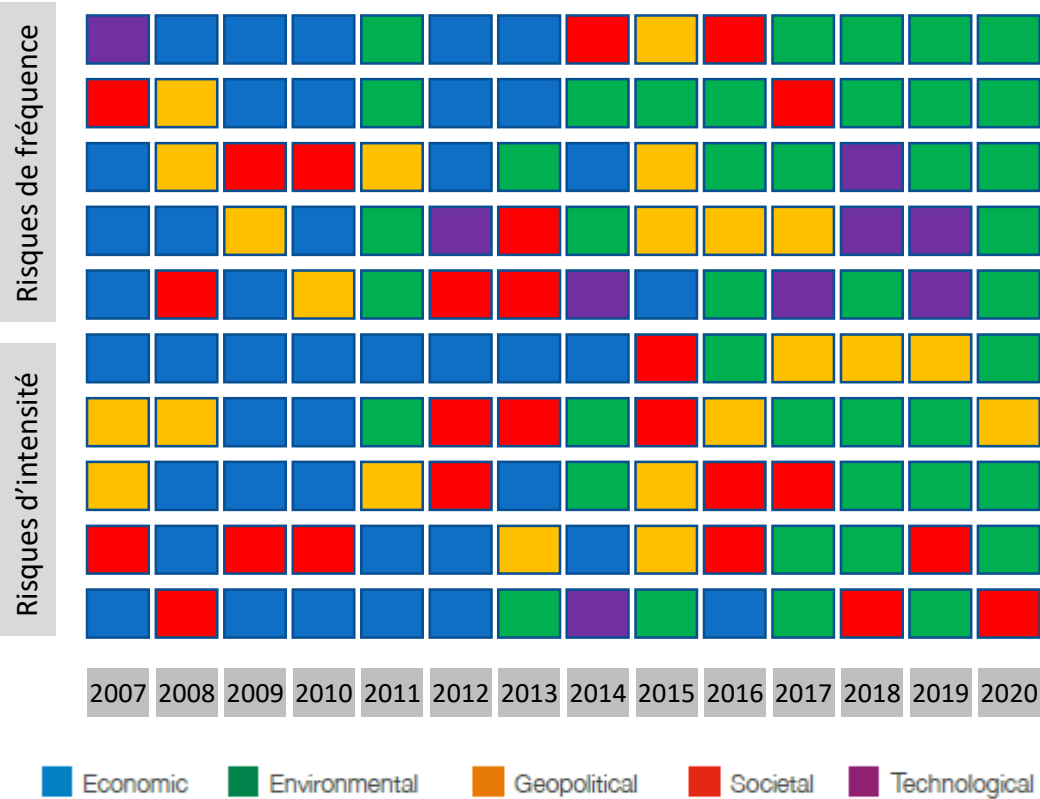


Des nouveaux risques depuis 2018 ?

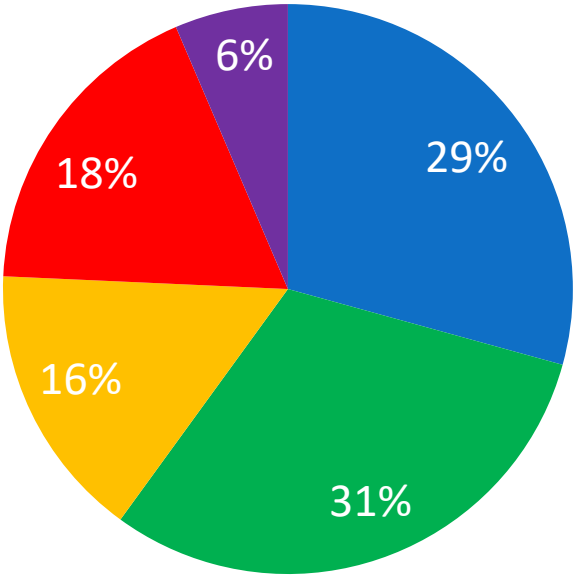
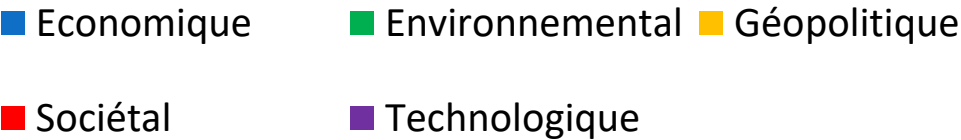


Catastrophes
environnementales
d'origine humaine

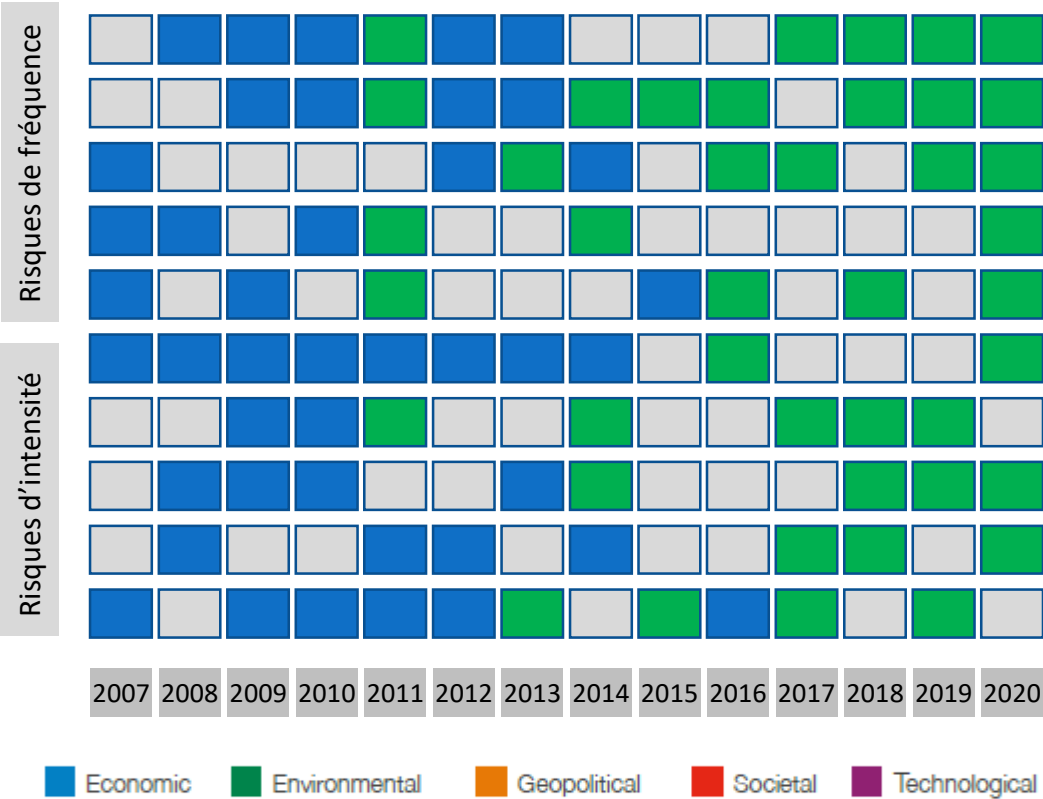
Constat : évolution des risques – retour sur 14 ans de WEF Davos



Répartition par typologie de risques



Constat : évolution des risques – retour sur 14 ans de WEF Davos

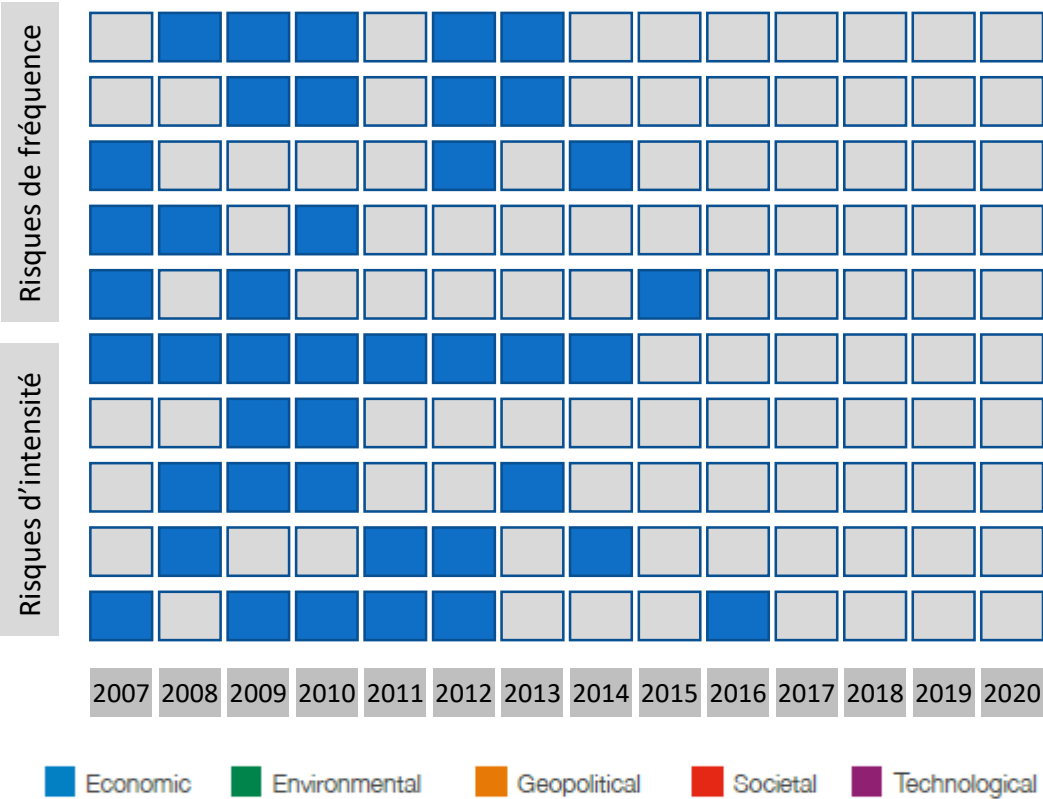


Analyse par typologie de risques

60%

des risques sont
environnementaux
ou **économiques**
entre 2007 et 2020

Constat : évolution des risques – retour sur 14 ans de WEF Davos

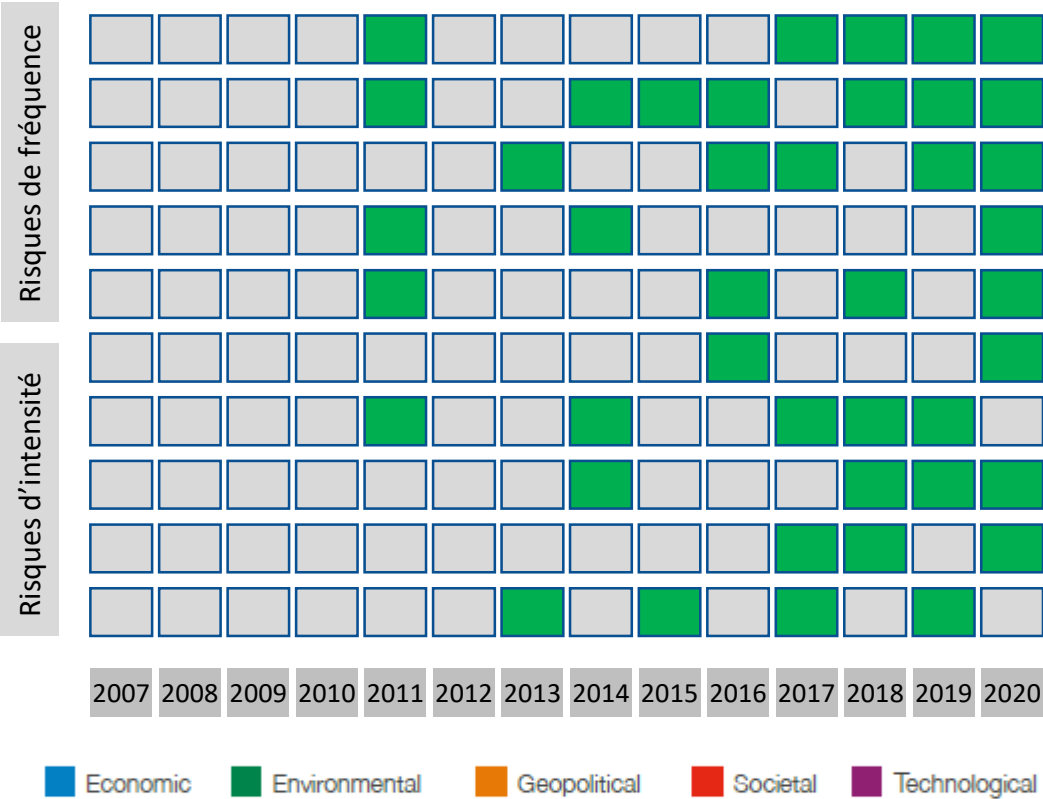


Analyse par typologie de risques

50%

des risques sont
économiques
entre 2007 et 2014

Constat : évolution des risques – retour sur 14 ans de WEF Davos



Analyse par typologie de risques

50%
des risques sont
environnementaux
entre 2014 et 2020

AGENDA



Constat



Risques & Assurances « Cyber »



Risques & Assurances « géopolitique et sociétaux »



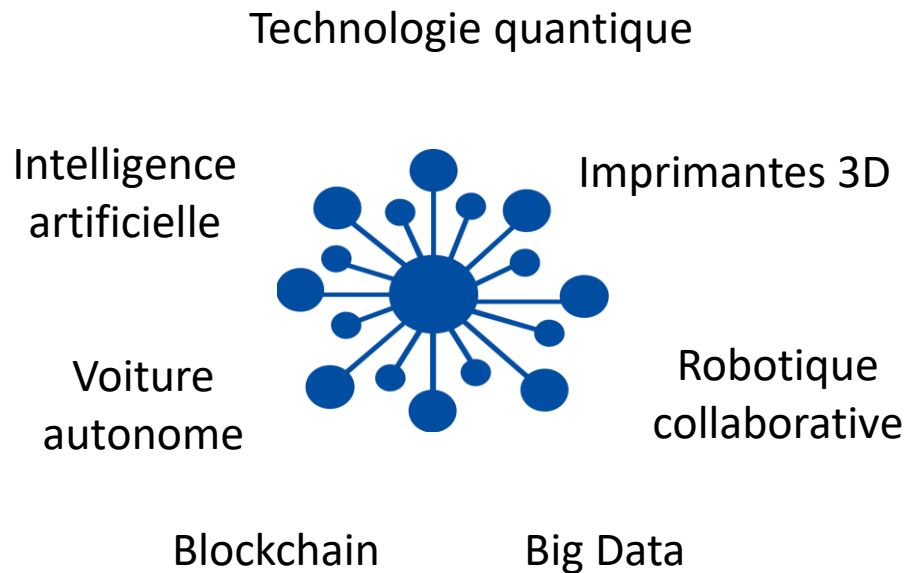
Risques & Assurances « Environnementaux »



Synthèse et conclusions

Risques technologiques / Cyber : contexte et enjeux

Technologiques



Forte corrélation avec les risques géopolitiques et sociétaux

Digitaux / Cyber



Interruption des systèmes

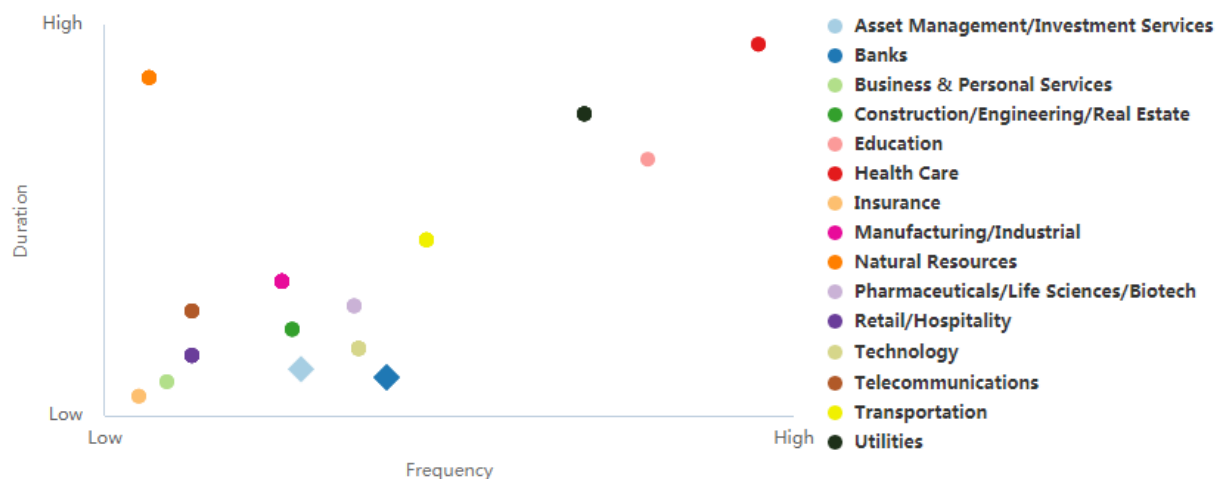


Intrusion et vol de données

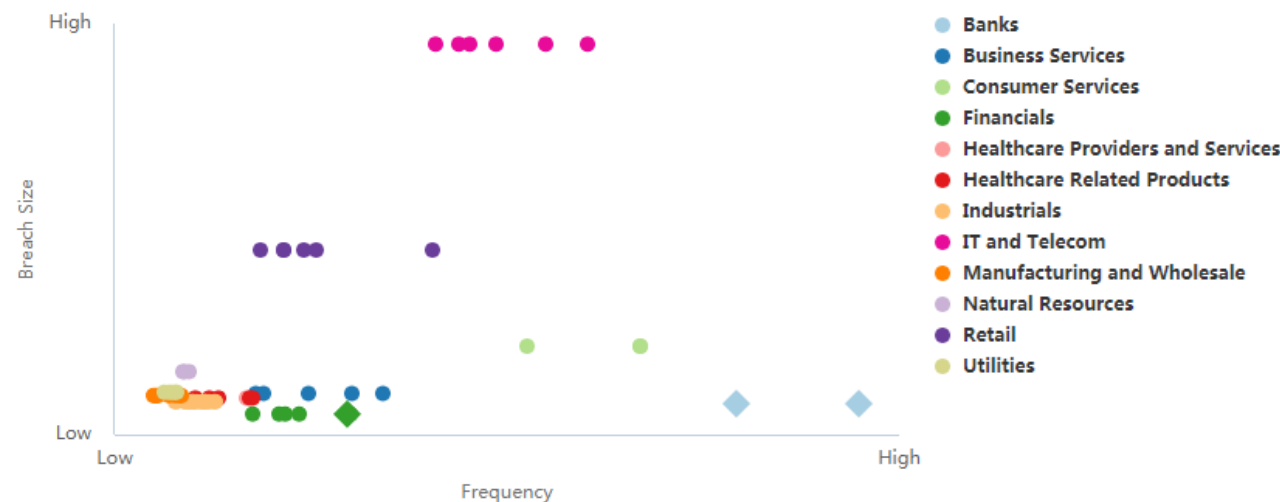
Forte corrélation avec les risques réglementaires

Risques technologiques / Cyber : contexte et enjeux

Interruption de système

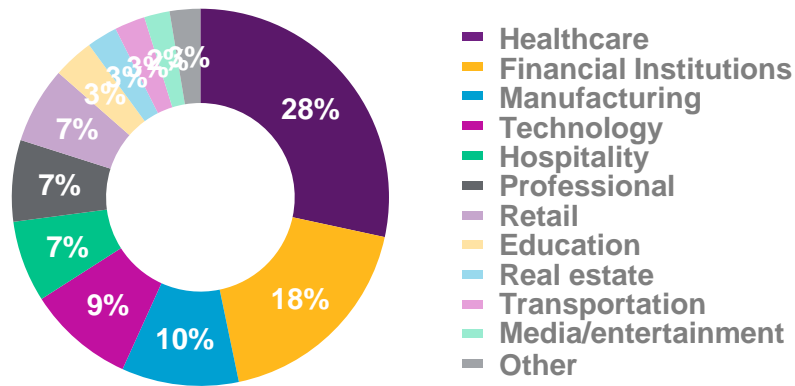


Confidentialité des données

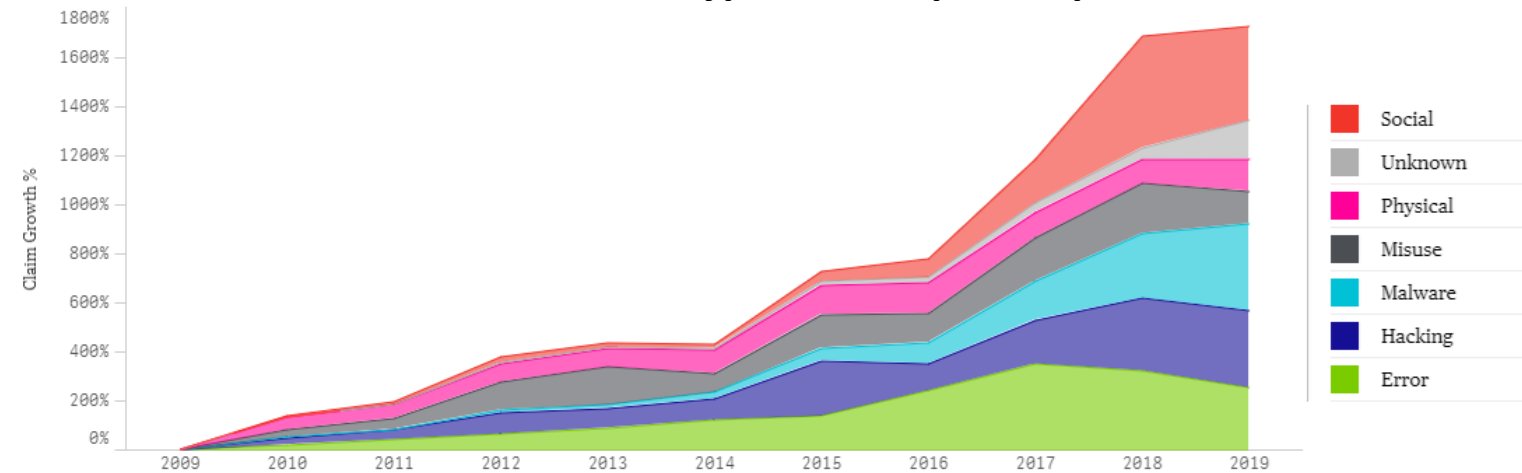


Risques technologiques / Cyber : contexte et enjeux

Sinistres par industrie (en valeur)



Evolution des types d'attaques depuis 2009



En France



€ **3,8** M

Coût moyen d'un incident
(Vs. €3,5M Global)



312 jours

Temps moyen pour identifier et contenir
un incident (Vs. 279 Global)



26 300 données

Nombre de données impactées en
moyenne lors d'un incident

Le Cyber dans le Wild Wide Web

Une nouvelle révolution industrielle



Une source de progrès dans un monde du Web sans gouvernance mondiale

A.C.P.R.



Un risque émergent inscrit dans les priorités de contrôle : “Une exposition au risque encore mal maîtrisée, notamment concernant les garanties implicites”, ACPR, 12/11/2019

Un risque à menace mondiale et asymétrique



Un risque systémique avec un faible historique de sinistralité et complexe à modéliser

Global Risk Report 2020



Estimation des dommages dues Cybercrime en 2021 : 6,000 milliard de \$
Estimation des dépenses de sécurité : 121 milliard de \$

Risques technologiques / Cyber : évolution des assurances

Evolution des programmes



De la silent cover à la garantie affirmative ou à l'exclusion explicite



Couverture du cyber en First et Third Party

Evolution du marché

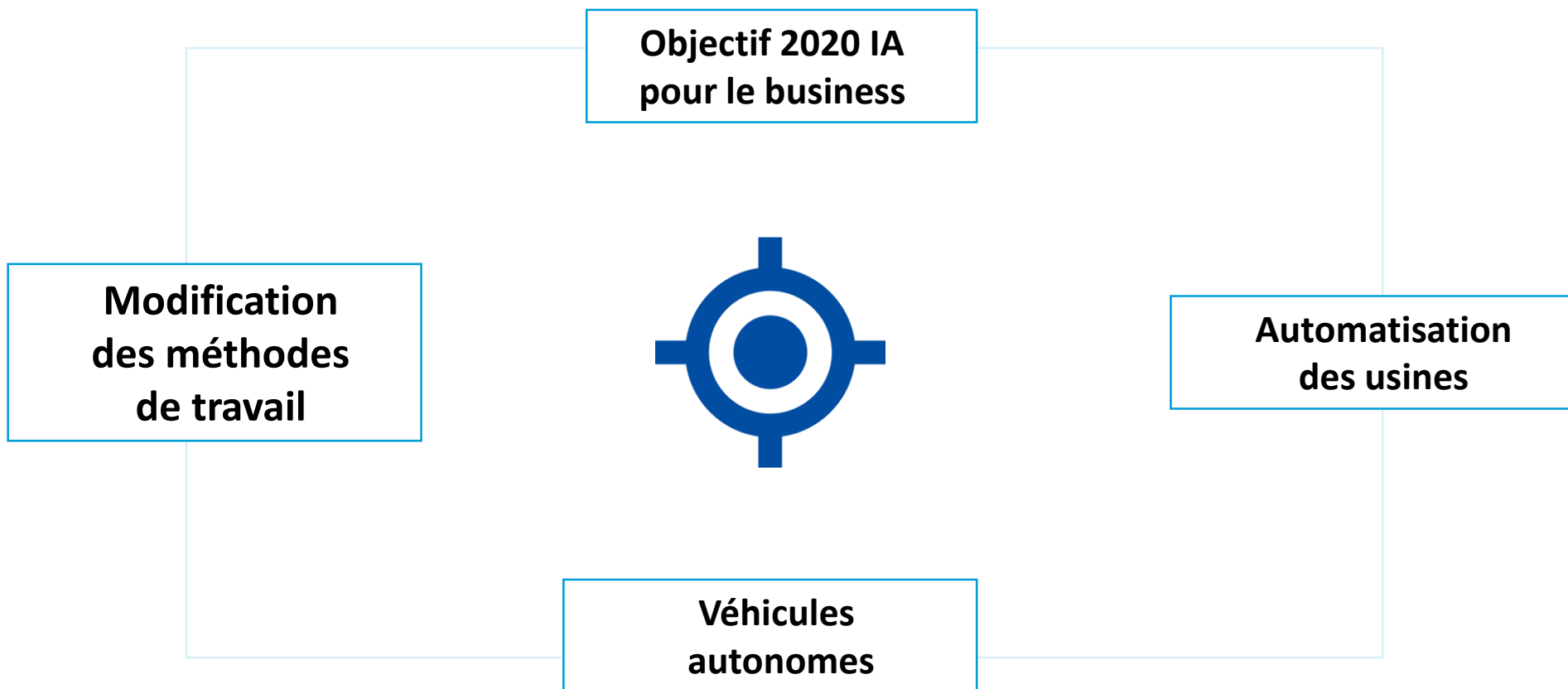


La logique du maillon faible :
un défi majeur pour la gestion des risques



Source de croissance réelle pour le monde l'assurance

Risques technologiques / Cyber : le défi pour Nexans



Risques technologiques / Cyber : le défi pour Nexans

La couverture en 2019



Couverture partielle du risque
Cyber par certaines polices

Actions réalisées 2019



Mobilisation des équipes IT
Mobilisation du Comex sur le risque potentiel

- Exemples expositions concurrence à l'appui
- Tests internes
- Focus encore plus de formation salariés 2020

Etude de quantification de l'exposition réalisée

Actions 2020



Police d'assurance spécifique Cyber
A.O. en cours

Risques technologiques / Cyber : mieux maîtriser son risque



Objectif : réduire l'exposition au maximum en **développant et intégrant la sécurité Cyber**
au cœur de la culture de Risk Management de l'organisation



Comment ? Le risque Cyber doit être **Identifié** et **Quantifié** pour prioriser les **moyens de Maîtrise** à court, moyen et long termes

1

Identification

- 1. Vulnérabilités techniques
- 2. Risques propres aux métiers
- 3. Risques relatifs aux collaborateurs

2

Quantification

- 1. En termes financiers et opérationnels
- 2. A l'aide d'outils scientifiques
- 3. Comparée à la Tolérance au Risque

3

Maîtrise

- 1. Actualiser les moyens techniques
- 2. Sensibilisation active et adaptée
- 3. Protection du bilan avec une assurance

Risques technologiques / Cyber : mieux maîtriser son risque

Les bonnes pratiques du Risk Manager



Rôle de **chef d'orchestre** entre les parties prenantes



Plan de maîtrise et sécurité cyber **adapté au profil de risque (Technique, Humain et Financier)**



Mise en place d'un **cadre itératif**

Risques technologiques / Cyber : synthèse



L'entreprise doit traiter le risque numérique **comme un risque d'entreprise** avec une gouvernance ad hoc pour définir la stratégie/appétence au risque

Rôle déterminant du Risk Manager dans la **mise en place d'une politique de gestion** de ce risque au sein de l'organisation



Marché de l'assurance en **phase d'acquisition de données**, mais avec une **croissance potentielle importante**.

Accompagnement du courtier pour répondre aux besoins identifiés au mieux des solutions proposées par le marché



AGENDA



Constat



Risques & Assurances « Cyber »



Risques & Assurances « géopolitiques et sociétaux »



Risques & Assurances « Environnementaux »



Synthèse et conclusions

Risques géopolitiques et sociétaux



Déclin du multilatéralisme et une **montée du populisme** réduisant la capacité des gouvernements à **surveiller** et **atténuer** les **risques émergents**, ou à gérer les crises à un niveau international lorsqu'elles se produisent.



Tensions géopolitiques



- Armes de destruction massive
- Conflit interétatique / guerre civile
- Dé-mondialisation
- Échec de la gouvernance nationale
- Échec de la gouvernance mondiale
- Corruption
- Conflit géopolitique
- Attaques terroristes

Inégalités sociales



- Crises de l'eau
- Les maladies chroniques
- Migration involontaire
- Pandémies
- Crises alimentaires
- Inégalités des revenus
- Maladies infectieuses
- Vieillessement de la population

Risques géopolitiques et sociétaux



Environnement de plus en plus **complexe, instable**



Multiplication des **zones d'incertitude** politique



Dette mondiale (250,000 b\$) à un niveau jamais atteint représentant **3 fois le PIB**



Croissance mondiale attendue à 3,3 % dans un contexte de baisse du commerce mondial lié à la **montée du protectionnisme** avec une prévision revue à 3 % (?) dans le contexte du coronavirus



Globalisation induisant **un risque effet domino** de plus en plus important



Montée en puissance des **entreprises Zombie** (12 % des entreprises des pays de l'OCDE [5 % en France]) sous perfusion des taux intérêts bas



Selon la COFACE (2019, Q3), évaluation du risque sectoriel de **moyen à élevé** sur les 13 secteurs scannés

Risques géopolitiques et sociétaux : les défis pour Nexans

1

Opérationnels

Protection de nos salariés,
fournisseurs, sous-traitants,
clients

2

Violences politiques & risques sociaux 2019

Implantations Liban, Chile, Hong Kong...
Exclusion de certains pays des
couvertures d'assurance ?
Implantation de nos fournisseurs

3

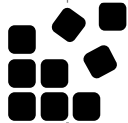
Disruptive, rapidité

Risques géopolitiques et sociétaux : synthèse



Prendre en compte l'**interconnexion** des risques

Accompagner les Directions générales dans l'agilité lors de la survenance d'un événement



Difficulté à anticiper l'instabilité généralisée impactant le transfert de risque



AGENDA



Constat



Risques & Assurances « Cyber »



Risques & Assurances « géopolitique et sociétaux »

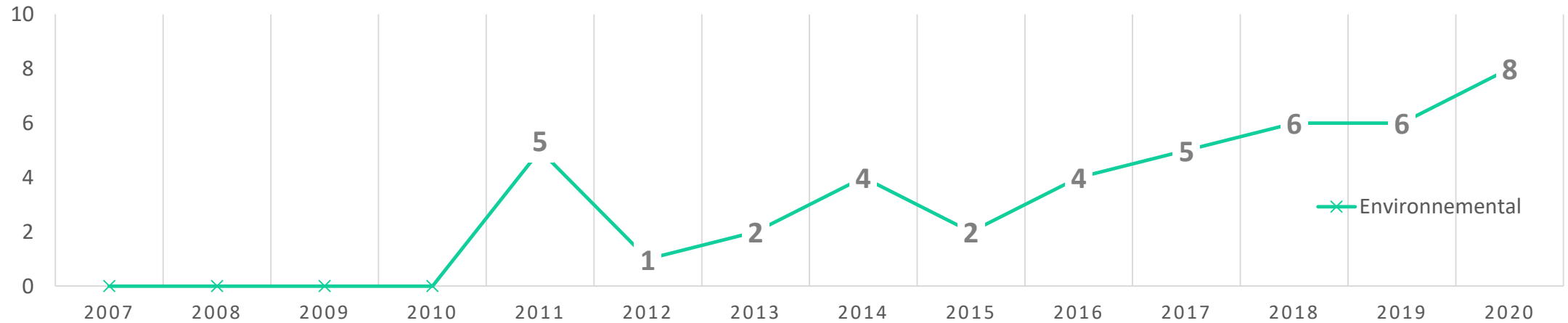


Risques & Assurances « Environnementaux »



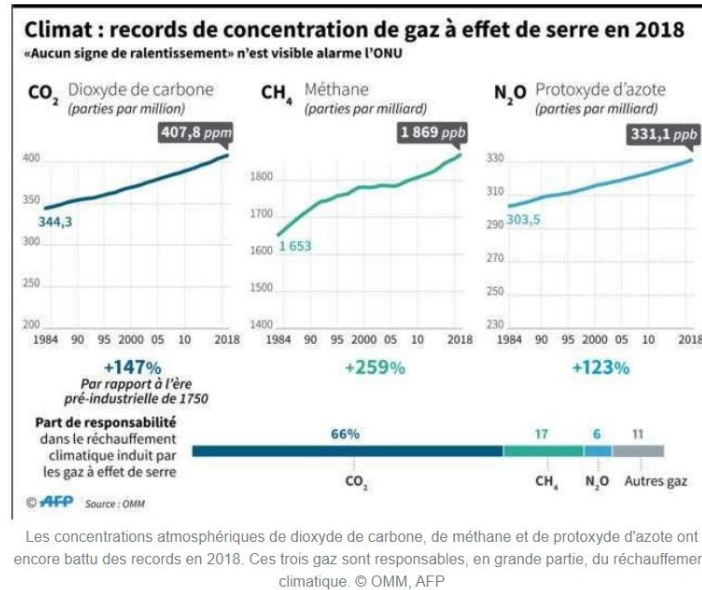
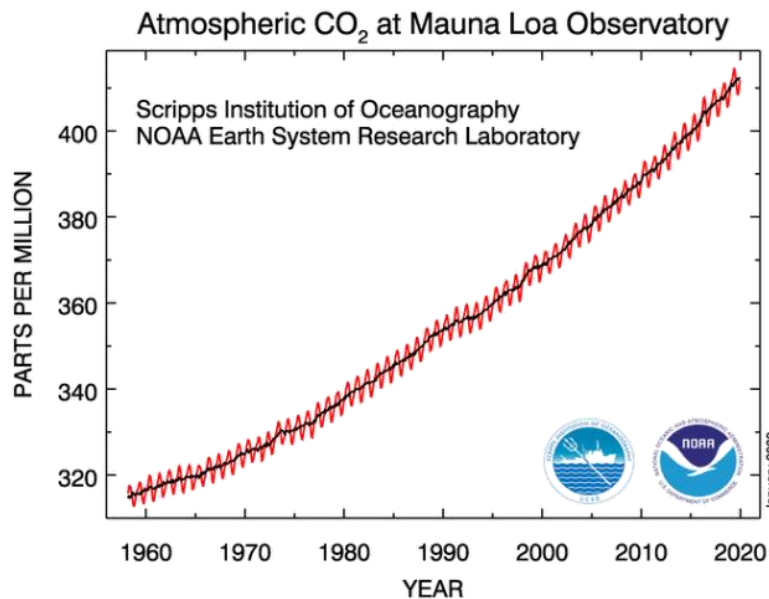
Synthèse et conclusions

Risques environnementaux : la tendance sur 10 ans



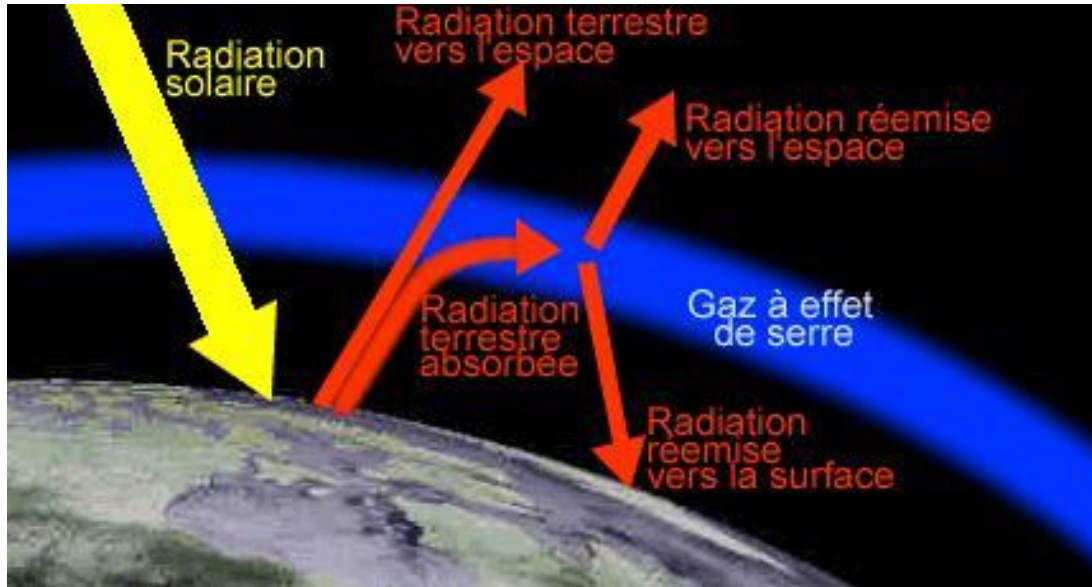
- L'échec de l'action pour le climat
- Météo extrême
- Catastrophes naturelles
- Perte de la biodiversité
- Émissions de gaz à effet de serre
- Catastrophes environnementales d'origine humaine
- Crises de l'eau

Risques environnementaux : comment agissent les Gaz à Effet de Serre (GES) ?



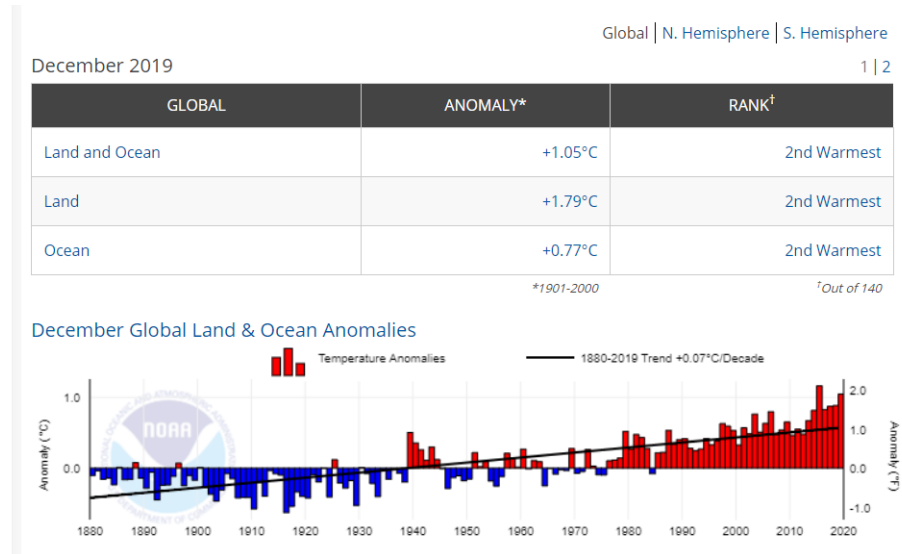
- Depuis 1850 : augmentation en continu des GES dans l'atmosphère
- 2018 : record des GES en émission à 55,2 Gt eq-CO₂
- 2020 : augmentation de la concentration de CO₂ à un nouveau pic à 414,89 ppm :
 - + 150 % depuis 1850
 - + 1 % depuis janvier 2019

Risques environnementaux : comment agissent les Gaz à Effet de Serre (GES) ?



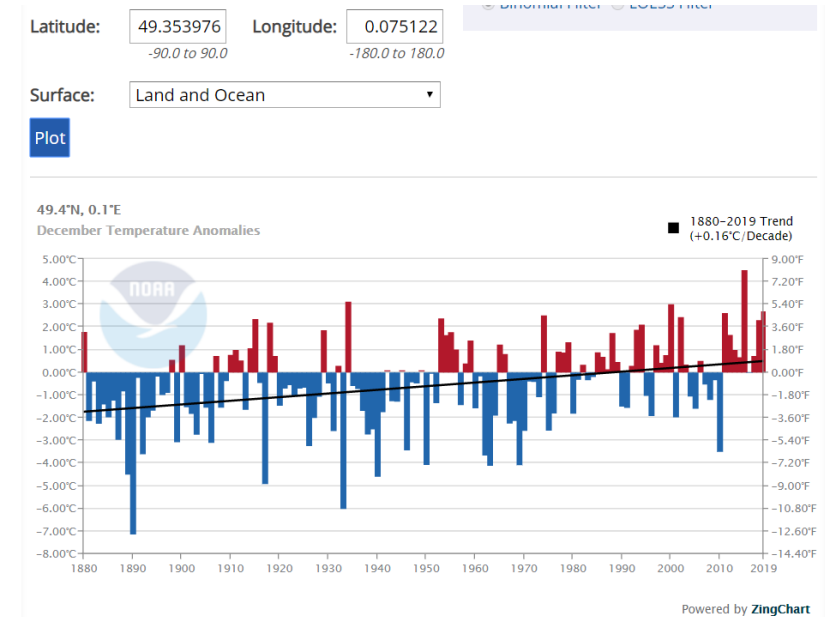
- GES = opacifiant aux rayonnements émis par la terre
- Corrélation entre GES et réchauffement climatique
- Hétérogénéité du réchauffement climatique
- Modification du gradient de température entre la stratosphère et la surface de la terre
- Augmentation de la puissance convective des mouvements convectifs de l'atmosphère

Risques environnementaux : évolution température de 1880 à janvier 2020



Monde : augmentation de la température de + 1,05°C

- Terres : +1,79°C
- Océan : +0,77°C



Deauville : augmentation de la température de + 0,16°C

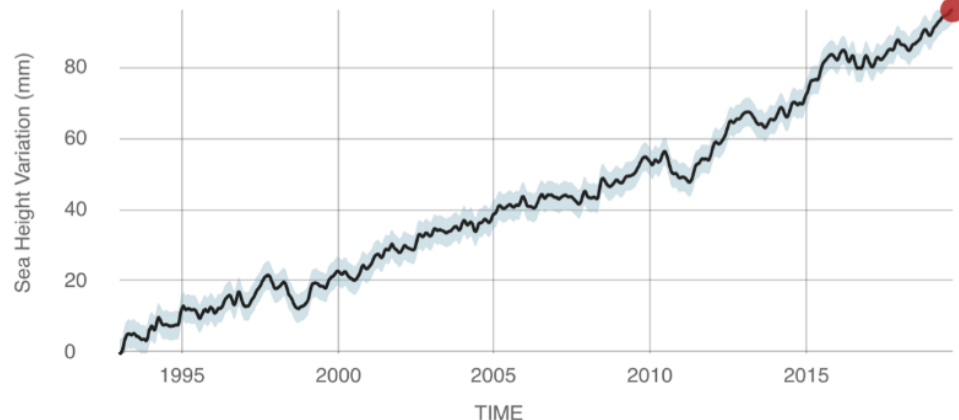
Risques environnementaux : quelles conséquences ?

SATELLITE DATA: 1993-PRESENT

Data source: Satellite sea level observations.
Credit: NASA Goddard Space Flight Center

RATE OF CHANGE

↑ 3.3
millimeters per year

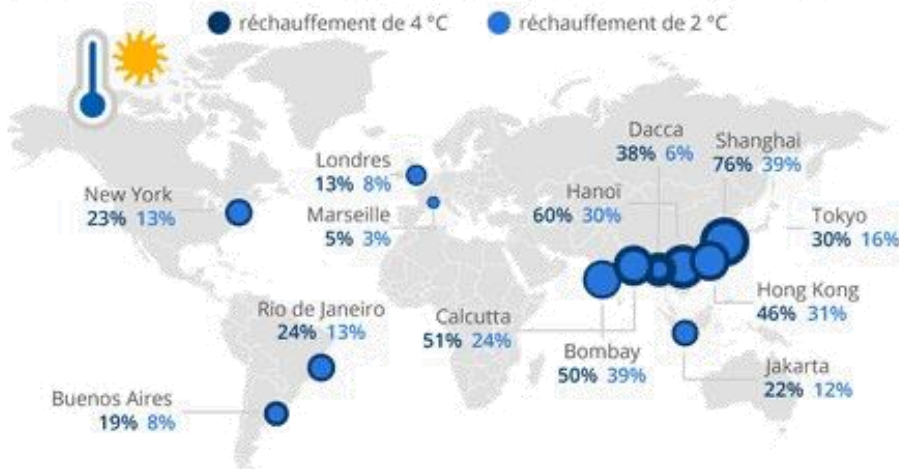


Une montée des eaux observées qui s'accélère

- 1993 – 2019 : + 3,3 mm/an
- Depuis 2009 : + 4,3 mm/an
- + 7 mm entre 2003 et 2018 du fait de la dilatation de l'eau

Ces grandes villes menacées par la montée des eaux

% de la population menacée par la montée des eaux dans certaines villes en 2100



Seules les agglomérations de plus de 10 millions d'habitants sont incluses dans cette analyse, à l'exception de Londres et Marseille.
Source : Climate Central

statista

- Des villes côtières menacées et prenant déjà des mesures de prévention pour certaines : New York : projet Big U, 20 milliards d'investissement

Risques environnementaux : quelles conséquences ?

La taille démesurée des incendies en Australie

Superficie brûlée par les grands feux de forêts récents, en millions d'hectares



Les incendies de 2019 en Amazonie sont exclus par manque de données fiables disponibles.

Conversion d'acres en hectares (données arrondies).

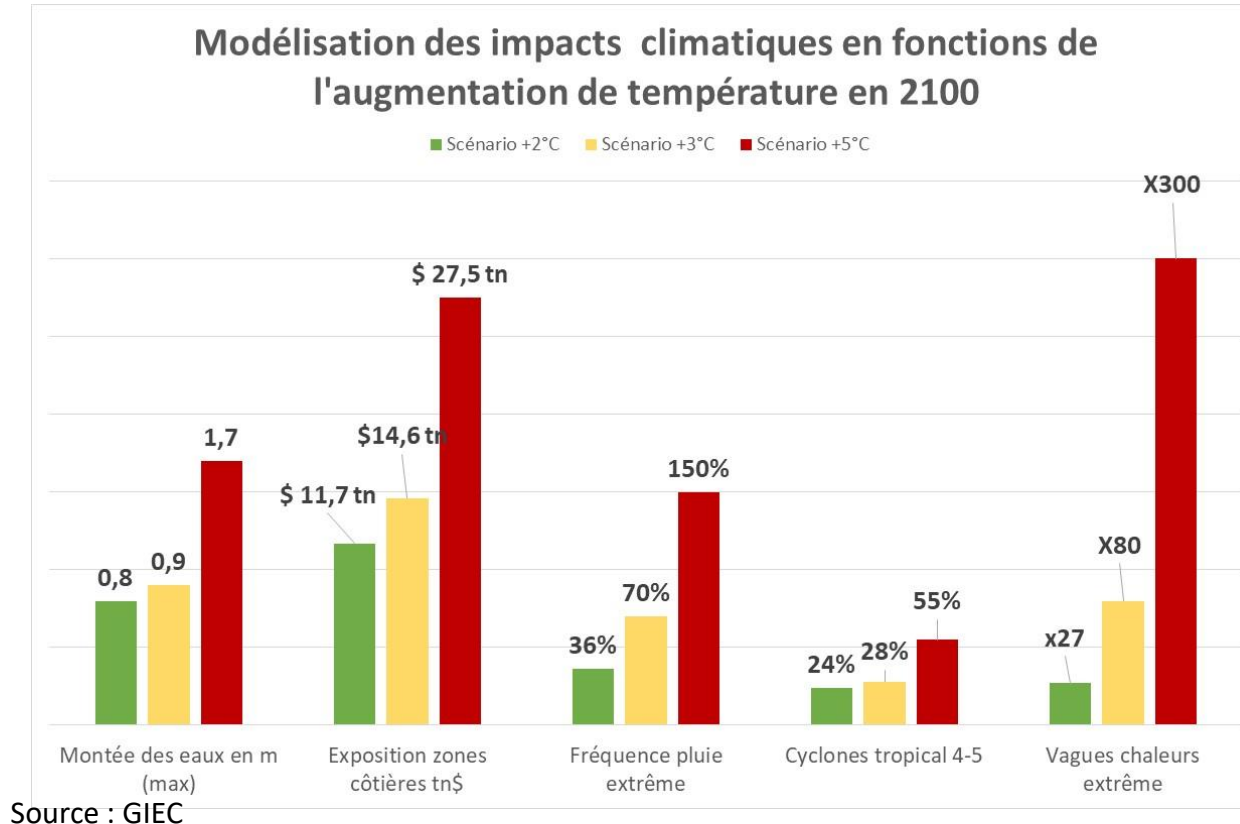
Sources : CalFire/Agence fédérale des forêts de Russie via BBC, Associated Press



statista

- Emission de 400 Mt CO₂ provoquée par l'incendie en Australie
- Emission de 466 Mt CO₂ par l'activité de la France en 2018
- Rétroaction positive des GES

Risques environnementaux : quel impact physique d'ici 2100 ?



2018 : émission de 55,2 Gt-eq CO₂

Pour 2030 :

Scénario à +2°C : 41 Gt-eq CO₂

Scénario à +3°C : 55 Gt-eq CO₂

Scénario à +5°C : 59 Gt-eq CO₂

La probabilité de se retrouver dans des scénarios supérieurs à + 2°C devient de plus en plus importante

Les scénarios de réchauffement supérieurs à 2 °C auront un impact réel sur l'évolution des risques de notre environnement

(*) : RCP : Representative Concentration Pathway ou Amplitude de perturbation radiative

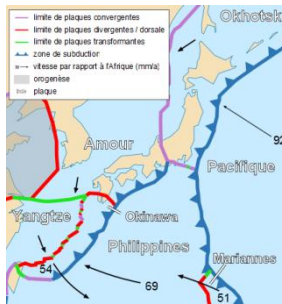
Risques environnementaux : corrélation des risques



Tremblement de terre : magnitude 9

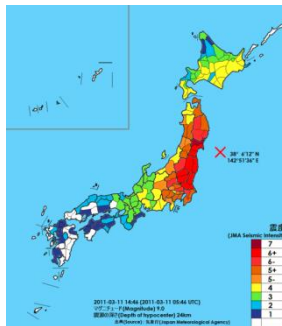
Tsunami : vague jusqu'à 30 m (600 km de côtes, jusqu'à 10 km à l'intérieur des terres)

Le gouvernement japonais a déclaré l'« état d'urgence nucléaire »



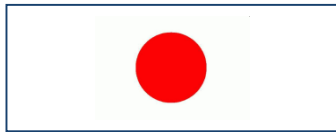
Impacts directs

- 24 000 km² de territoire japonais contaminé
- 18 079 morts et disparus
- 215 000 personnes sont alors évacuées
- Perturbation de l'économie nationale
- Déficit d'offre en matière d'électricité
- Bouleversement des écosystèmes
- Destruction des capacités de production
- Rejets radioactifs de la centrale



Risques environnementaux : corrélation des risques

Impact indirect



Tsunami
Accident nucléaire
Tremblement de terre



Fermeture de l'usine de
fabrication de débitmètres d'air



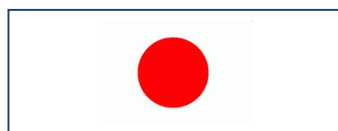
Rupture d'approvisionnement PSA
en débitmètres d'air



- + Réduction de 25 % de la production de 3 sites d'assemblage
- + Réduction de 55 % de la production de 6 usines
- + 5 000 ouvriers des usines PSA au chômage technique
- + 147 millions d'euros de conséquences financières

Risques environnementaux : corrélation des risques

Impact indirect



Tsunami
Accident nucléaire
Tremblement de terre



Fermeture de l'usine de
fabrication de débitmètres d'air



Rupture d'approvisionnement PSA
en débitmètres d'air



- + Réduction de 25 % de la production de 3 sites d'assemblage
- + Réduction de 55 % de la production de 6 usines
- + 5 000 ouvriers des usines PSA au chômage technique
- + 147 millions d'euros de conséquences financières



Report du démarrage de certaines chaînes d'assemblage
Rupture d'approvisionnement pièces en caoutchouc et composants électroniques



Rupture d'approvisionnement moteurs et boîtes de vitesses



Rupture d'approvisionnement moteurs Diesel en Europe
Rupture d'approvisionnement pigments peintures



Usines de Saragosse (Espagne) et Eisenach (Allemagne) à l'arrêt



Fermeture de l'usine de Shreveport
Louisiane, salaires des salariés amputés d'un quart.



Report du démarrage de certaines chaînes d'assemblage
Rupture d'approvisionnement pièces en caoutchouc et composants électroniques
Gèle de l'activité l'usine mexicaine

Risques environnementaux : Evolution des assurances

Evolution des risques



Risque de Responsabilité

Selon Grantham Research Institute (Mai 2019): **1328 procès** liés au climat sont en cours (USA 1023 cas, Australie 94 cas, Union Européenne 55 cas).



Risque physique

Défi de modélisation et de mise à jour pour des risques liés à l'évolution du climat et à la globalisation associée à sa vitesse de transformation

Quand l'assurance atteindra ses limites



Système de Pool et Garantie de l'état

Exemple : feux de broussaille à répétition et appel à un système de pool dit FAIR (Fair Access to Insurance Requirement, origine 1960)

Déjà 28 états américains avec ce système d'assurance de Pool en offre assurantielle de dernier ressort

Anticiper les évolutions de la structure des programmes



Comment structurer les programmes d'assurance pour un transfert de risque à un prix **économiquement tenable bilatéralement** pour maintenir une relation équilibrée dans l'accompagnement

Risques environnementaux : les défis pour Nexans

- Réglementaires, Opérationnels, propres initiatives, Management environnemental
 - **Comité spécifique**
 - Audits annuels 20 % /5 ans
 - 12 chapitres dont efficacité énergétique (eau, énergie) solvants, MP
 - Suivi particulier pour protection des bacs de rétention, circuits d'eau, traitement déchets (production & emballage)
- **Energie** : réduction énergétique – 3 % pour 2022
- **Climat** : émission CO2 diminution – 5 % pour 2022
- **Produits responsables, éco conception**
 - Innovation
 - Réduction matières polluantes, protection biodiversité, biomimétisme, bio inspiration
 - Contrats liés à la transition énergétique

4 PRIORITÉS, 12 AMBITIONS

COLLABORATEURS

Favoriser une performance individuelle et collective

- **SÉCURITÉ AU TRAVAIL**
Garantir la santé et la sécurité sur sites
- **CAPITAL HUMAIN**
Développer les hommes et les femmes sources de succès de l'entreprise
- **SENSIBILISATION RSE**
Mobiliser les collaborateurs sur les enjeux RSE

PLANÈTE

Maîtriser les impacts environnementaux

- **MANAGEMENT ENVIRONNEMENTAL**
Maintenir un haut niveau de management environnemental
- **ÉNERGIE**
Améliorer l'efficacité énergétique de l'activité
- **CLIMAT**
Réduire notre impact sur le climat

PRODUITS

Promouvoir un modèle durable, innovant et compétitif

- **TRANSITION ÉNERGÉTIQUE**
S'engager avec nos clients en faveur d'une économie responsable
- **INNOVATION**
Renforcer la collaboration avec nos parties prenantes pour soutenir l'innovation
- **RESSOURCES**
Limiter l'impact de nos produits sur l'environnement

PARTIES PRENANTES

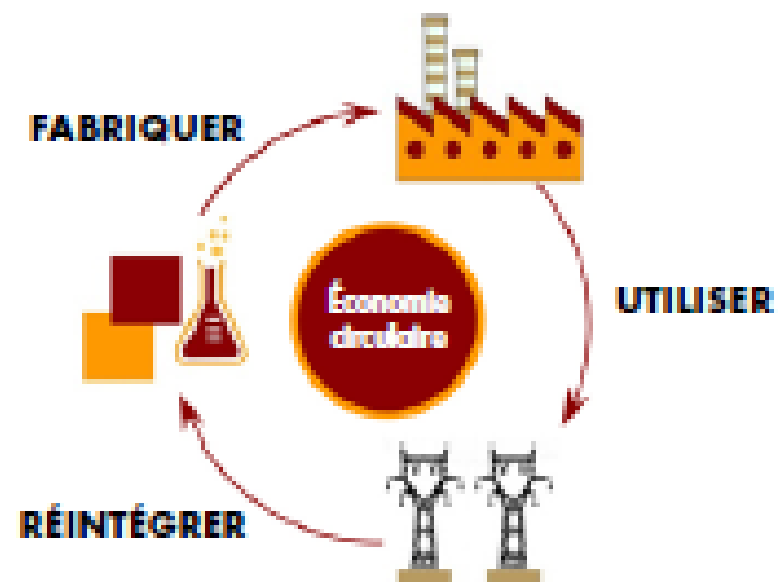
Promouvoir un leadership ancré sur des valeurs et l'éthique

- **ÉTHIQUE DES AFFAIRES**
Maintenir un cadre conforme et des pratiques d'affaires intégrées
- **PARTIES PRENANTES**
Maintenir des relations durables avec nos parties prenantes
- **FONDATION NEXANS**
Favoriser l'accès à l'énergie pour les communautés défavorisées

Risques environnementaux : les défis pour Nexans



L'économie circulaire, une ambition prioritaire



Risques environnementaux : synthèse



Prendre en compte **l'interconnexion** des risques



Mieux connaître son risque d'exposition aux Catastrophes Naturelles et **l'actualiser**



Partager, communiquer avec l'assureur



Risque de **non assurabilité traditionnelle**

Solutions assurantielles à développer par le **biais de Pools** ?



AGENDA



Constat



Risques & Assurances « Cyber »



Risques & Assurances « géopolitique et sociétaux »



Risques & Assurances « Environnementaux »



Synthèse et conclusions

Conclusions : Risk Manager



Retour aux fondamentaux, mais en tenant compte de **l'augmentation de l'intensité** des risques et des perspectives.

Une approche plus stratégique et multipartite du risque.



Rôle grandissant **du Risk Management** comme pilier de l'entreprise avec un budget global **incluant, entre autre mais pas uniquement, les assurances.**



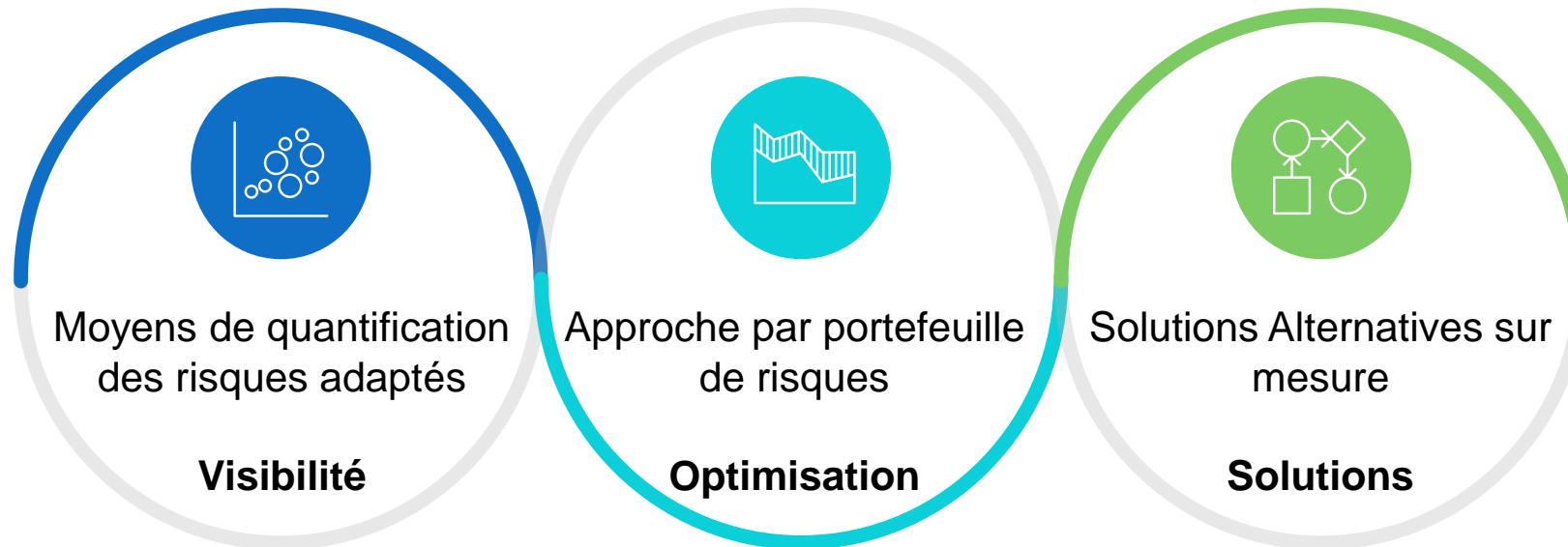
Pour les entreprises, il s'agit d'intégrer **une vraie culture du risque** et d'impliquer les Directions financières et stratégiques **dans une gestion globale du risque**, et de ne plus seulement considérer les assurances comme un **centre de coûts.**



De plus en plus proche de la stratégie d'entreprise, **la gestion des risques se planifie sur plusieurs années** et pas uniquement lors des renouvellements.

Conclusions : Courtier

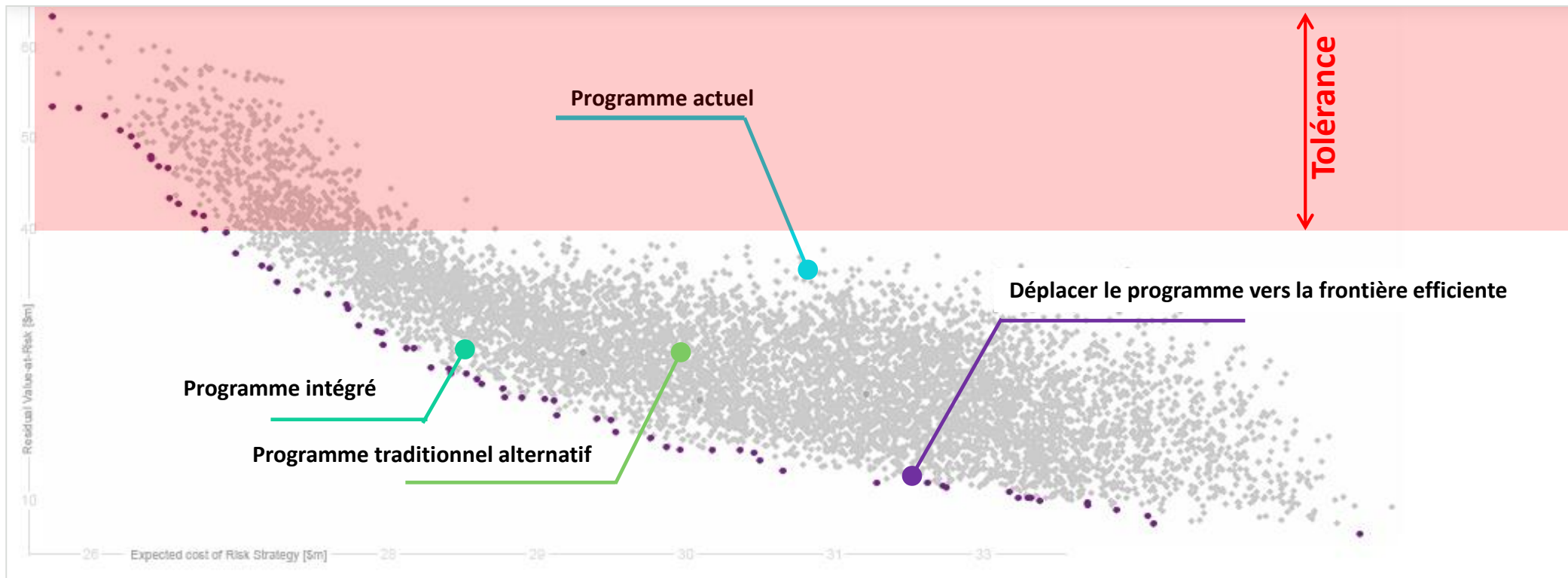
Utilisation de solutions assurantielles et de quantifications innovantes pour se rapprocher le plus possible des besoins des entreprises :



Le courtier comme un conseiller stratégique des entreprises, innovant et proactif, ayant une approche quantitative des risques.

Conclusions : Courtier

Intégrer la corrélation des risques dans les calculs actuariels en adoptant une approche par portefeuille de risques, contrairement à une approche individuelle



Conclusions : Assureur

- Partenariat tripartite
- Etudes de souscription plus complexes dans un monde de l'immédiateté
- Nouvelles technologies pour de nouveaux risques,
- Solutions traditionnelles (rétention, **captives**, actions en prévention/protection)
- Besoin en capital lié à la volatilité

Conclusions

Prévoir une approche holistique du Risque

Développer un réel partenariat Assuré/Courtier/Assureur

Intégrer l'immédiateté contextuelle dans le transfert de risque

**“Pour ce qui est de l'avenir, il ne s'agit pas de le prévoir,
mais de le rendre possible.”**

Antoine de Saint-Exupery

MERCI DE VOTRE ATTENTION !

- **AVANT DE PARTIR, N'OUBLIEZ PAS DE REMPLIR L'ÉVALUATION !**

- Soit sur la feuille , à remettre à l'hôtesse à la sortie
- Soit directement sur l' **APPLI des RENCONTRES**

Vous aurez accès à la présentation la semaine prochaine, après avoir rempli l'évaluation générale du congrès.

Bonnes Rencontres !