

# Rencontres du Risk Management AMRAE 2020



Atelier A2

Evolution des Risques : évolution des Assurances ?

# Evolution des risques : Evolution des assurances ?

## Intervenants



**Helen Stack-Petit**

*Group Insurance Manager*



**Benjamin Bouffard**

*Risk & Analytics Director*



**Denis Stasinski**

*Chief Underwriting Officer*

## Modérateur



**Sophie Maguer**

*Risk Manager*

# AGENDA



## Constat



## Risques & Assurances « Cyber »



## Risques & Assurances « géopolitiques et sociaux »



## Risques & Assurances « Environnementaux »



## Synthèse et conclusions

# Constat : un monde de plus en plus complexe



**La mondialisation**



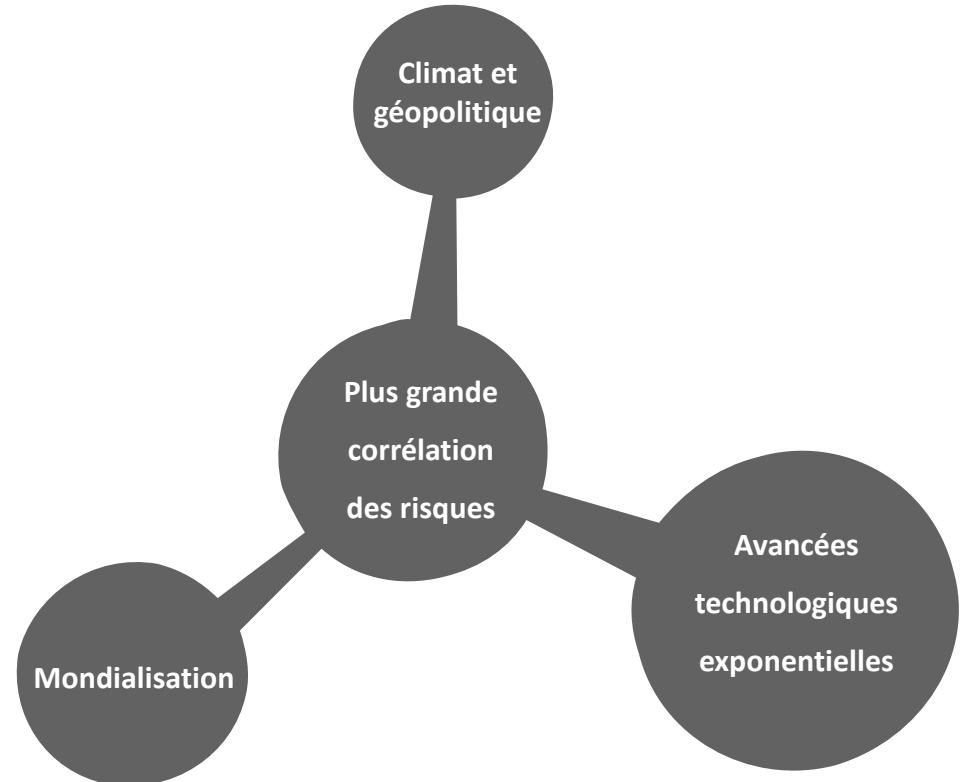
**Les avancées technologiques exponentielles**



**Les changements climatiques**



**L'instabilité géopolitique et sociale**



# Constat : un marché de l'assurance en plein redressement

Durcissement général du marché mondial de l'assurance causé par le croisement d'une multitude de facteurs

Plusieurs années  
de marché baissier



Des montants de  
sinistres élevés en  
2017 / 2018 / 2019



Des taux d'intérêt  
négatifs



Un cadre  
réglementaire de  
plus en plus strict



Ce durcissement du marché se traduit par :

Insuffisance de l'offre  
par rapport à la  
demande



Augmentation  
des prix des primes  
d'assurance

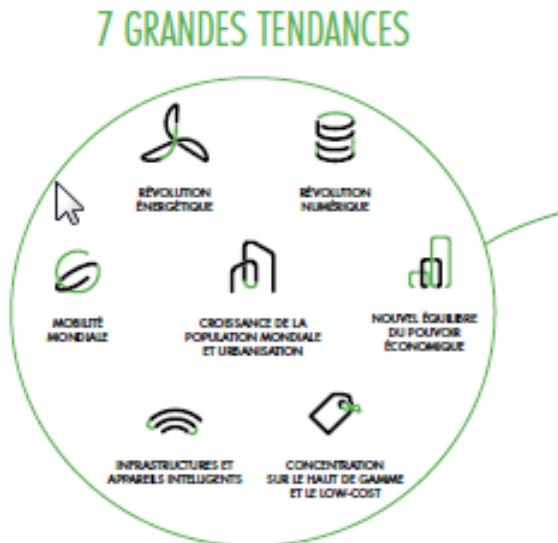


Un durcissement  
dans les clauses  
et garanties



# Constat : Nexans dans ce contexte

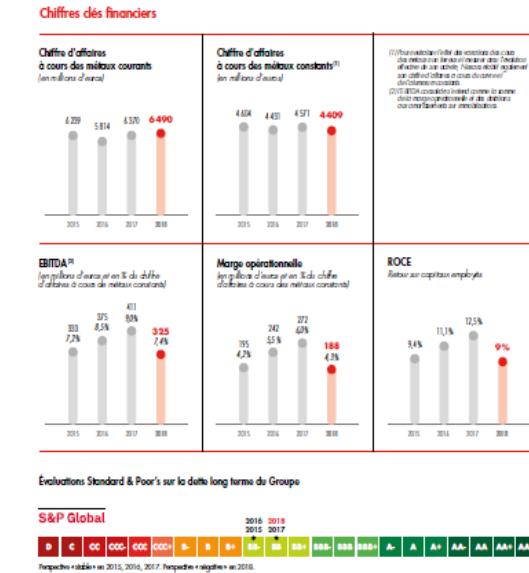
## Notre Vision



## Notre stratégie



## Indicateurs financiers

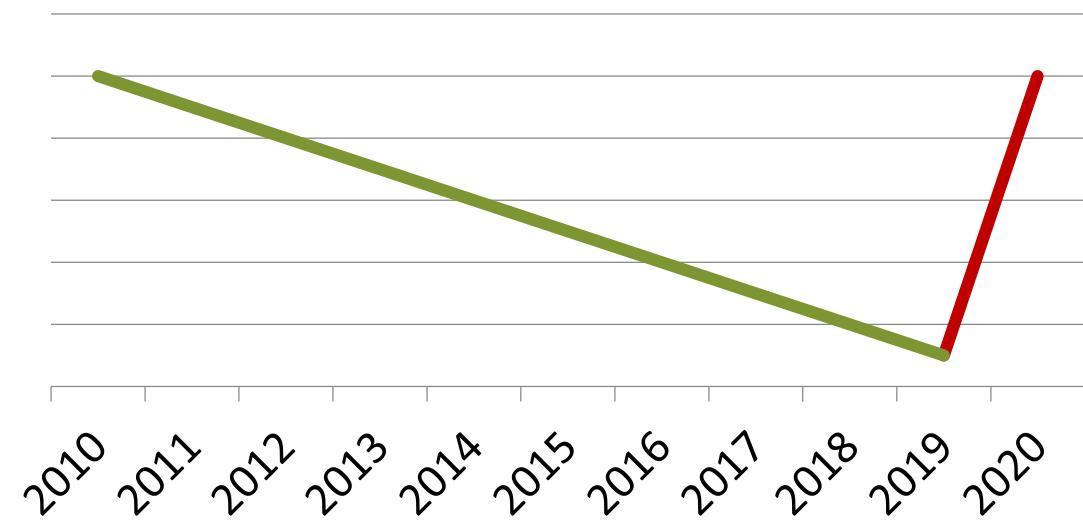


## Indicateurs extra-financiers

<b>93 %</b> DE SITE COUVERTS PAR UNE CERTIFICATION ENVIRONNEMENTALE	<b>398 600</b> TONNES DÉPÔTÉES DE CO <sub>2</sub> <sup>(1)</sup>	<b>30h</b> DE FORMATION PAR COLLABORATEUR FORMÉ
Groupe et filiales des secteurs d'activité local et à l'échelle du Groupe, nous continuons nos efforts pour améliorer nos sites et nos procédures d'exploitation et nos programmes d'amélioration continue.	Groupe et filiales des secteurs d'activité local et à l'échelle du Groupe, nous continuons nos efforts pour améliorer nos sites et nos procédures d'exploitation et nos programmes d'amélioration continue.	De manière significative de formations à l'échelle locale et à l'échelle du Groupe, nous continuons nos efforts pour améliorer nos sites et nos procédures d'exploitation et nos programmes d'amélioration continue.
<b>2,01 %</b> DE TAUX DE RÉGULARISATION DES ACCIDENTS	<b>88 %</b> DES SITE QUI UTILISENT DE L'EAU POUR DES OPERATIONS DE REFRIGÉRATION ONT UN TAUX DE RECYCLAGE SUPÉRIEUR À 75 %	<b>34 %</b> DE FEMMES
Rend du taux d'accidents de 78% depuis 2010 grâce aux programmes dédiés lancés partout dans le monde.	Consommation totale de 2 300 000 m <sup>3</sup> d'eau en 2018.	L'engagement de toute forme de discrimination et le respect de la posture humanitaire dans les opérations sont au cœur de nos priorités. Ainsi, au sein de nos priorités, d'autant plus importante que nous continuons d'investir sur des sites industriels.
<b>74 %</b> DE TAUX D'ENGAGEMENT DES COLLABORATEURS	<b>74 %</b> DES RÉSULTATS DE L'ANGELUS D'OPTIQUE INTERNATIONAUX EN 2018.	<b>ISS-economix</b>
Où que les résultats de l'Angelus d'optique internationale en 2018.	74 %	Prise Prise
<b>ISS-economix</b>	<b>2015</b> D+ <b>2016</b> C+ <b>2017</b> B+ <b>2018</b> A- A+	<b>2015</b> D+ <b>2016</b> C+ <b>2017</b> B+ <b>2018</b> A- A+
<b>SUSTAINABILITY</b>	<b>2016</b> 50-60 Heures dans l'year 4Q <b>2017</b> 61-70 <b>2018</b> 71-80 <b>2019</b> 81-90 <b>91-100</b>	<b>2015-2016-2017</b> AA <b>2018</b> AAA
<b>MSCI</b>	<b>2015</b> CCC <b>2016</b> BB <b>2017</b> BBB <b>2018</b> A <b>2019</b> AA <b>2020</b> AAA	<b>2015-2016-2017-2018</b> AAA
<b>ecovadis</b>	<b>2015</b> 0-34% <b>2016</b> 35-64% <b>2017</b> 45-64% <b>2018</b> 45-84% <b>2019</b> 85-100%	<b>2015-2016-2017-2018</b> AAA
<b>CDP</b>	<b>2015</b> D <b>2016</b> C <b>2017</b> B <b>2018</b> A <b>2019</b> A	<b>2015</b> D <b>2016</b> C <b>2017</b> B <b>2018</b> A <b>2019</b> A

# Constat : Nexans dans ce contexte

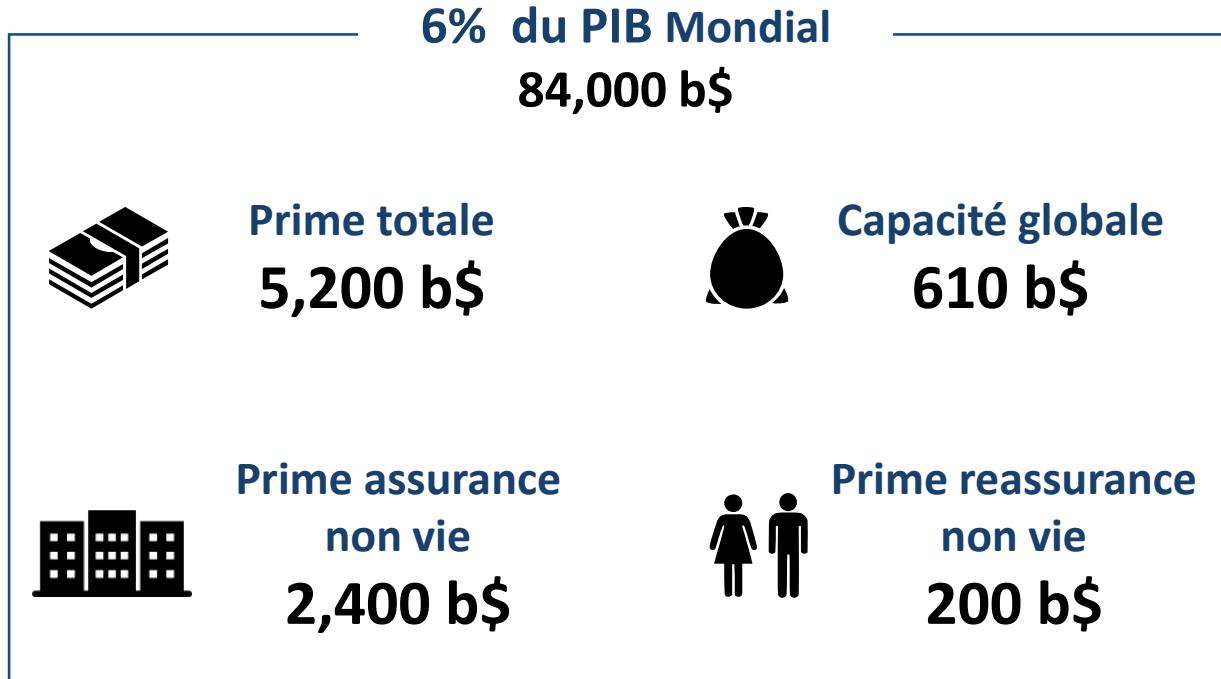
**Evolution de la prime sur 10 ans**



**Conditions de renouvellement**

- Baisse des limites
- Baisse des sous-limites
- Limites cappées
- Augmentation des franchises ou via captive
- Absence de prise en compte de la sinistralité
- Absence de prise en compte du niveau de prévention

# Constat : marché de l'assurance



En milliard de \$  
Source Swiss Institute N°3 2019

## Un secteur d'activité :

- Essentiel pour l'économie
- Résilient et devant être résilient
- Capacité abondante
- Secteur d'activité atomisé
  - Part de marché du leader : 3%
- Prime estimée de l'assurance Grands Risques :
  - 150 b\$ - 200 b\$
  - Environ 7-8% du marché non vie

Quelle est la profitabilité technique sur 2017 et 2018 ?

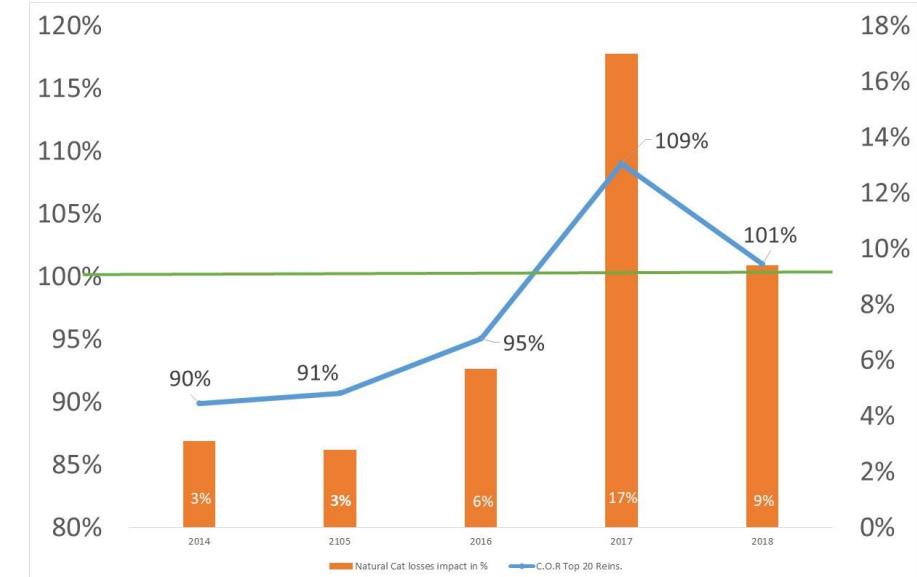
# Constat : marché de l'assurance - rentabilité technique Grands Risques

**Evolution des C.O.R. Panel assureurs Grands Risques 2017 et 2018**



Sources: Rapports annuels compagnies 2017-2018

**Résultat Top 20 réassureurs\***



- Panel assureurs Grands Risques : 7
- 6 assureurs sur 7 avec un COR supérieur à 100 % pour un résultat technique négatif avant le produit de placement des produits financiers

- 2017 et 2018 : un ratio combiné supérieur à 100 % induit par les événements climatiques augmentant le COR respectivement de + 17 % en 2017 et de + 9 % en 2018

Alleghany, Arch, Argo, Aspen, AXIS, China Re, Everest Re, Fairfax,
Hannover Re, Hiscox, Lancashire, Lloyd's, Markel, Munich Re,
PartnerRe, Qatar Ins., RenRe, SCOR, Sirius, and Swiss Re

# Constat : marché de l'assurance – synthèse du contexte

## Le marché de l'assurance



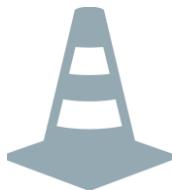
Un marché non profitable techniquement

## Evolution du risque



Les risques d'intensité insuffisamment intégrés dans le coût du transfert de risque

## Produits financiers



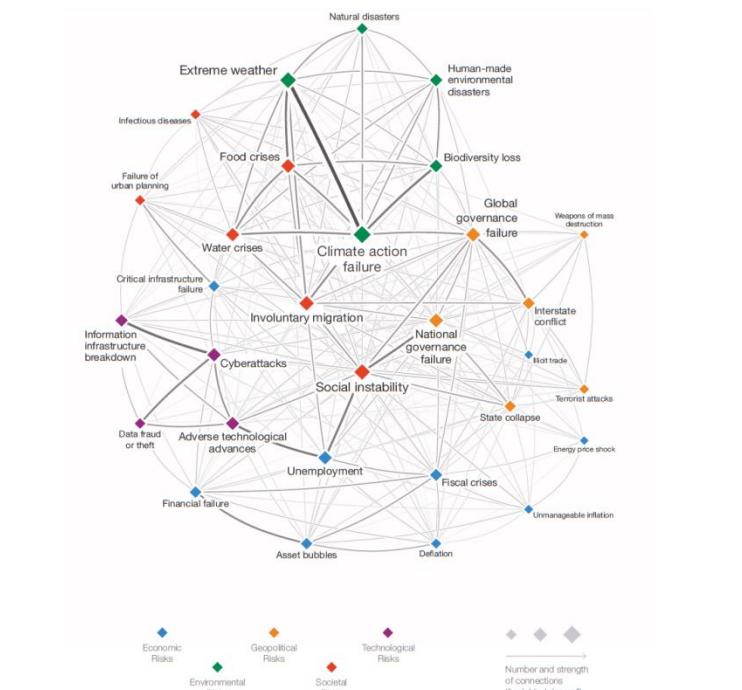
Une perspective à la baisse du rendement des placements

## Retour à la prime technique

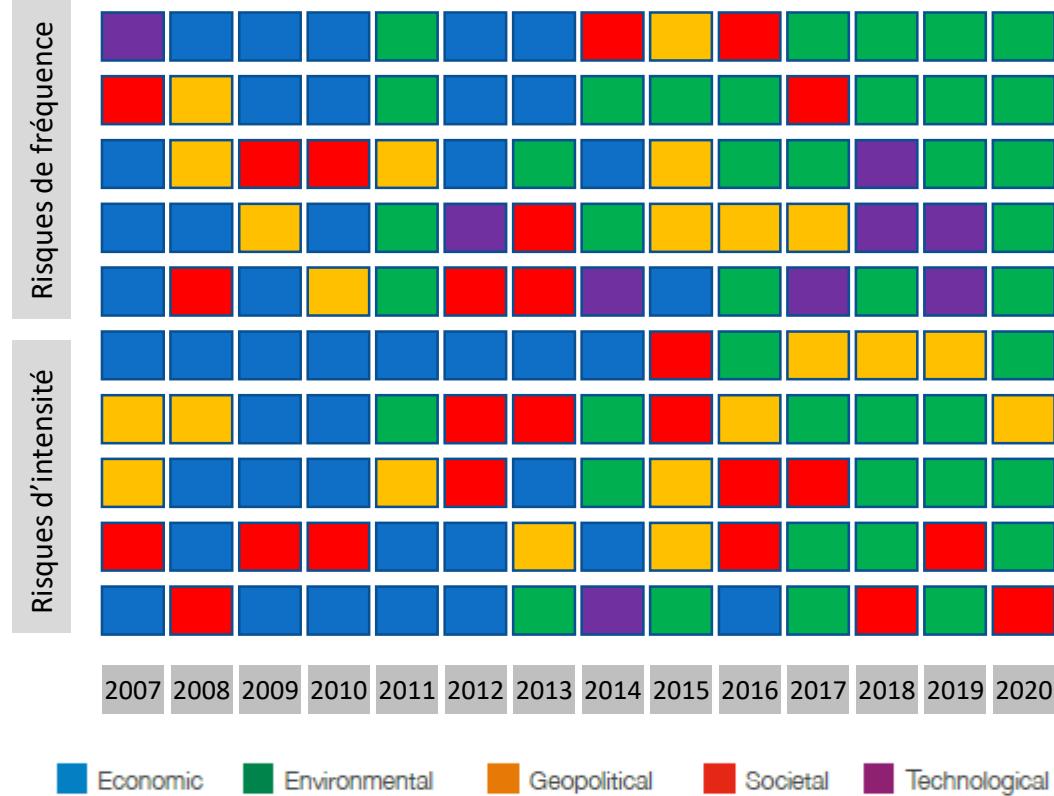


Nécessité d'être profitable, indépendamment des produits financiers

# Constat : évolution des risques – retour sur 14 ans de WEF Davos

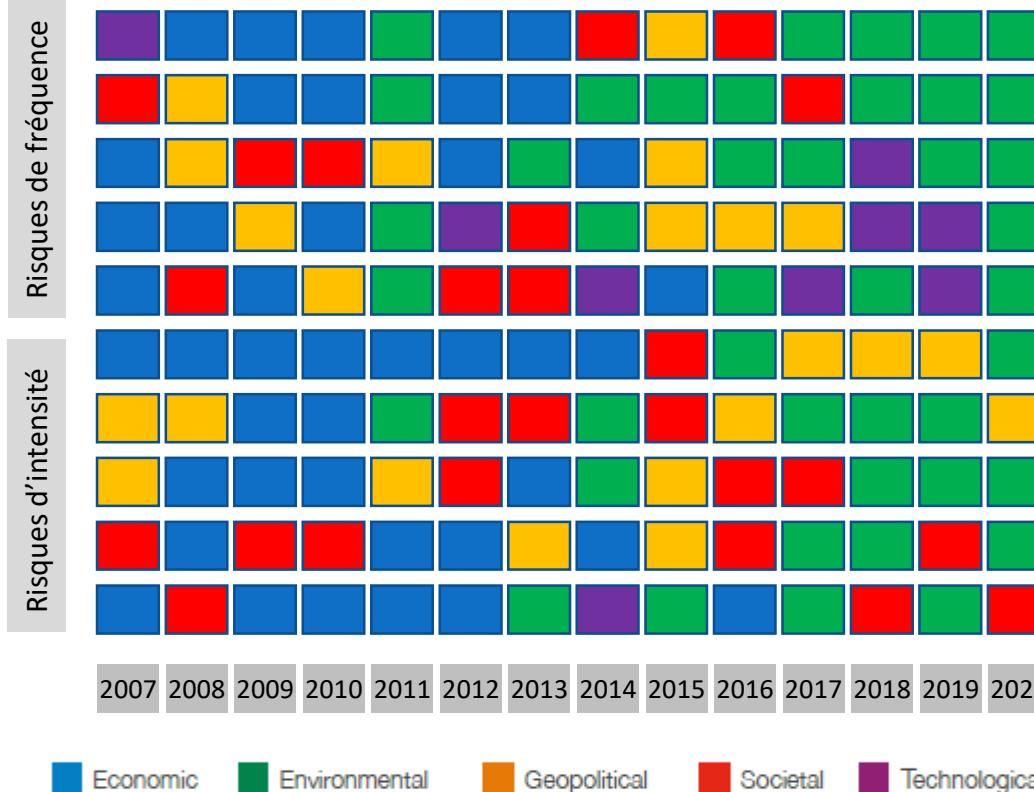


# Constat : évolution des risques – retour sur 14 ans de WEF Davos



- TOP 5 des risques de fréquence
- TOP 5 des risques d'intensité
- Sur une période de 14 ans
- 140 « citations de risques »
- Classé dans 5 catégories

# Constat : évolution des risques – retour sur 14 ans de WEF Davos

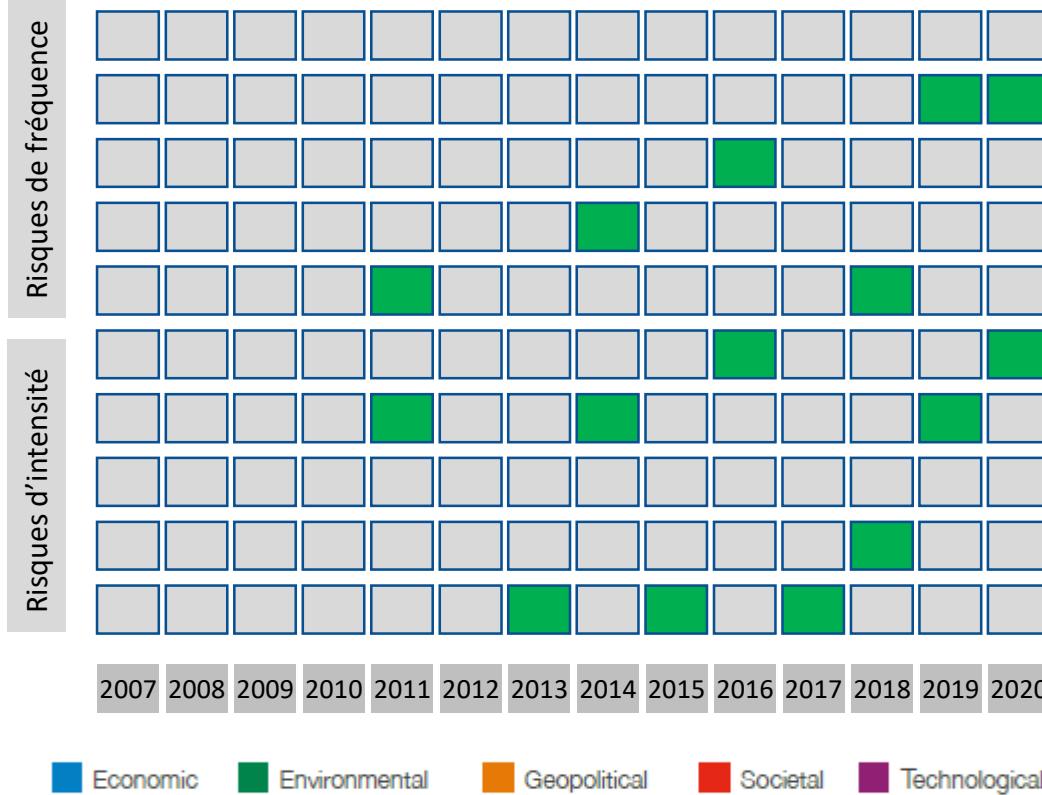


## 140 « citations de risques » pour 32 risques

- L'échec de l'action pour le climat
- Météo extrême
- Catastrophes naturelles
- Crises de l'eau
- Volatilité / choc des prix de l'énergie
- Déséquilibres budgétaires / crises
- Armes de destruction massive
- Conflit interétatique / guerre civile
- Maladies chroniques
- Effondrement du prix des actifs
- Explosion des prix des actifs
- Ralentissement économique en Chine
- Cyberattaques
- Dé-mondialisation
- Chômage
- Perte de la biodiversité
- Migration involontaire
- Fraude ou vol de données
- Défaillance financière
- Disparité des revenus
- Émissions de gaz à effet de serre
- Échec de la gouvernance nationale
- Echec de la gouvernance mondiale
- Pandémies
- Interruption de système
- Catastrophes environnementales d'origine humaine
- Corruption
- Conflit géopolitique
- Attaques terroristes
- Crises alimentaires
- Maladies infectieuses
- Vieillissement de la population

Une base de risques stable globalement équilibrée par typologie

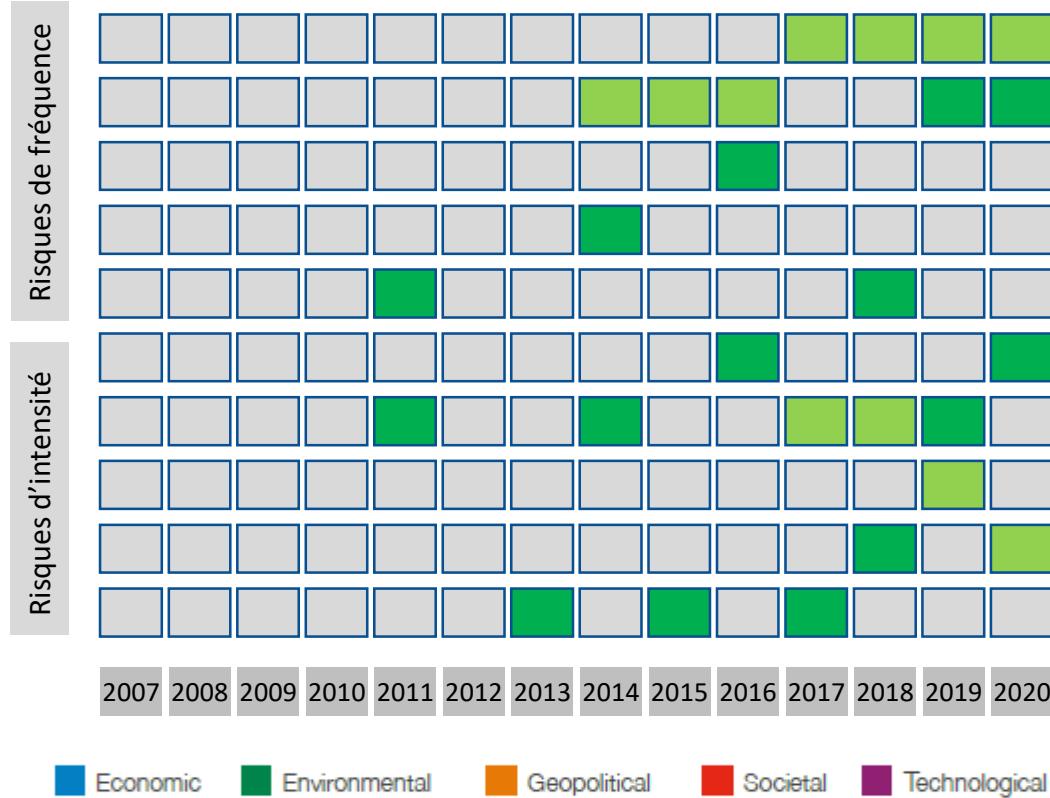
# Constat : évolution des risques – retour sur 14 ans de WEF Davos



## LE TOP 5 des risques

- L'échec de l'action pour le climat

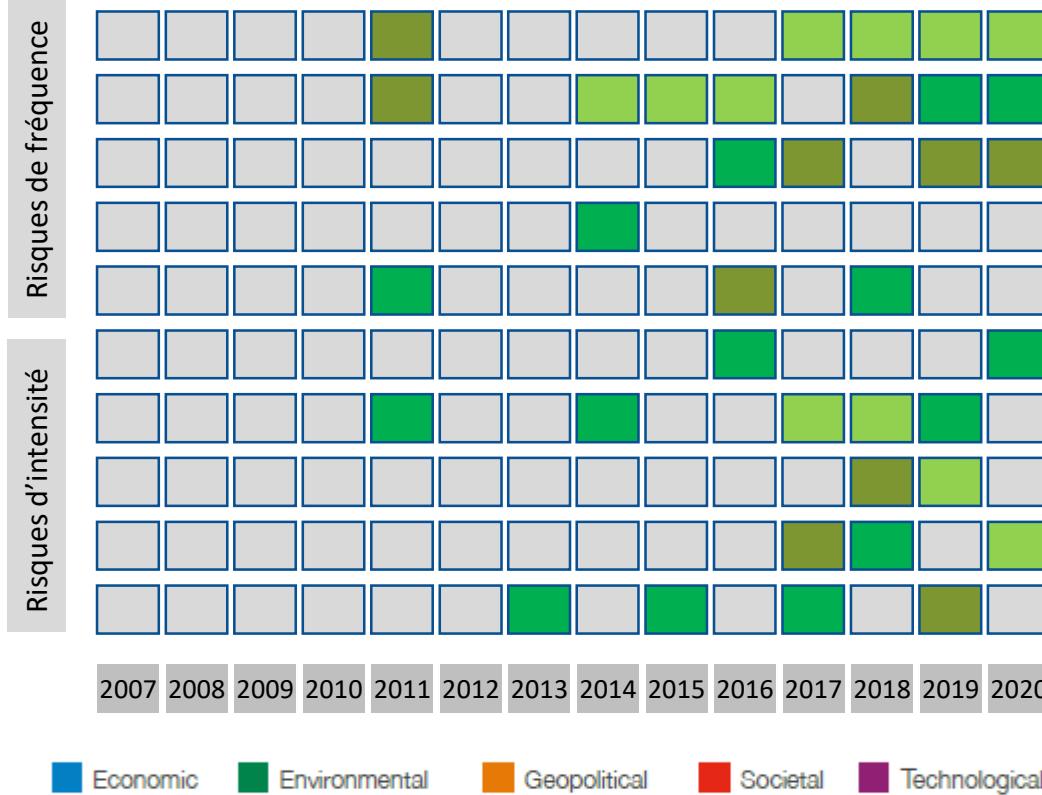
## Constat : évolution des risques – retour sur 14 ans de WEF Davos



## LE TOP 5 des risques

- L'échec de l'action pour le climat
  - Météo extrême

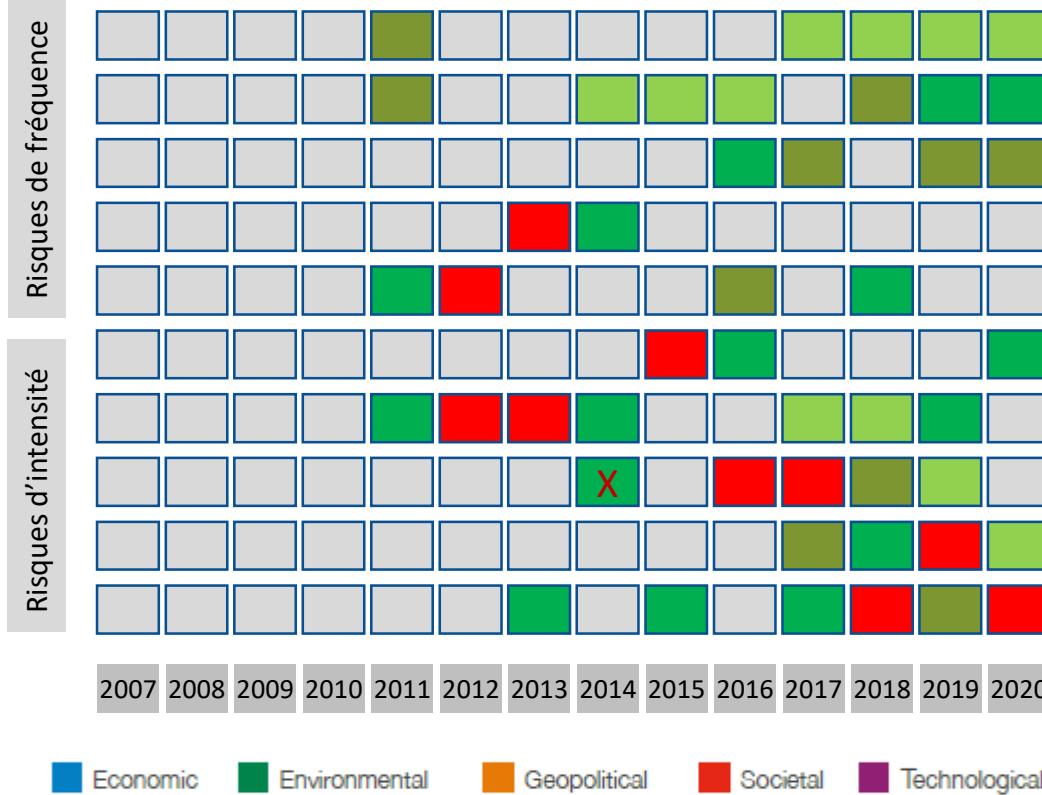
# Constat : évolution des risques – retour sur 14 ans de WEF Davos



## LE TOP 5 des risques

- L'échec de l'action pour le climat
- Météo extrême
- Catastrophes naturelles

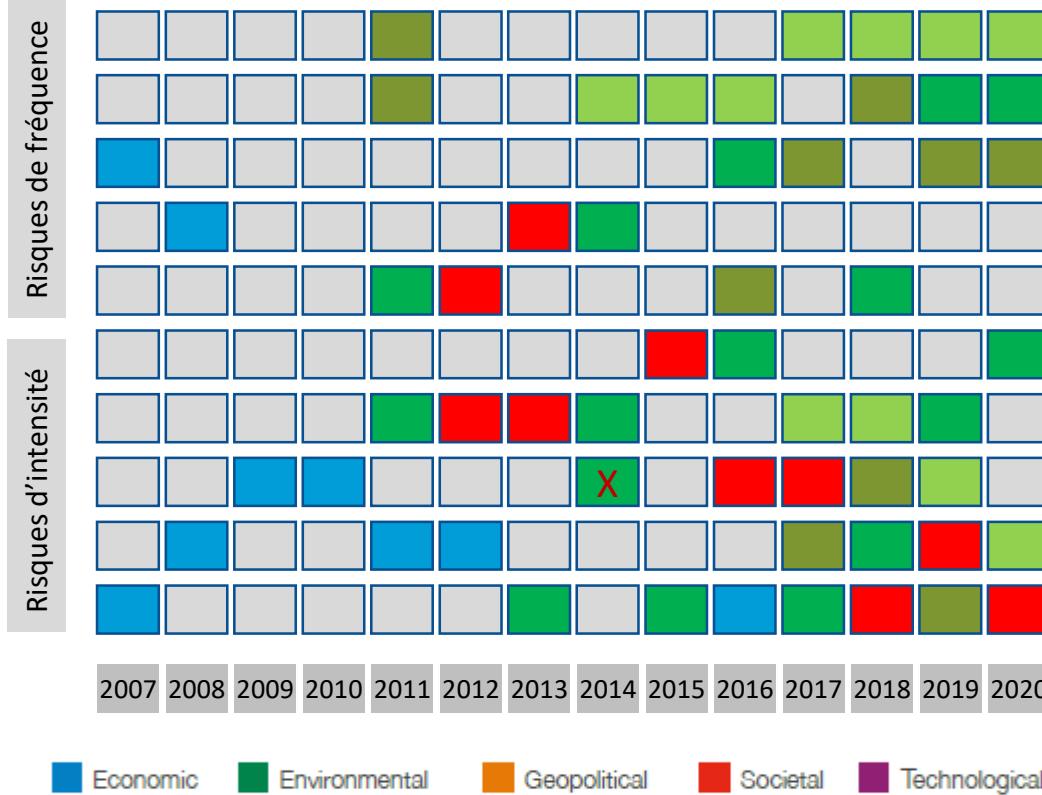
# Constat : évolution des risques – retour sur 14 ans de WEF Davos



## LE TOP 5 des risques

- L'échec de l'action pour le climat
- Météo extrême
- Catastrophes naturelles
- Crises de l'eau

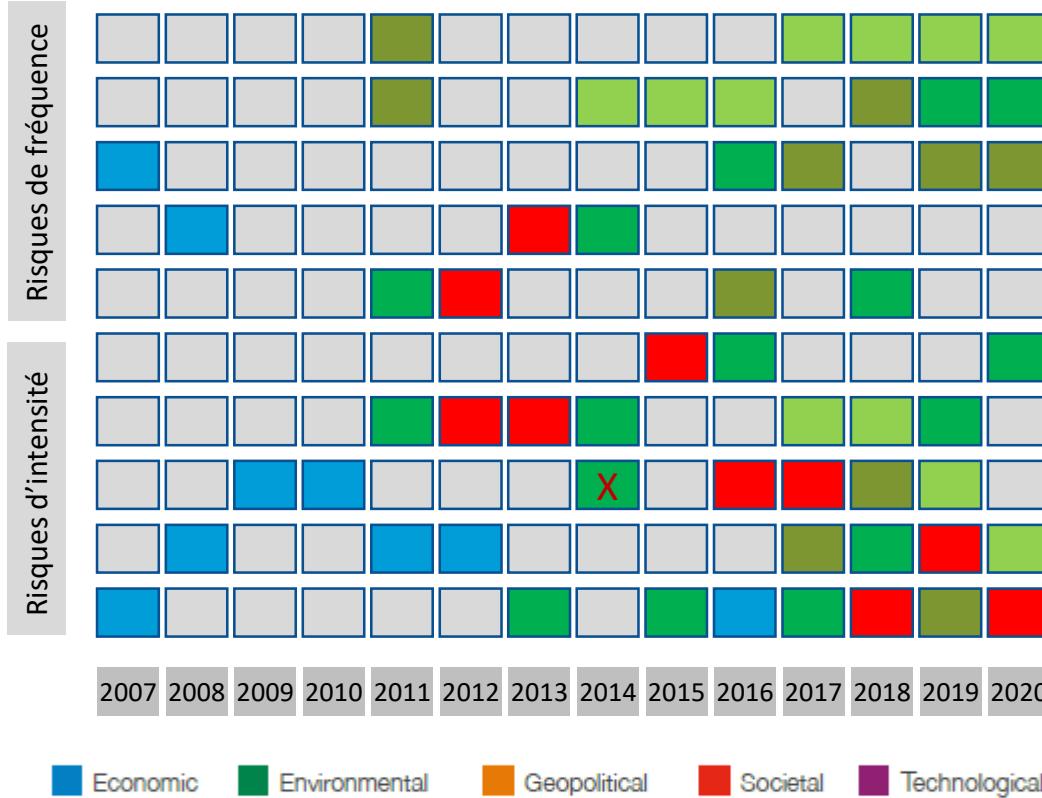
# Constat : évolution des risques – retour sur 14 ans de WEF Davos



## LE TOP 5 des risques

- L'échec de l'action pour le climat
- Météo extrême
- Catastrophes naturelles
- Crises de l'eau
- Volatilité / choc des prix de l'énergie

# Constat : évolution des risques – retour sur 14 ans de WEF Davos



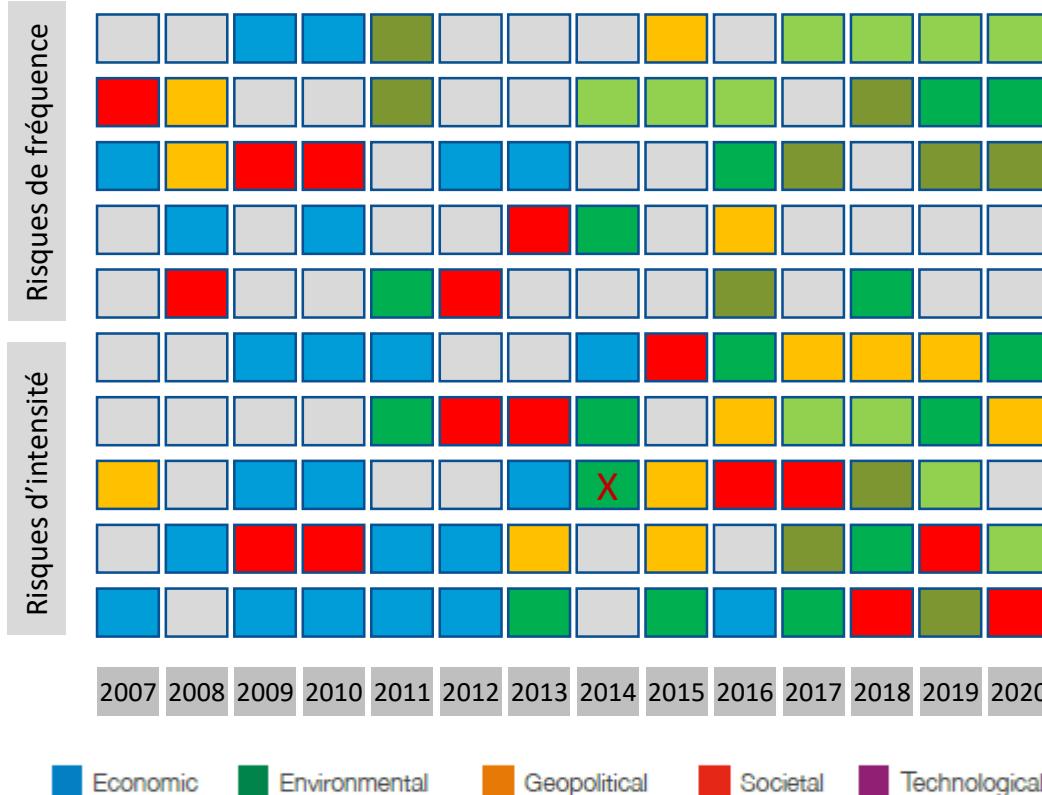
## LE TOP 5 des risques

- L'échec de l'action pour le climat
- Météo extrême
- Catastrophes naturelles
- Crises de l'eau
- Volatilité / choc des prix de l'énergie

40%  
des 140 « citations de risques »

Une forte tendance environnement

# Constat : évolution des risques – retour sur 14 ans de WEF Davos



## LE TOP 10 des risques

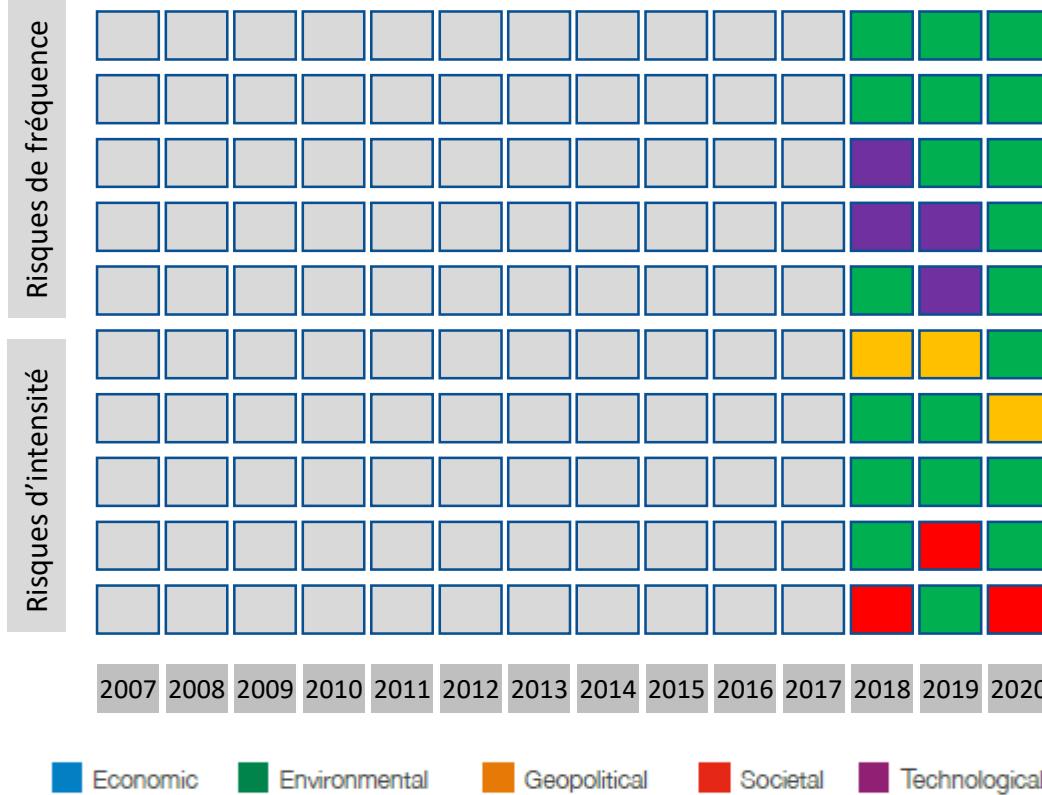
- L'échec de l'action pour le climat
- Météo extrême
- Catastrophes naturelles
- Crises de l'eau
- Volatilité / choc des prix de l'énergie
- Déséquilibres budgétaires / crises
- Armes de destruction massive
- Conflit interétatique / guerre civile
- Maladies chroniques
- Effondrement du prix des actifs

63%

des 140  
« citations de  
risques »

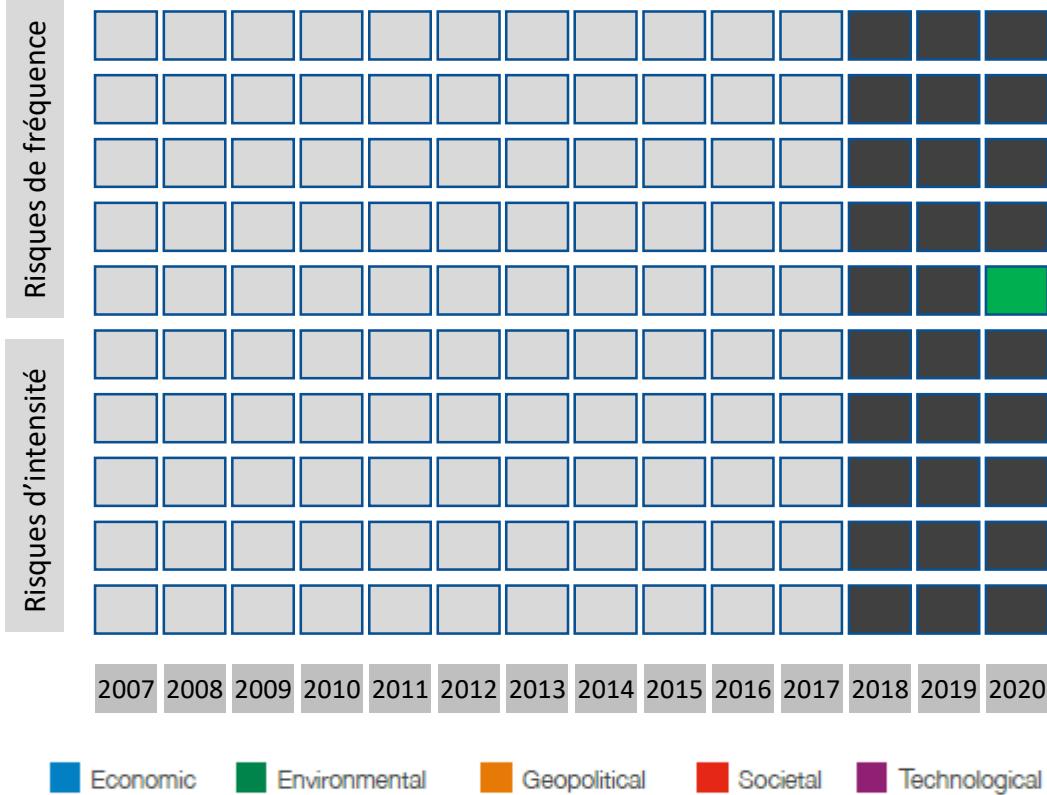
Une distribution  
équilibrée par  
typologie de risques

# Constat : évolution des risques – retour sur 14 ans de WEF Davos



Des nouveaux risques depuis 2018 ?

# Constat : évolution des risques – retour sur 14 ans de WEF Davos

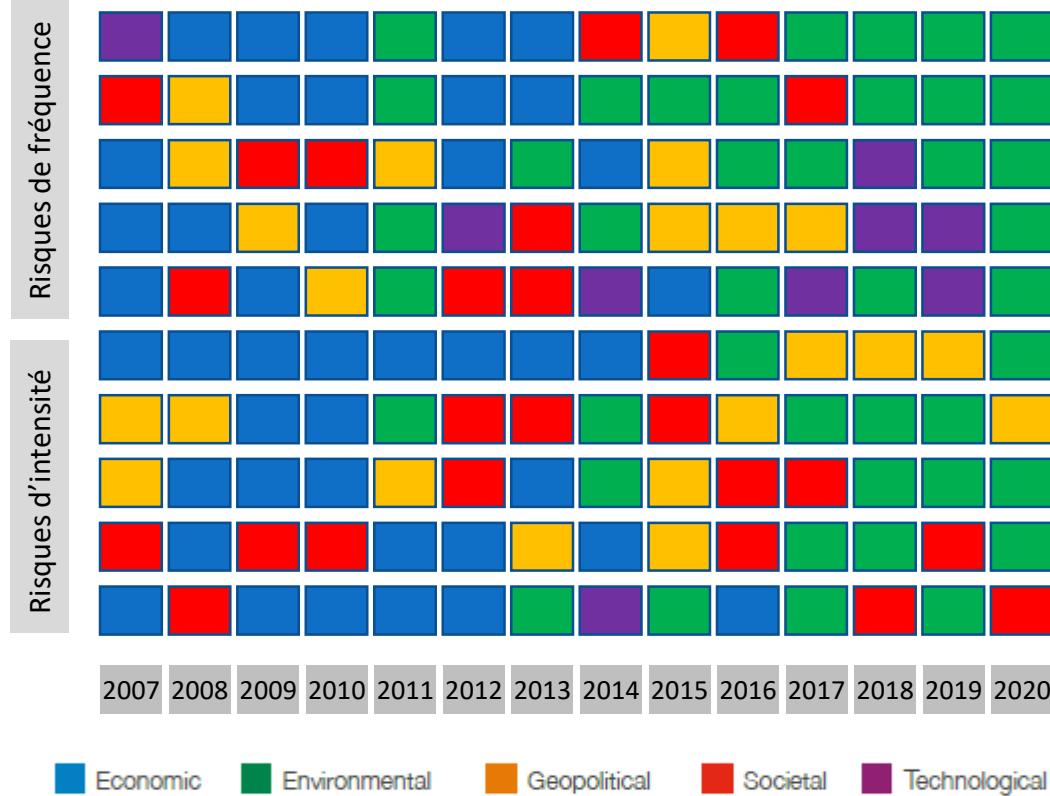


Des nouveaux risques depuis 2018 ?



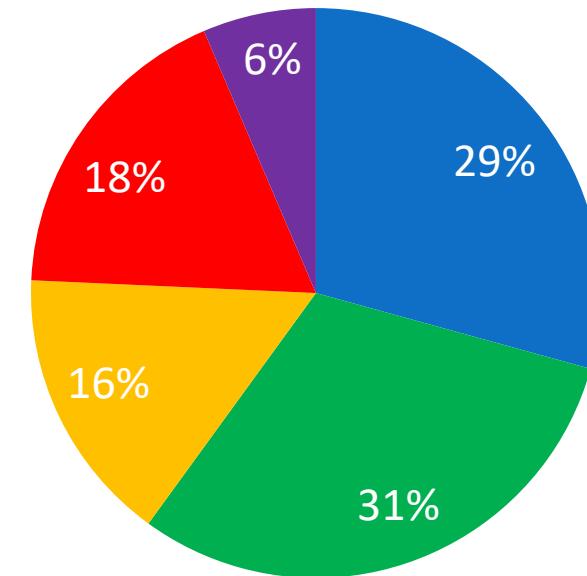
Catastrophes  
environnementales  
d'origine humaine

# Constat : évolution des risques – retour sur 14 ans de WEF Davos

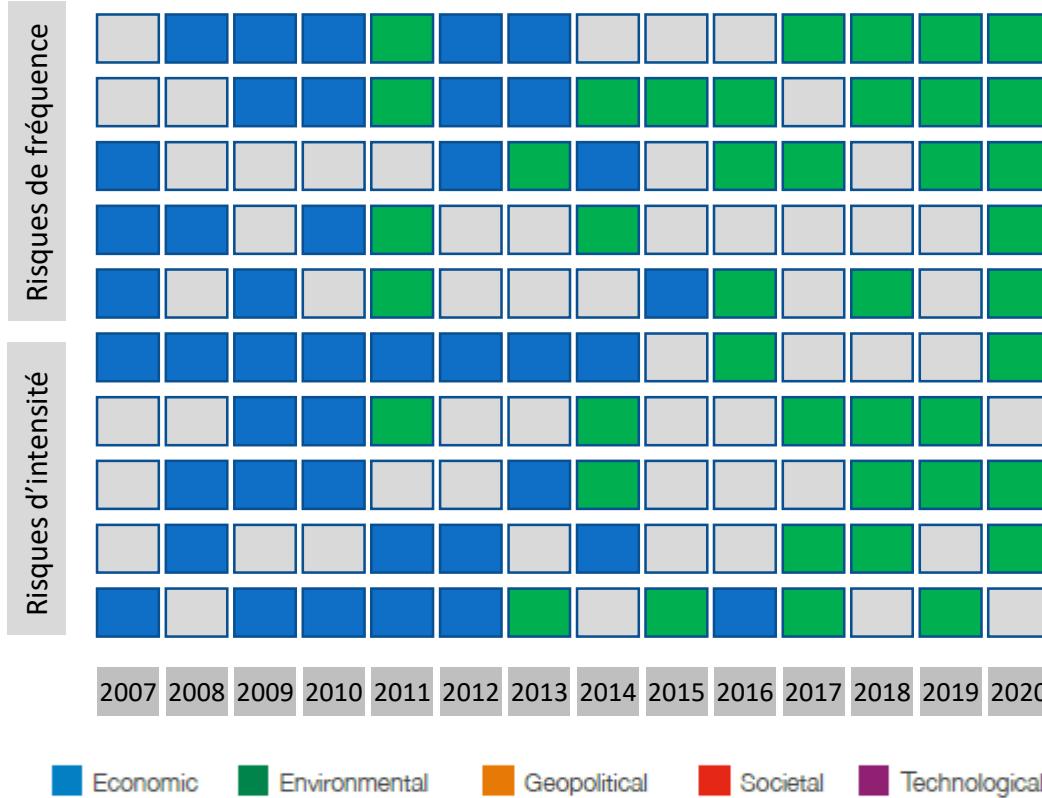


Répartition par typologie de risques

- Economique
- Environnemental
- Géopolitique
- Sociétal
- Technologique



# Constat : évolution des risques – retour sur 14 ans de WEF Davos

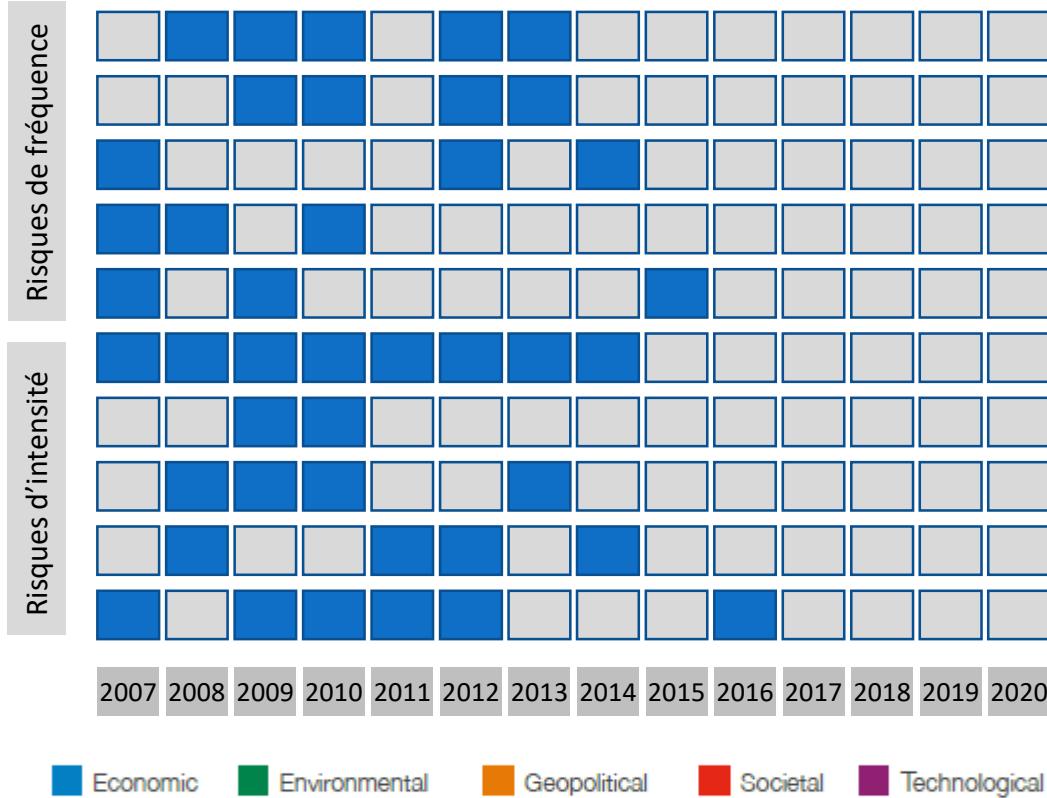


## Analyse par typologie de risques

60%

des risques sont  
environnementaux  
ou économiques  
entre 2007 et 2020

# Constat : évolution des risques – retour sur 14 ans de WEF Davos

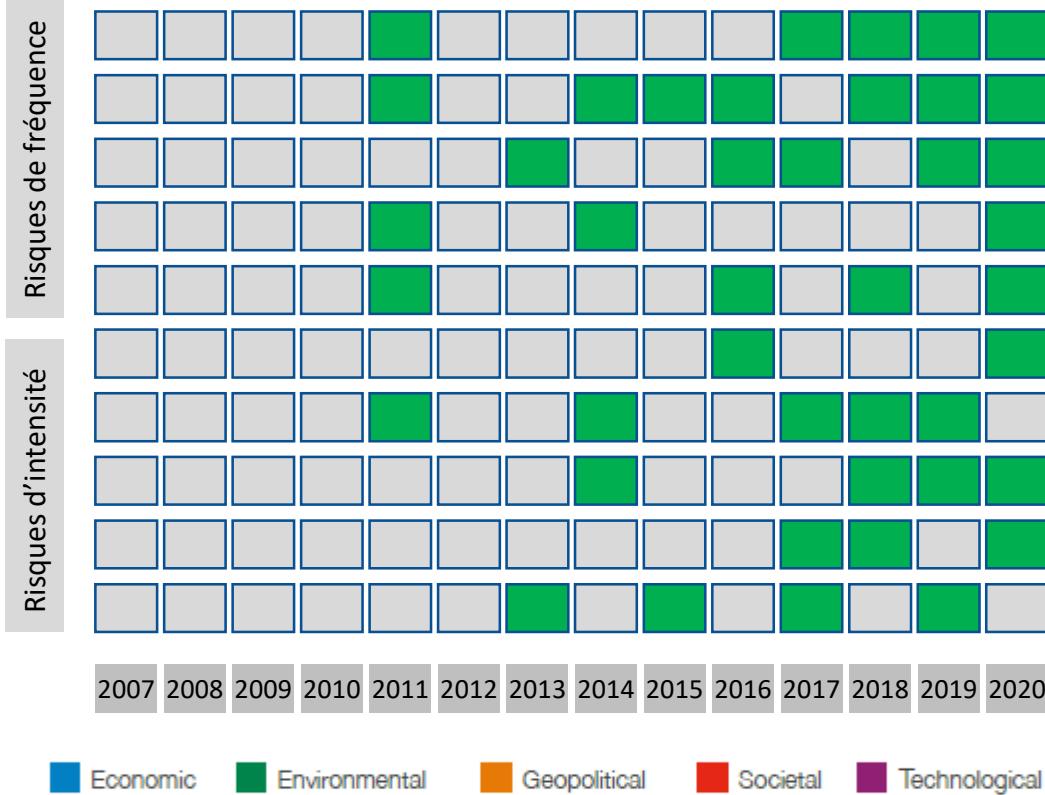


## Analyse par typologie de risques

50%

des risques sont  
**économiques**  
entre 2007 et 2014

# Constat : évolution des risques – retour sur 14 ans de WEF Davos



## Analyse par typologie de risques

50%

des risques sont  
environnementaux  
entre 2014 et 2020

# AGENDA



**Constat**



**Risques & Assurances « Cyber »**



**Risques & Assurances « géopolitique et sociaux »**



**Risques & Assurances « Environnementaux »**



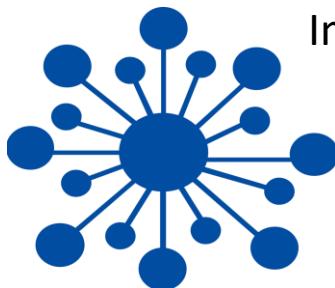
**Synthèse et conclusions**

# Risques technologiques / Cyber : contexte et enjeux

## Technologiques

Technologie quantique

Intelligence  
artificielle



Voiture  
autonome

Blockchain

Imprimantes 3D

Robotique  
collaborative

Big Data

## Digitaux / Cyber



Interruption des systèmes



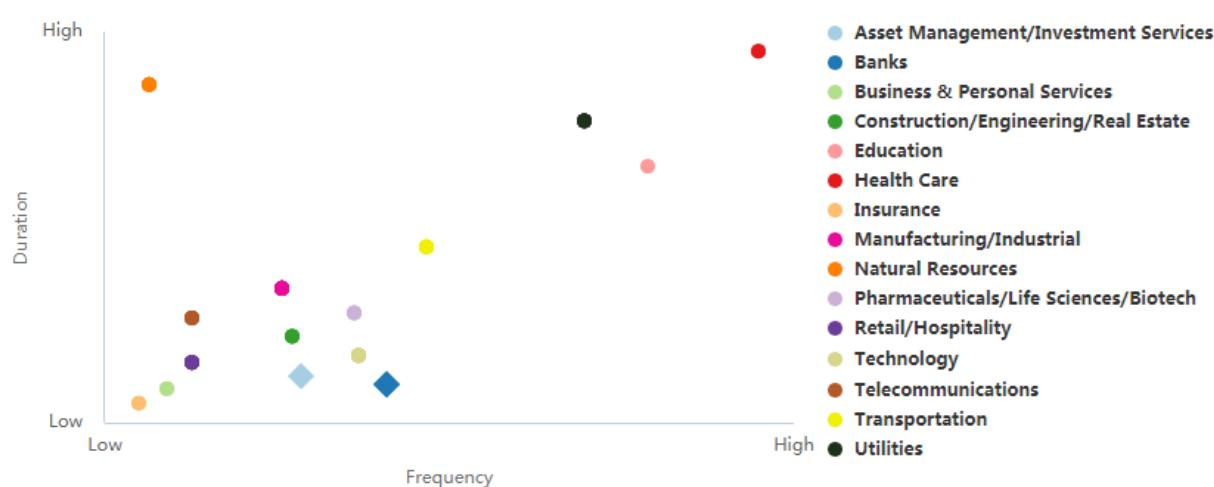
Intrusion et vol de données

Forte corrélation avec les risques géopolitiques et sociaux

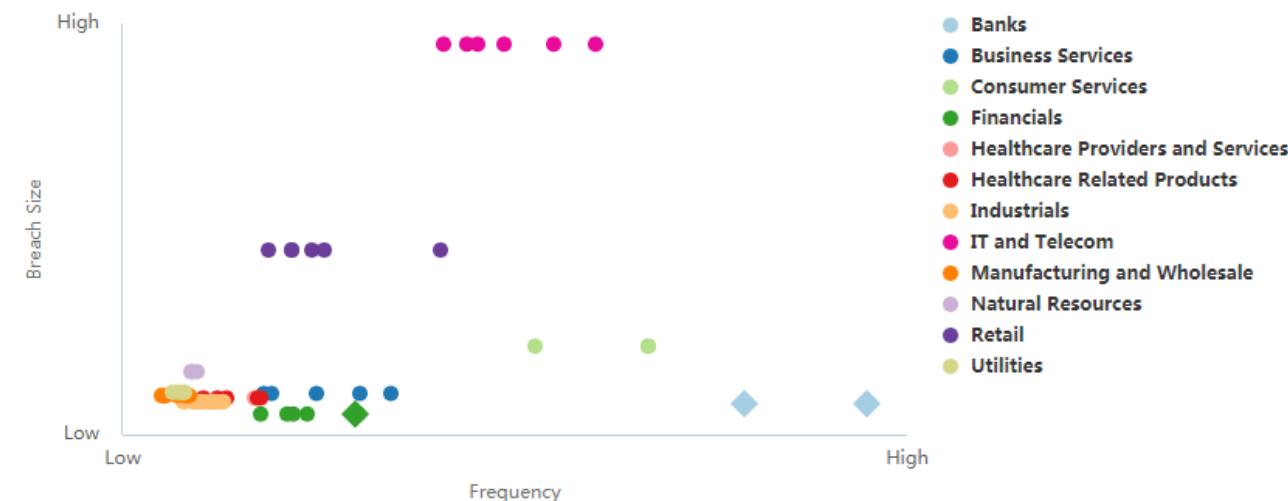
Forte corrélation avec les risques réglementaires .

# Risques technologiques / Cyber : contexte et enjeux

## Interruption de système

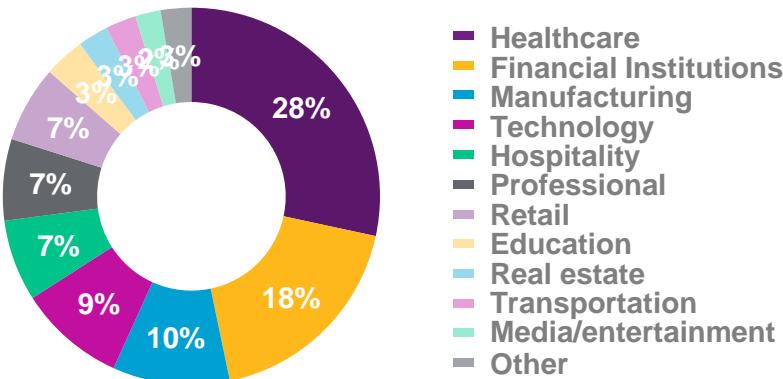


## Confidentialité des données

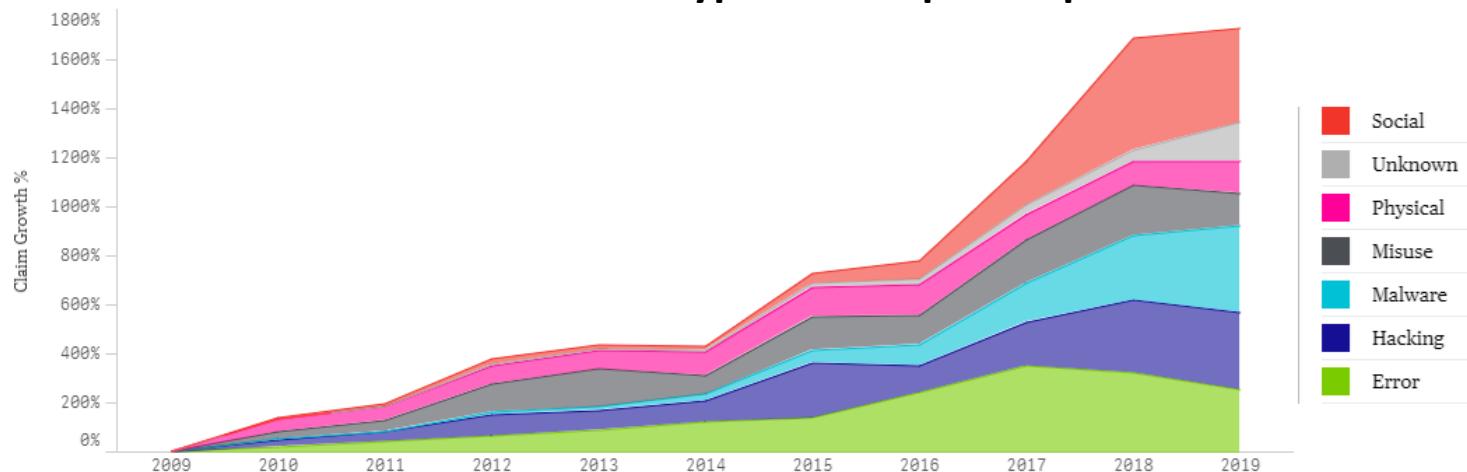


# Risques technologiques / Cyber : contexte et enjeux

## Sinistres par industrie (en valeur)



## Evolution des types d'attaques depuis 2009



## En France



€ 3,8 M  
Coût moyen d'un incident  
(Vs. €3,5M Global)

IBM and Ponemon institute report, 2019.

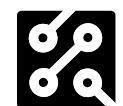
Chubb Cyber Index

Willis Towers Watson Claims reports

30



312 jours  
Temps moyen pour identifier et contenir  
un incident (Vs. 279 Global)



26 300 données  
Nombre de données impactées en  
moyenne lors d'un incident

# Le Cyber dans le Wild Wide Web

## Une nouvelle révolution industrielle



Une source de progrès dans un monde du Web sans gouvernance mondiale

## A.C.P.R.



Un risque émergent inscrit dans les priorités de contrôle : "Une exposition au risque encore mal maîtrisée, notamment concernant les garanties implicites", ACPR, 12/11/2019

## Un risque à menace mondial et asymétrique



Un risque systémique avec un faible historique de sinistralité et complexe à modéliser

## Global Risk Report 2020



Estimation des dommages dues Cybercrime en 2021 : 6,000 milliard de \$  
Estimation des dépenses de sécurité : 121 milliard de \$

# Risques technologiques / Cyber : évolution des assurances

## Evolution des programmes



De la silent cover à la garantie affirmative ou à l'exclusion explicite



Couverture du cyber en First et Third Party

## Evolution du marché

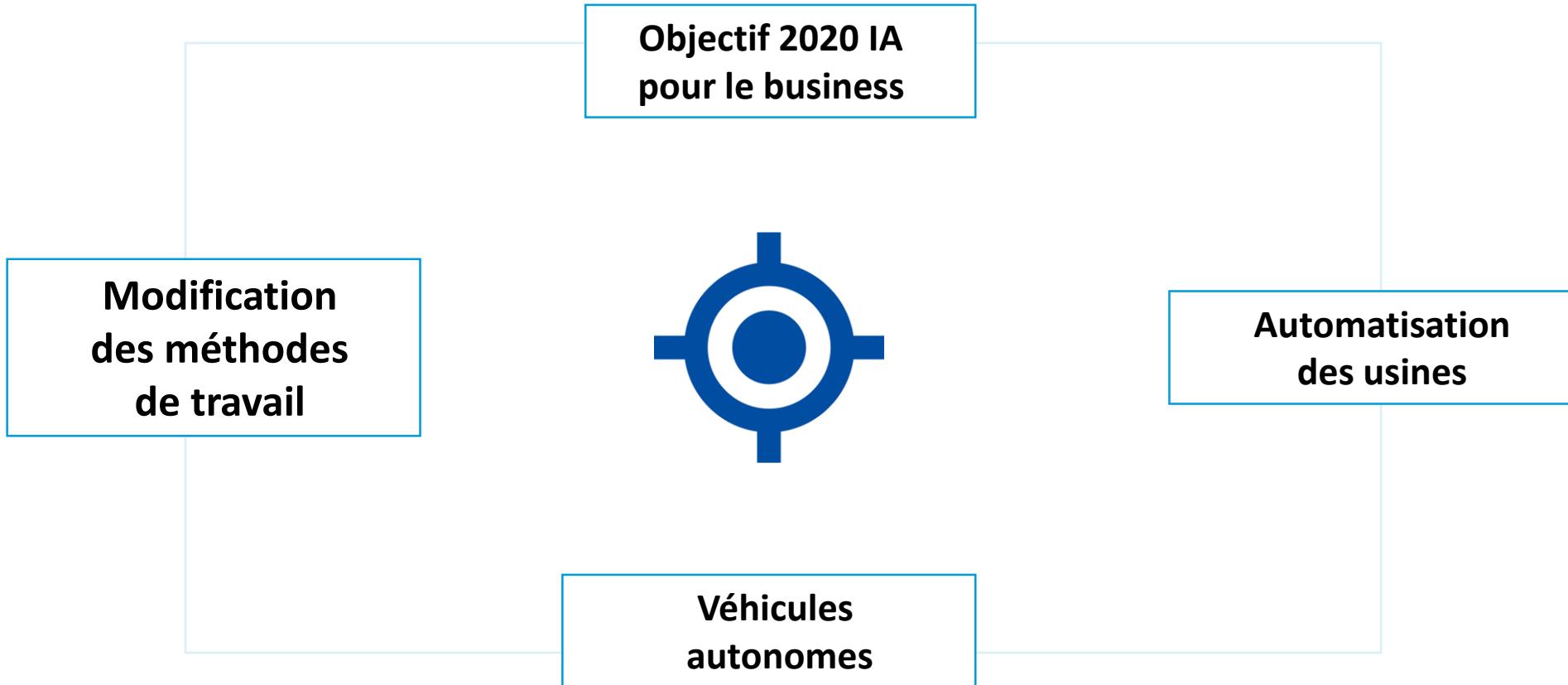


La logique du maillon faible : un défi majeur pour la gestion des risques



Source de croissance réelle pour le monde l'assurance

# Risques technologiques / Cyber : le défi pour Nexans



# Risques technologiques / Cyber : le défi pour Nexans

## La couverture en 2019



Couverture partielle du risque  
Cyber par certaines polices

## Actions réalisées 2019



Mobilisation des équipes IT  
Mobilisation du Comex sur le risque potentiel

- Exemples expositions concurrence à l'appui
- Tests internes
- Focus encore plus de formation salariés 2020

Etude de quantification de l'exposition réalisée

## Actions 2020



Police d'assurance spécifique Cyber  
A.O. en cours

# Risques technologiques / Cyber : mieux maîtriser son risque



**Objectif :** réduire l'exposition au maximum en **développant et intégrant la sécurité Cyber** au cœur de la culture de Risk Management de l'organisation



**Comment ?** Le risque Cyber doit être **Identifié** et **Quantifié** pour prioriser les **moyens de Maîtrise à court, moyen et long termes**

**1**

## Identification

- 1.Vulnérabilités techniques
- 2.Risques propres aux métiers
- 3.Risques relatifs aux collaborateurs

**2**

## Quantification

- 1. En termes financiers et opérationnels
- 2. A l'aide d'outils scientifiques
- 3.Comparée à la Tolérance au Risque

**3**

## Maîtrise

- 1. Actualiser les moyens techniques
- 2. Sensibilisation active et adaptée
- 3.Protection du bilan avec une assurance

# Risques technologiques / Cyber : mieux maîtriser son risque

## Les bonnes pratiques du Risk Manager



Rôle de **chef d'orchestre** entre les parties prenantes



Plan de maîtrise et sécurité cyber **adapté au profil de risque (Technique, Humain et Financier)**



Mise en place d'un **cadre itératif**

# Risques technologiques / Cyber : synthèse



L'entreprise doit traiter le risque numérique **comme un risque d'entreprise** avec une gouvernance ad hoc pour définir la stratégie/appétence au risque



**Rôle déterminant** du Risk Manager dans la **mise en place d'une politique de gestion** de ce risque au sein de l'organisation



Marché de l'assurance en **phase d'acquisition de données**, mais avec une **croissance potentielle importante**.



**Accompagnement du courtier** pour répondre aux besoins identifiés au mieux des solutions proposées par le marché

# AGENDA



**Constat**



**Risques & Assurances « Cyber »**



**Risques & Assurances « géopolitiques et sociaux »**



**Risques & Assurances « Environnementaux »**



**Synthèse et conclusions**

# Risques géopolitiques et sociaux



**Déclin du multilatéralisme** et une **montée du populisme** réduisant la capacité des gouvernements à **surveiller** et **atténuer** les **risques émergents**, ou à gérer les crises à un niveau international lorsqu'elles se produisent.



## Tensions géopolitiques



- Armes de destruction massive
- Conflit interétatique / guerre civile
- Dé-mondialisation
- Échec de la gouvernance nationale
- Échec de la gouvernance mondiale
- Corruption
- Conflit géopolitique
- Attaques terroristes

## Inégalités sociales



- Crises de l'eau
- Les maladies chroniques
- Migration involontaire
- Pandémies
- Crises alimentaires
- Inégalités des revenus
- Maladies infectieuses
- Vieillissement de la population

# Risques géopolitiques et sociaux



Environnement de plus en plus **complexe, instable**



Multiplication des **zones d'incertitude** politique



Dette mondiale (250,000 b\$) à un niveau jamais atteint représentant **3 fois le PIB**



Croissance mondiale attendue à 3,3 % dans un contexte de baisse du commerce mondial lié à la **montée du protectionnisme** avec une prévision revue à 3 % (?) dans le contexte du coronavirus



Globalisation induisant **un risque effet domino** de plus en plus important



Montée en puissance des **entreprises Zombie** (12 % des entreprises des pays de l'OCDE [5 % en France]) sous perfusion des taux intérêts bas



Selon la COFACE (2019, Q3), évaluation du risque sectoriel de **moyen à élevé** sur les 13 secteurs scannés

# Risques géopolitiques et sociaux : les défis pour Nexans

**1**

**Opérationnels**

Protection de nos salariés,  
fournisseurs, sous-traitants,  
clients

**2**

**Violences politiques & risques sociaux 2019**

Implantations Liban, Chile, Hong Kong...  
Exclusion de certains pays des  
couvertures d'assurance ?  
Implantation de nos fournisseurs

**3**

**Disruptive, rapidité**

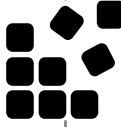
# Risques géopolitiques et sociaux : synthèse



Prendre en compte l'**interconnexion** des risques



Accompagner les Directions générales dans l'agilité lors de la survenance d'un événement



Difficulté à anticiper l'instabilité généralisée impactant le transfert de risque



# AGENDA



**Constat**



**Risques & Assurances « Cyber »**



**Risques & Assurances « géopolitique et sociaux »**

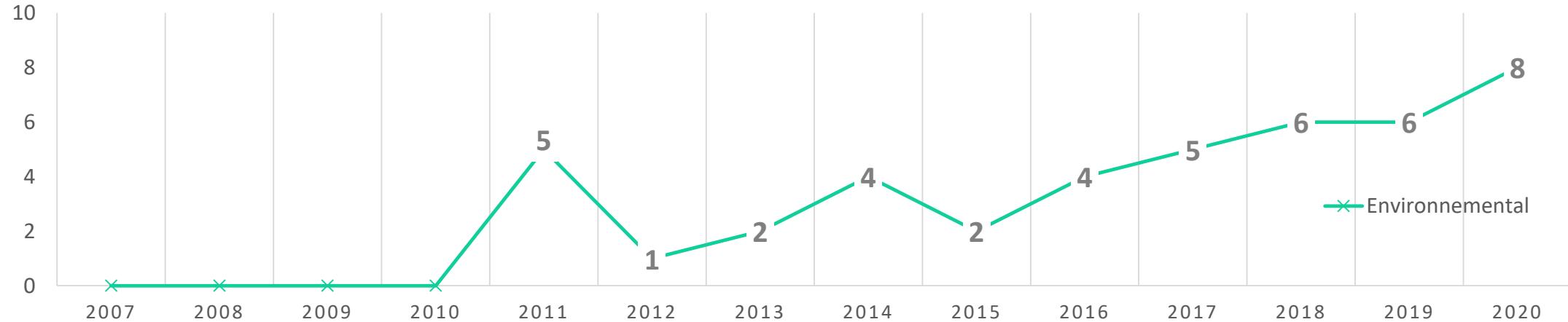


**Risques & Assurances « Environnementaux »**



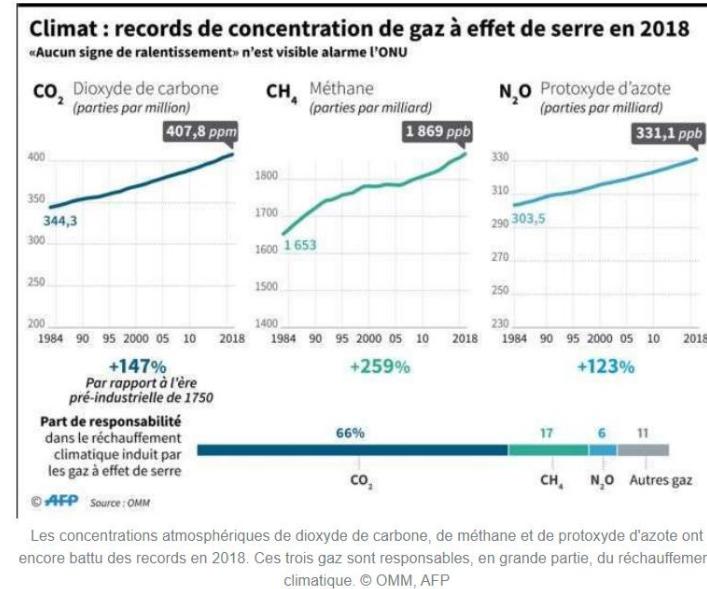
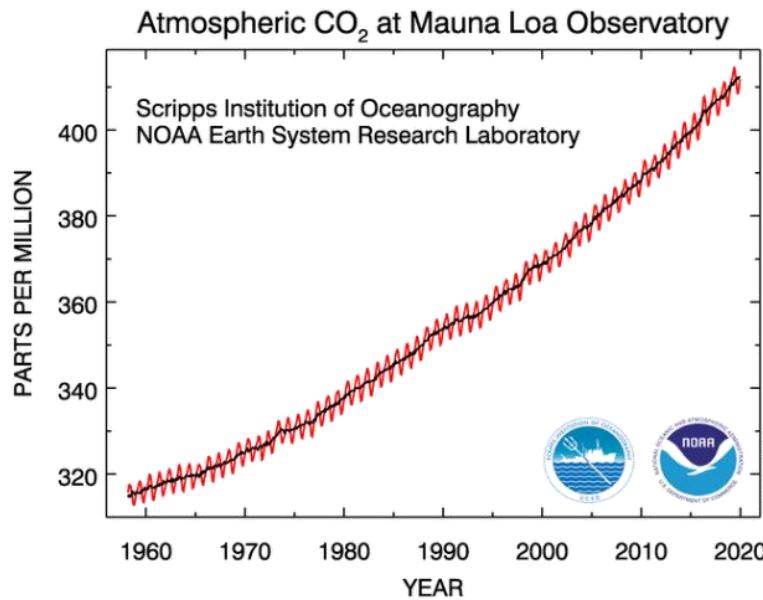
**Synthèse et conclusions**

# Risques environnementaux : la tendance sur 10 ans



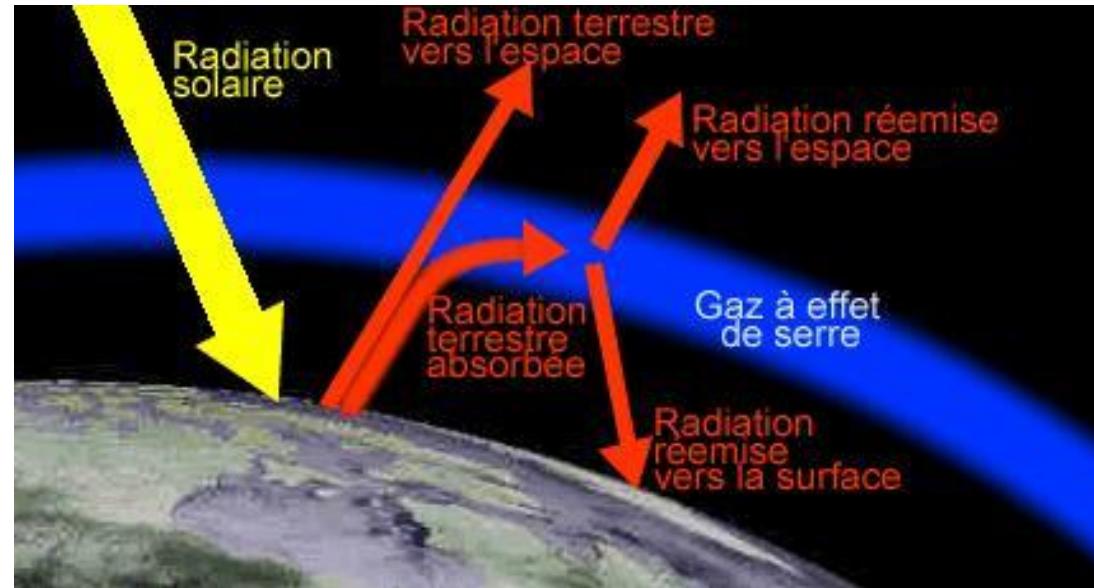
- L'échec de l'action pour le climat
- Météo extrême
- Catastrophes naturelles
- Perte de la biodiversité
- Émissions de gaz à effet de serre
- Catastrophes environnementales d'origine humaine
- Crises de l'eau

# Risques environnementaux : comment agissent les Gaz à Effet de Serre (GES) ?



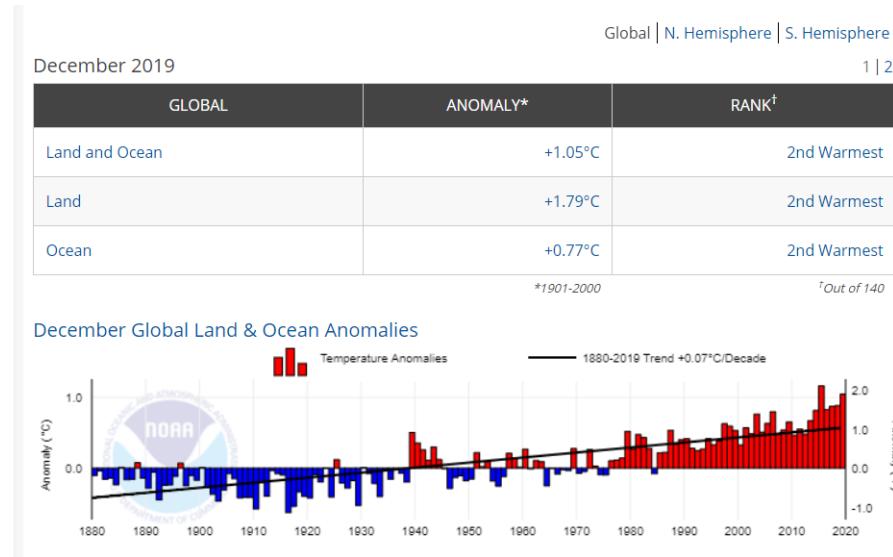
- **Depuis 1850** : augmentation en continu des GES dans l'atmosphère
- **2018** : record des GES en émission à 55,2 Gt eq-CO<sub>2</sub>
- **2020** : augmentation de la concentration de CO<sub>2</sub> à un nouveau pic à 414,89 ppm :
  - + 150 % depuis 1850
  - + 1 % depuis janvier 2019

# Risques environnementaux : comment agissent les Gaz à Effet de Serre (GES) ?



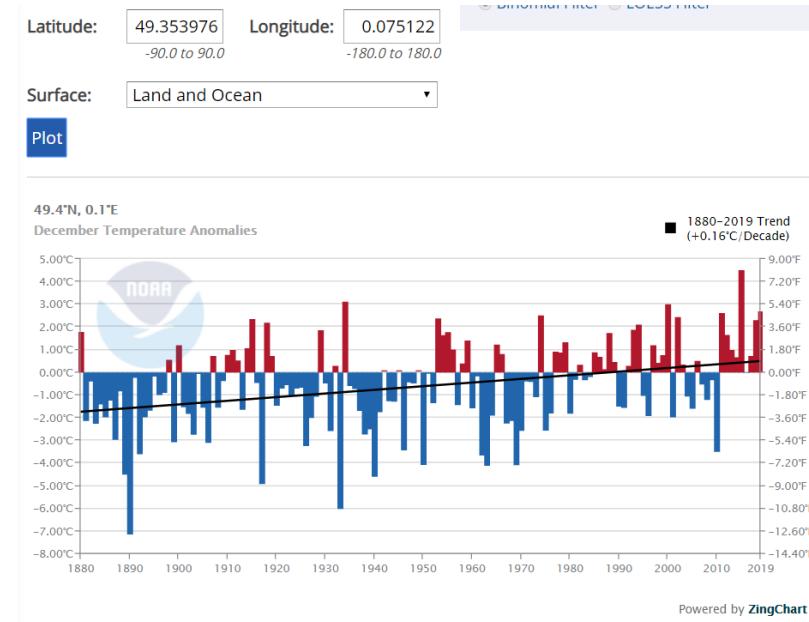
- GES = opacifiant aux rayonnements émis par la terre
- Corrélation entre GES et réchauffement climatique
- Hétérogénéité du réchauffement climatique
- Modification du gradient de température entre la stratosphère et la surface de la terre
- Augmentation de la puissance convective des mouvements convectifs de l'atmosphère

# Risques environnementaux : évolution température de 1880 à janvier 2020



Monde : augmentation de la température de + 1,05°C

- Terres : +1,79°C
- Océan : +0,77°C

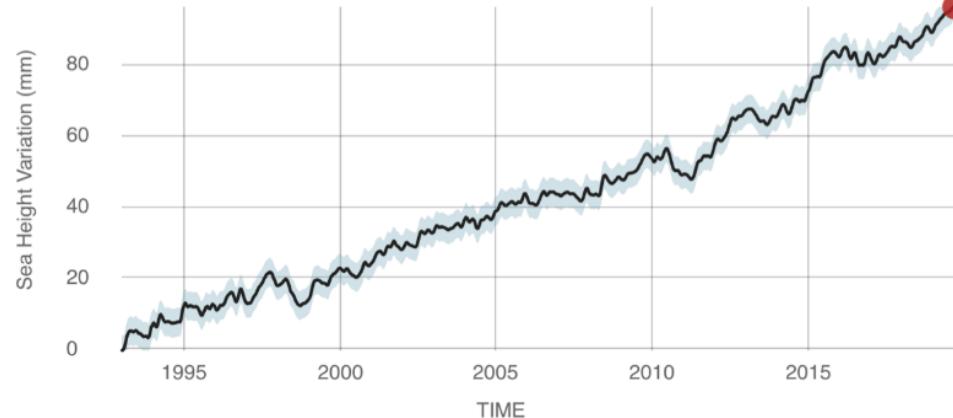


Deauville : augmentation de la température de + 0,16°C

# Risques environnementaux : quelles conséquences ?

## SATELLITE DATA: 1993-PRESENT

Data source: Satellite sea level observations.  
Credit: NASA Goddard Space Flight Center



## Une montée des eaux observées qui s'accélère

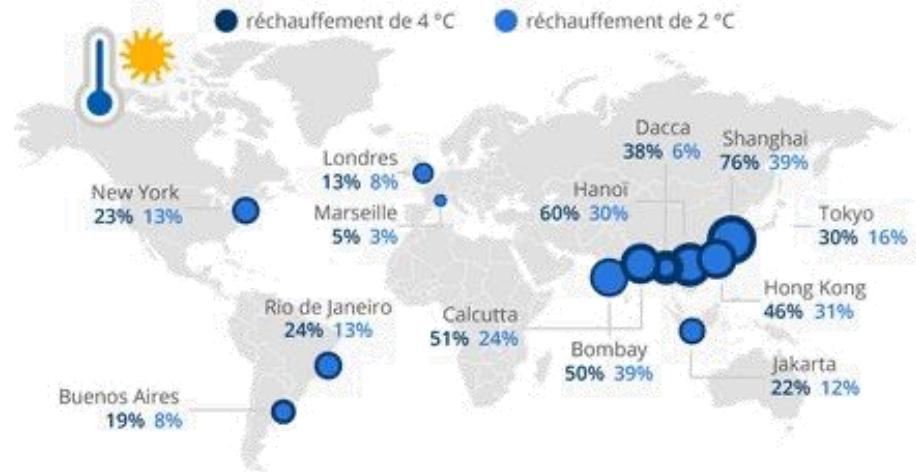
- 1993 – 2019 : + 3,3 mm/an
- Depuis 2009 : + 4,3 mm/an
- + 7 mm entre 2003 et 2018 du fait de la dilatation de l'eau

## RATE OF CHANGE

↑ 3.3  
millimeters per year

## Ces grandes villes menacées par la montée des eaux

% de la population menacée par la montée des eaux dans certaines villes en 2100



Seules les agglomérations de plus de 10 millions d'habitants sont incluses dans cette analyse, à l'exception de Londres et Marseille.

Source : Climate Central

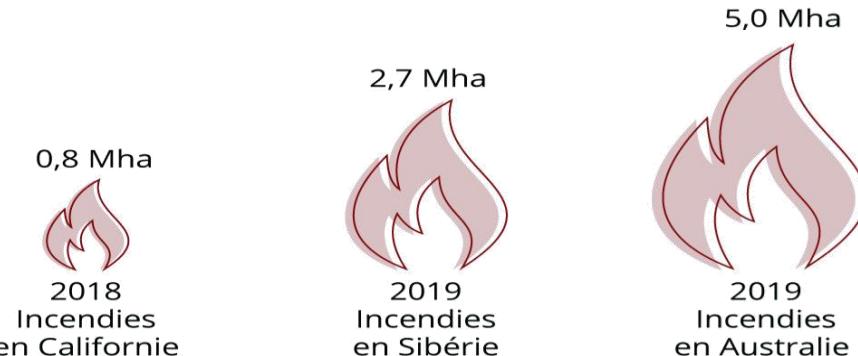
statista

- Des villes côtières menacées et prenant déjà des mesures de prévention pour certaines : New York : projet Big U, 20 milliards d'investissement

# Risques environnementaux : quelles conséquences ?

## La taille démesurée des incendies en Australie

Superficie brûlée par les grands feux de forêts récents, en millions d'hectares



Les incendies de 2019 en Amazonie sont exclus par manque de données fiables disponibles.

Conversion d'acres en hectares (données arrondies).

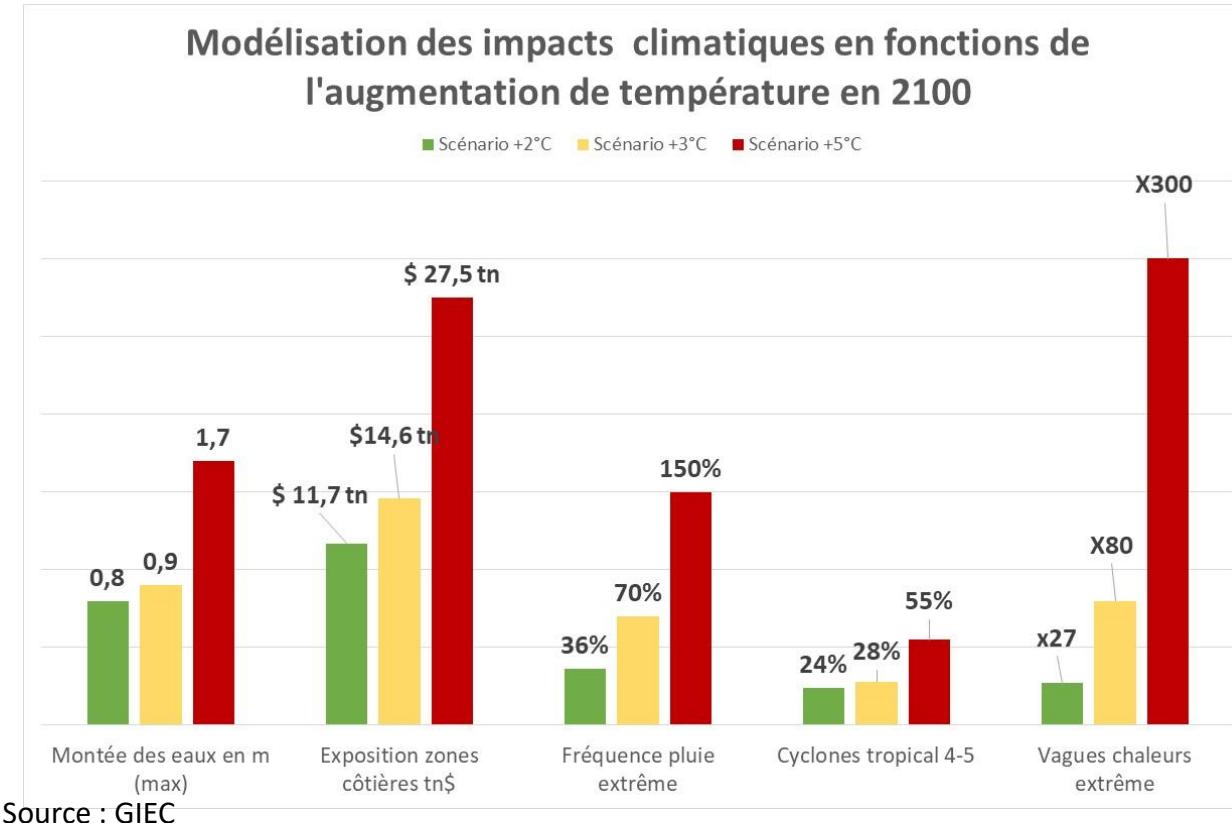
Sources : CalFire/Agence fédérale des forêts de Russie via BBC, Associated Press

- Emission de 400 Mt CO<sub>2</sub> provoquée par l'incendie en Australie
- Emission de 466 Mt CO<sub>2</sub> par l'activité de la France en 2018
- Rétroaction positive des GES



**statista**

# Risques environnementaux : quel impact physique d'ici 2100 ?



2018 : émission de 55,2 Gt-eq CO<sub>2</sub>

Pour 2030 :

Scénario à +2°C : 41 Gt-eq CO<sub>2</sub>

Scénario à +3°C : 55 Gt-eq CO<sub>2</sub>

Scénario à +5°C : 59 Gt-eq CO<sub>2</sub>

La probabilité de se retrouver dans des scénarios supérieurs à + 2°C devient de plus en plus importante

Les scénarios de réchauffement supérieurs à 2 °C auront un impact réel sur l'évolution des risques de notre environnement

(\*) : RCP : Representative Concentration Pathway ou Amplitude de perturbation radiative

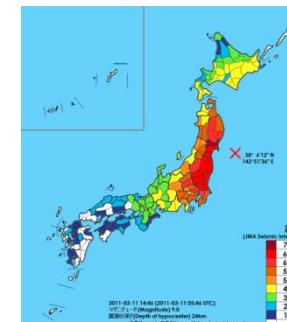
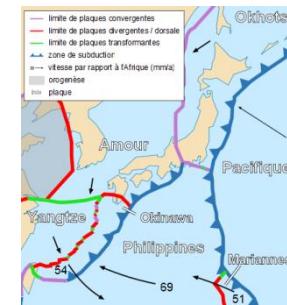
# Risques environnementaux : corrélation des risques



Tremblement de terre : magnitude 9

Tsunami : vague jusqu'à 30 m (600 km de côtes, jusqu'à 10 km à l'intérieur des terres)

Le gouvernement japonais a déclaré l'« état d'urgence nucléaire »



## Impacts directs

- 24 000 km<sup>2</sup> de territoire japonais contaminé
- 18 079 morts et disparus
- 215 000 personnes sont alors évacuées
- Perturbation de l'économie nationale
- Déficit d'offre en matière d'électricité
- Bouleversement des écosystèmes
- Destruction des capacités de production
- Rejets radioactifs de la centrale

# Risques environnementaux : corrélation des risques

## Impact indirect



Tsunami

Accident nucléaire

Tremblement de terre



Fermeture de l'usine de  
fabrication de débitmètres d'air



Rupture d'approvisionnement PSA  
en débitmètres d'air



- + Réduction de 25 % de la production de 3 sites d'assemblage
- + Réduction de 55 % de la production de 6 usines
- + 5 000 ouvriers des usines PSA au chômage technique
- + 147 millions d'euros de conséquences financières

# Risques environnementaux : corrélation des risques

## Impact indirect



Tsunami

Accident nucléaire

Tremblement de terre

HITACHI  
Inspire the Next

Fermerture de l'usine de fabrication de débitmètres d'air

PEUGEOT CITROËN

Rupture d'approvisionnement PSA en débitmètres d'air



Report du démarrage de certaines chaînes d'assemblage  
Rupture d'approvisionnement pièces en caoutchouc et composants électroniques



Rupture d'approvisionnement moteurs et boîtes de vitesses



Rupture d'approvisionnement moteurs Diesel en Europe  
Rupture d'approvisionnement pigments peintures



Usines de Saragosse (Espagne) et Eisenach (Allemagne) à l'arrêt



Fermerture de l'usine de Shreveport Louisiane, salaires des salariés amputés d'un quart.



Report du démarrage de certaines chaînes d'assemblage  
Rupture d'approvisionnement pièces en caoutchouc et composants électroniques  
Gèle de l'activité l'usine mexicaine

- + Réduction de 25 % de la production de 3 sites d'assemblage
- + Réduction de 55 % de la production de 6 usines
- + 5 000 ouvriers des usines PSA au chômage technique
- + 147 millions d'euros de conséquences financières

# Risques environnementaux : Evolution des assurances

## Evolution des risques



### Risque de Responsabilité

Selon Grantham Research Institute (Mai 2019): **1328 procès** liés au climat sont en cours (USA 1023 cas, Australie 94 cas, Union Européenne 55 cas).



### Risque physique

Défi de modélisation et de mise à jour pour des risques liés à l'évolution du climat et à la globalisation associée à sa vitesse de transformation

## Quand l'assurance atteindra ses limites



### Système de Pool et Garantie de l'état

Exemple : feux de broussaille à répétition et appel à un système de pool dit FAIR (Fair Access to Insurance Requirement, origine 1960)

Déjà 28 états américains avec ce système d'assurance de Pool en offre assurantielle de dernier ressort

## Anticiper les évolutions de la structure des programmes



Comment structurer les programmes d'assurance pour un transfert de risque à un prix **économiquement tenable bilatéralement** pour maintenir une relation équilibrée dans l'accompagnement

# Risques environnementaux : les défis pour Nexans

- Réglementaires, Opérationnels, propres initiatives, Management environnemental
  - **Comité spécifique**
    - Audits annuels 20 % /5 ans
      - 12 chapitres dont efficacité énergétique (eau, énergie solvants, MP)
      - Suivi particulier pour protection des bacs de rétention, circuits d'eau, traitement déchets (production & emballage)
  - **Energie** : réduction énergétique – 3 % pour 2022
  - **Climat** : émission CO2 diminution – 5 % pour 2022
  - **Produits responsables, éco conception**
    - Innovation
    - Réduction matières polluantes, protection biodiversité, bio mimétisme, bio inspiration
    - Contrats liés à la transition énergétique

## 4 PRIORITÉS, 12 AMBITIONS

### COLLABORATEURS

Favoriser une performance individuelle et collective

- **SÉCURITÉ AU TRAVAIL**

Gарантиз la santé et la sécurité sur sites

- **CAPITAL HUMAIN**

Développer les hommes et les femmes source du succès de l'entreprise

- **SENSIBILISATION RSE**

Mobiliser les collaborateurs sur les enjeux RSE

### PLANÈTE

Maîtriser les impacts environnementaux

- **MANAGEMENT ENVIRONNEMENTAL**

Maintenir un haut niveau de management environnemental

- **ÉNERGIE**

Améliorer l'efficacité énergétique de l'activité

- **CLIMAT**

Réduire notre impact sur le climat

### PRODUITS

Promouvoir un modèle durable, innovant et compétitif

- **TRANSITION ÉNERGÉTIQUE**

S'engager avec nos clients en faveur d'une économie responsable

- **INNOVATION**

Renforcer la collaboration avec nos parties prenantes pour soutenir l'innovation

- **RESSOURCES**

Limité l'impact de nos produits sur l'environnement

### PARTIES PRENANTES

Promouvoir un leadership ancré sur des valeurs et l'éthique

- **ÉTHIQUE DES AFFAIRES**

Maintenir un cadre conforme et des pratiques d'affaires intégras

- **PARTIES PRENANTES**

Maintenir des relations durables avec nos parties prenantes

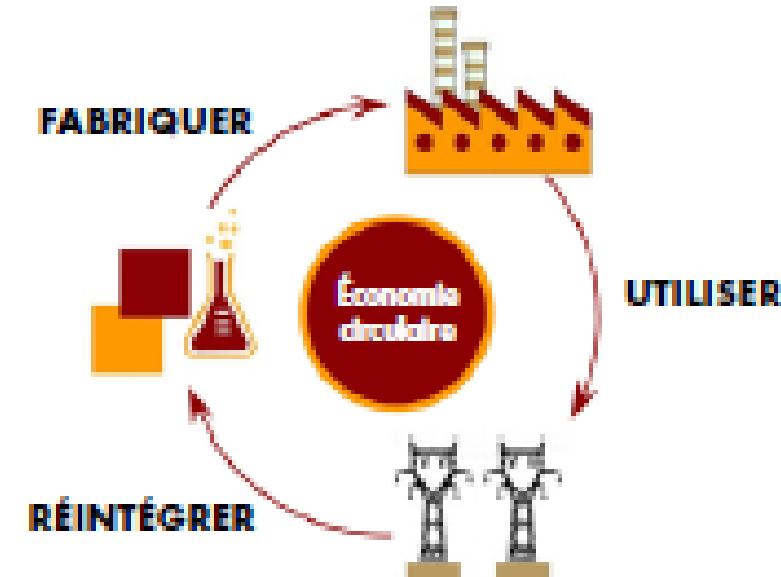
- **FONDATION NEXANS**

Favoriser l'accès à l'énergie pour les communautés défavorisées

# Risques environnementaux : les défis pour Nexans



L'économie circulaire, une ambition prioritaire



# Risques environnementaux : synthèse



Prendre en compte **l'interconnexion** des risques



**Mieux connaître** son risque d'exposition aux Catastrophes Naturelles et **l'actualiser**



**Partager**, communiquer avec l'assureur



Risque de **non assurabilité traditionnelle**

Solutions assurantielles à développer par le **biais de Pools** ?



# AGENDA



**Constat**



**Risques & Assurances « Cyber »**



**Risques & Assurances « géopolitique et sociaux »**



**Risques & Assurances « Environnementaux »**



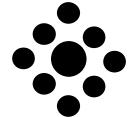
**Synthèse et conclusions**

# Conclusions : Risk Manager



Retour aux fondamentaux, mais en tenant compte de **l'augmentation de l'intensité** des risques et des perspectives.

**Une approche plus stratégique et multipartite du risque.**



Rôle grandissant du **Risk Management** comme pilier de l'entreprise avec un budget global **incluant, entre autre mais pas uniquement, les assurances.**



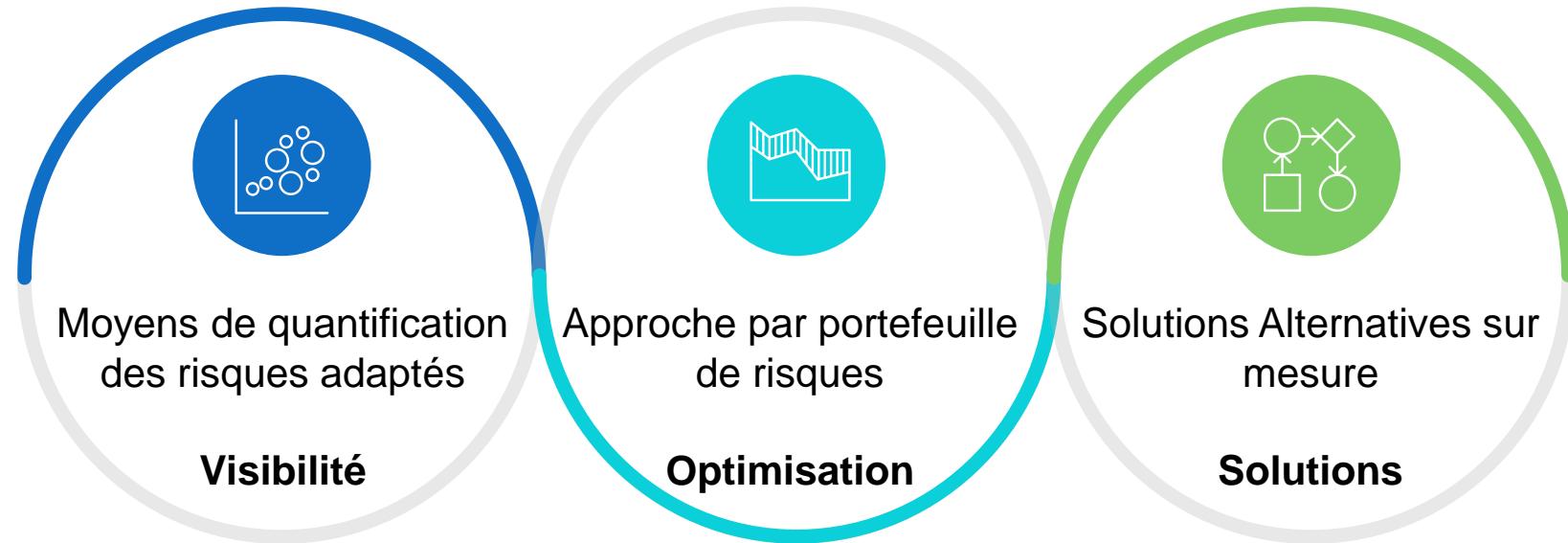
Pour les entreprises, il s'agit d'intégrer **une vraie culture du risque** et d'impliquer les Directions financières et stratégiques **dans une gestion globale du risque**, et de ne plus seulement considérer les assurances comme un **centre de coûts.**



De plus en plus proche de la stratégie d'entreprise, **la gestion des risques se planifie sur plusieurs années** et pas uniquement lors des renouvellements.

# Conclusions : Courtier

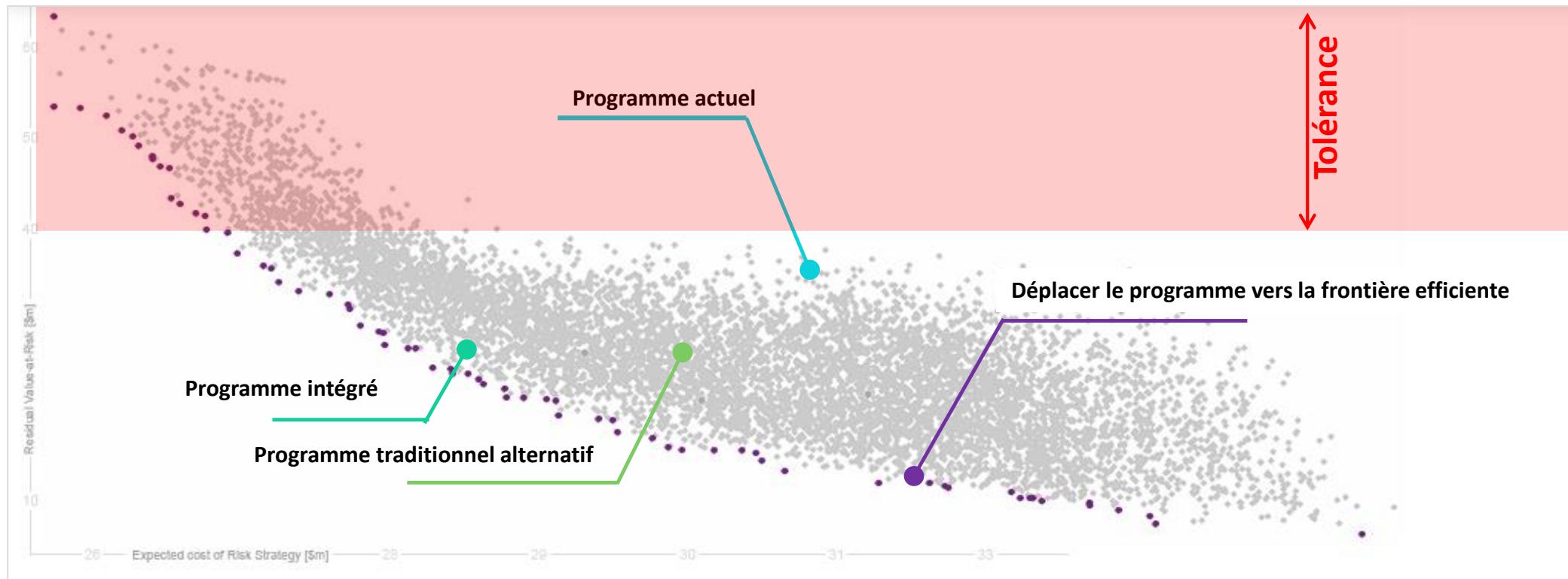
**Utilisation de solutions assurantielles et de quantifications innovantes pour se rapprocher le plus possible des besoins des entreprises :**



**Le courtier comme un conseiller stratégique des entreprises, innovant et proactif, ayant une approche quantitative des risques.**

# Conclusions : Courtier

**Intégrer la corrélation des risques dans les calculs actuariels en adoptant une approche par portefeuille de risques, contrairement à une approche individuelle**



# Conclusions : Assureur

- **Partenariat tripartite**
- **Etudes de souscription plus complexes** dans un monde de l'immédiateté
- Nouvelles technologies pour de nouveaux risques,
- Solutions traditionnelles (rétention, **captives**, actions en prévention/protection)
- Besoin en capital lié à la volatilité

# Conclusions

**Prévoir une approche holistique du Risque**

**Développer un réel partenariat Assuré/Courtier/Assureur**

**Intégrer l'immédiateté contextuelle dans le transfert de risque**

**“Pour ce qui est de l'avenir, il ne s'agit pas de le prévoir,  
mais de le rendre possible.”**

**Antoine de Saint-Exupery**

# MERCI DE VOTRE ATTENTION !

- **AVANT DE PARTIR, N'OUBLIEZ PAS DE REMPLIR L'ÉVALUATION !**
- Soit sur la feuille , à remettre à l'hôtesse à la sortie
- Soit directement sur l' **APPLI des RENCONTRES**

**Vous aurez accès à la présentation la semaine prochaine,  
après avoir rempli l'évaluation générale du congrès.**

**Bonnes Rencontres !**