



# BREXIT

## 27<sup>èmes</sup> Rencontres du Risk Management AMRAE

# Présentation

## Intervenants

Nicolas AUBERT

Willis Tower Watson  
Directeur General UK  
CEO de Willis Ltd



Olivier HAUTEFEUILLE

SCOR Business Solutions  
Directeur EMEA



Chris WALLACE

QBE Insurance  
Executive Director  
Continental Europe



## Modérateur

Zaiella AISSAOUI

Directeur des Risques et Assurances



# Sommaire/Agenda

## **Introduction : point de situation sur le BREXIT**

### **1) Perspectives actuelles sur le Marché ? A quick view of the Market Perspectives to prepare the BREXIT**

### **2) Les conséquences du BREXIT sur le secteur des assurances ? Consequences after brexit for the insurance market**

- A) What does Brexit readiness mean?
- B) What can be done to manage the uncertainty?
- C) What is the biggest risk for clients
- D) Will International programmes still work?
- E) Does the market have the ability & confidence to pay claims
- F) How robust are the solutions to support legal & compliance requirements?

# Sommaire/Agenda

## Conclusion:

- What are the remaining challenges for the market?
- Could Brexit bring new opportunity?

## QUESTIONS WITH PUBLIC



# INTRODUCTION

Le BREXIT peut –il encore avoir lieu le 29 mars?





# INTRODUCTION

- Un nouveau vote au Parlement britannique a donné mandat à Theresa May pour renégocier l'accord du BREXIT avec l'UE.
  - Mais l'UE refuse !
- ➔ Le Royaume –Uni est dans une impasse

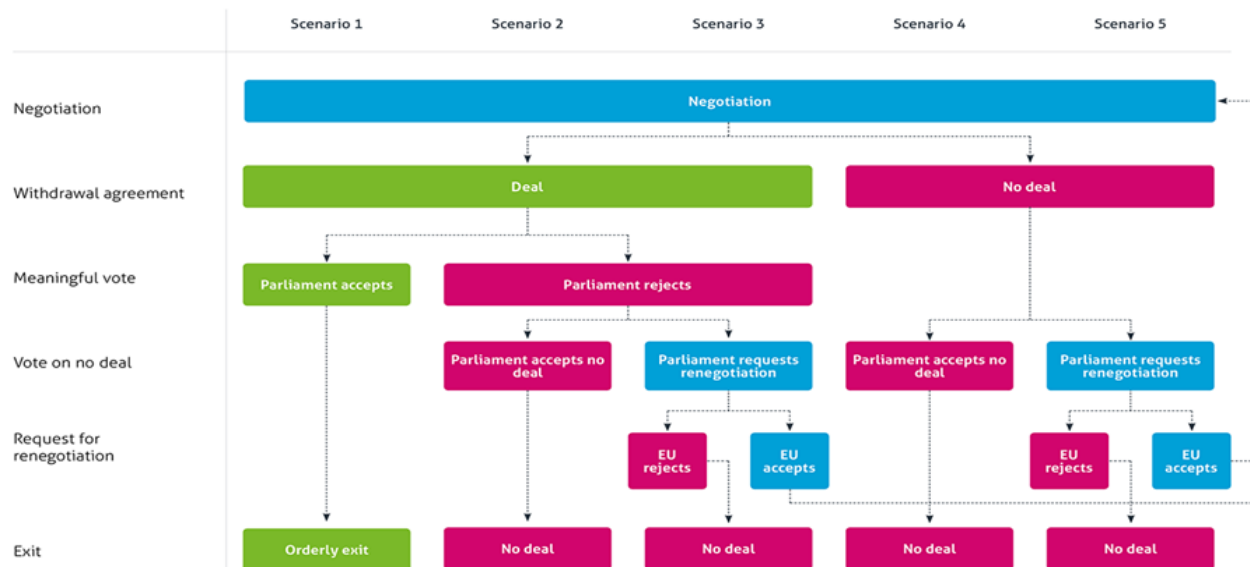


# INTRODUCTION

- Theresa May doit renégocier un point du projet de l'accord : le « backstop »



## Possible scenarios for the next phase of Brexit



- La perspective d'une sortie sans accord

Nouveau délai annoncé par Theresa May = Mi –Février

➔ En cas de re-négociation, la date semble difficile à tenir !



# INTRODUCTION

- Une demande de prorogation pourrait être prise en compte ...



# INTRODUCTION

- Les conséquences d'un No-Deal :



# INTRODUCTION

- Un coût partagé entre l'UE et le RU : 65 milliards d'euros dont 30 milliards pour les entreprises britanniques
- Les secteurs les plus touchés par ce risque d'un Brexit « dur » coté britannique : d'abord celui des services financiers britanniques.
- Les constructeurs automobiles, l'agriculture, l'agroalimentaire, les biens de consommation et les activités chimiques et plastiques seront également frappés de plein fouet du côté anglais.
- Sur le versant de l'UE, les secteurs les plus touchés seront l'automobile, l'agriculture et l'agroalimentaire.

# ET SUR LE SECTEUR DES ASSURANCES ?

- Comment les acteurs du secteur se préparent -ils?

*A quick view of the Market Perspectives to prepare the BREXIT*

➔ QBE : Chris WALLACE

➔ SCOR RE : Olivier HAUTEFEUILLE

➔ WTW : Nicolas AUBERT

# ET SUR LE SECTEUR DES ASSURANCES ?

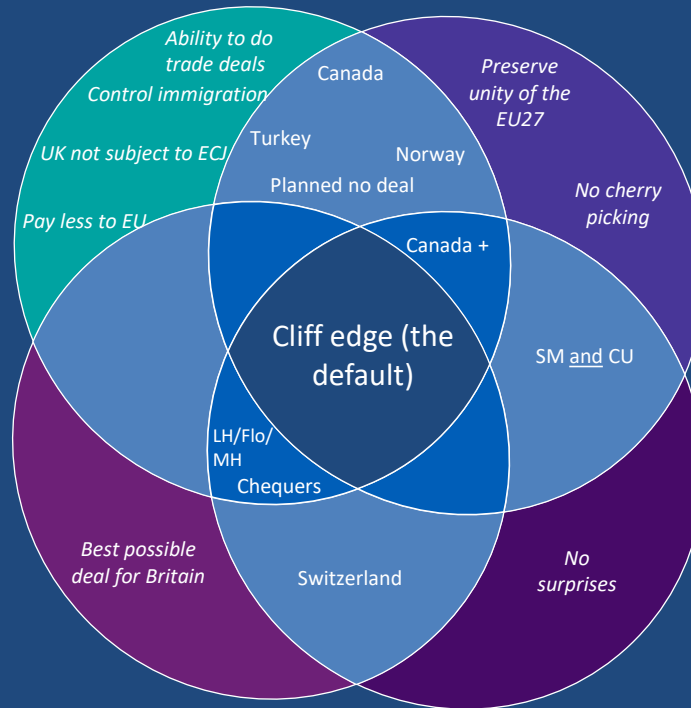
- Que représente le BREXIT ?
  - Managing the uncertainty
  - Having plan in place to continue business as usual regardless the outcome of Brexit
  - Importance relationship/cooperation of clients/brokers/underwriters
  - Awareness of critical activity

# Brexit: Potential for miscalculation

**A leave voter's plausible intent**  
(must achieve at least one)



**Supported by a majority in parliament**



**Compatible with EU's stated position**



Frictionless trade  
**Certainty**  
Talent Market access



**Sought by business**

**Par Michael Tagg, directeur KPMG 7 Novembre 2018**



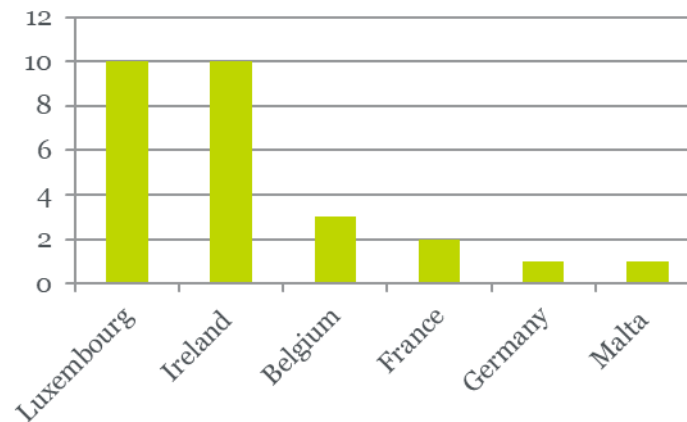
# ET SUR LE SECTEUR DES ASSURANCES ?

- Comment gérer l'incertitude?
  - Cette incertitude est toujours présente
  - Pour la gérer, il faut simplement la retirer et pour cela il faut se préparer au scénario du pire
    - Il n'y a pas d'accord de transition pour le moment autorisant un service transfrontalier
    - Il n'y a pas d'accord UK / EIOPA post Brexit qui porterait sur l'accord de continuité des contrats d'assurances ni sur une gestion trans-frontalière des contrats d'assurance
  - En tant que souscripteur, il faut donc se préparer au « hard Brexit » et analyser son portefeuille en conséquence:
    - Les contrats en vigueur
    - Les contrats qui ne sont plus en force mais qui potentiellement ont des sinistres/notification
    - Et sur différentes perspectives géographiques:
      - contrats UK seuls,
      - Contrats EU27 seuls
      - Contrats mixed UK et EU 27

# ET SUR LE SECTEUR DES ASSURANCES ?

Rencontres 2019

- Comment gérer l'incertitude?
  - Comprendre les options: peut on transférer facilement les contrats concerné à une société sœur? Part VII, contrat de novation, etc
  - Si non alors il est nécessaire de créer un société dans l'UE/UK pour vous permettre de souscrire des affaires EU ou UK après le Brexit (solution la plus souvent retenue)



Nombre de sociétés d'assurance créées en Europe (fin 2018)

# ET SUR LE SECTEUR DES ASSURANCES ?

- Comment gérer l'incertitude?
  - Fronting pourrait être une solution et la réassurance ne serait pas affectée par le Brexit, mais cette solution n'est peut-être pas la solution pérenne attendue par les clients
  - Communication
    - La communication avec les clients est indispensable pour éviter les questions sur les incertitudes
  - Le personnel
    - A Londres beaucoup d'employés sont des citoyens Européens et en cas de non deal il faut être prêt à faire faire le travail différemment (les services agreements /delegated authority agreement?)

# ET SUR LE SECTEUR DES ASSURANCES ?

- Quel est le risque le plus important pour le Risk Manager ?

*What is the biggest risk for clients ?*

➔ WTW : Nicolas AUBERT

# ET SUR LE SECTEUR DES ASSURANCES ?

- Est-ce que les programmes internationaux d'assurances continueront à fonctionner ?

*Will International Programmes still work?*

➔ WTW : Nicolas AUBERT

## ET SUR LE SECTEUR DES ASSURANCES ?

- Est-ce que les solutions proposées seront en ligne avec les réglementations et les règles de compliance ?
  - Pas d'autres réponses que les solutions se doivent de l'être même si elle peuvent lourdes à mettre en place
  - Les régulateurs sont/seront très vigilants et prendre une décision dans un contexte d'incertitudes pourra couter très cher...
  - Attention aux clauses de Brexit (Brexit continuity clause). Il y a beaucoup de versions mais elles ne sont pas toutes bien rédigées



## ET SUR LE SECTEUR DES ASSURANCES ?

- Est-ce que le marché aura la capacité financière pour payer les sinistres ?
  - Minimal impact on existing insurance claims
  - Or on future claims from existing insurances
  - Challenges may exist on no-deal arrangement for those not prepared

# CONCLUSION

- Quels vont être les challenges les plus importants pour le marché?

*What are the remaining challenges for the market ?*

➔ WTW : Nicolas AUBERT

- Est-ce que le BREXIT peut apporter de nouvelles opportunités ?
- QBE : Chris WALLACE
- SCOR RE : Olivier HAUTEFEUILLE
  - Outre les questions de continuité de service, le BREXIT peut remettre en cause certaines pratiques de distribution en EU notamment les coverholders ou MGA (Managing General Agent) qui opèrent avec de la capacité Londonienne.
  - Ceci dans un contexte où le Lloyd's pointe du doigt la rentabilité de certaines lignes dans différents syndicats

# QUESTIONS



*MERCI / THANK YOU*

Les slides seront sur le site

[www.amrae-rencontres.fr](http://www.amrae-rencontres.fr)

