



Atelier Pays B6

Maroc



Le Maroc aujourd'hui





Atelier MAROC

Intervenants

Ayda FATHI

**Directrice du Développement
AMD**



Meryem ABIBRAT

**Consultante en Risk Management
Membre fondateur et
membre du bureau de l'AMRAEM**



ASSOCIATION
**POUR LE MANAGEMENT
DES RISQUES ET DES ASSURANCES**
DE L'ENTREPRISE AU MAROC

Emmanuel BRULE

Directeur Général Adjoint



SAHAM
Finances

Olivier DUBOIS

Associé



Modérateur

Gilbert CANAMERAS

**Président
Club Francorisk**



Maroc en quelques mots

Chef de l'état :
Mohamed VI,
depuis août 1999.

Capitale
administrative:
Rabat

Capitale
Économique : Le
Grand Casablanca

Monarchie
constitutionnelle

Population (2016)
: 33,8 millions
d'habitants

Population
active (2012):
11,55 millions

Population
urbaine (2012) :
58,5%

Densité de
population : 45
hab/km²

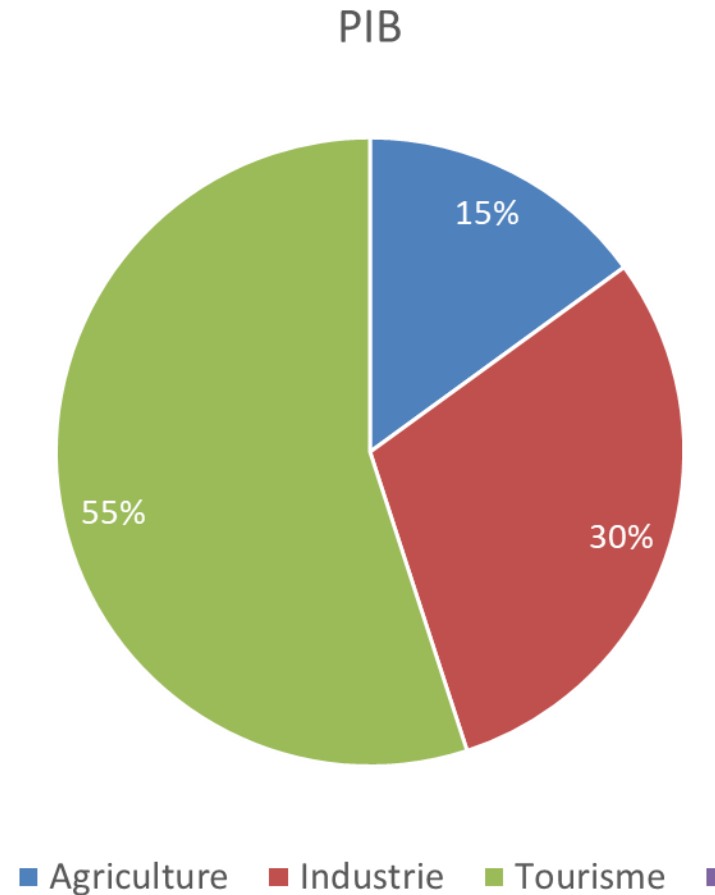
Superficie : 710
850 km²

Monnaie :
Dirham (MAD)

Langues
officielles : arabe,
berbère

Langues parlées :
français, anglais,
espagnol

Répartition du PIB





MAROC : Commerce extérieur

Exportations

Biens exportés

26,5 milliards de [US\\$](#) (2017)

phosphates, phosphore, textiles, aliments, automobile

Principaux clients

[France](#), [Espagne](#), [Royaume-Uni](#), [Italie](#), [Arabie saoudite](#), [Japon](#), [États-Unis](#), [Inde](#)

Importations

Biens importés

47,1 milliards de [US\\$](#) (2017)

pétrole, machines et équipements, armes, gaz, électricité

Principaux fournisseurs

[France](#), [Espagne](#), [Arabie saoudite](#), [Russie](#), [Italie](#), [Chine](#), [États-Unis](#), [Japon](#), [Brésil](#), [Inde](#), [Thaïlande](#), [Corée du Sud](#), [Allemagne](#)

Source : CIA World Fact book



MAROC: ATOUTS ET OPPORTUNITÉS D'INVESTISSEMENTS

**MME. AYDA FATHI
AGENCE MAROCAINE DE DEVELOPPEMENT DES
INVESTISSEMENTS ET DES EXPORTATIONS**

MAROC: UNE STABILITÉ POLITIQUE ET DE SOLIDES FONDEMENTS MACRO-ÉCONOMIQUES

Control Risks

		2015	2016	2017
	USA	LOW	LOW	LOW
	BRAZIL	Medium	Medium	Medium
	FRANCE	LOW	LOW	LOW
	PORTUGAL	LOW	LOW	LOW
	ROMANIA	Medium	Medium	Medium
	SPAIN	Medium	Medium	LOW
	TURKEY	Medium	Medium	Medium
	QATAR	LOW	LOW	LOW
	JORDAN	Medium	Medium	Medium
	MOROCCO	LOW	LOW	LOW
	SOUTHAFRICA	Medium	Medium	Medium
	TUNISIA	Medium	Medium	Medium
	ALGERIA	HIGH	HIGH	HIGH
	EGYPT	HIGH	HIGH	HIGH

Control Risks est une société de conseil britannique spécialisée dans les risques géopolitiques et économiques pour les entreprises et les personnes depuis 1975, avec des opérations dans 36 pays.

Croissance du PIB

+3.2% (moyenne 2012-2016)

Taux d'inflation

1.6%

Taux de chômage
(2017)

9.4%

Croissance des IDE

6% (moyenne 2012-2016)



Maroc: Plus attractif pour les affaires en
Afrique - Classement 2017



Notation souveraine d'Investment du Maroc
depuis 2007

MAROC: UN ENVIRONNEMENT D'AFFAIRES FAVORABLE A L'INVESTISSEMENT

Aucune restriction sur le capital pour les non-résidents

**Exemption de l'impôt sur les sociétés 0%
durant les 5 premières années ***

**Plus de 100 accords de non-double imposition et de
protection des investissements**

**Exonération de TVA illimitée sur les produits
importés ***

**Rapatriement des bénéfices et des capitaux pour les non-
résidents**

Exemption illimitée des droits de douane *

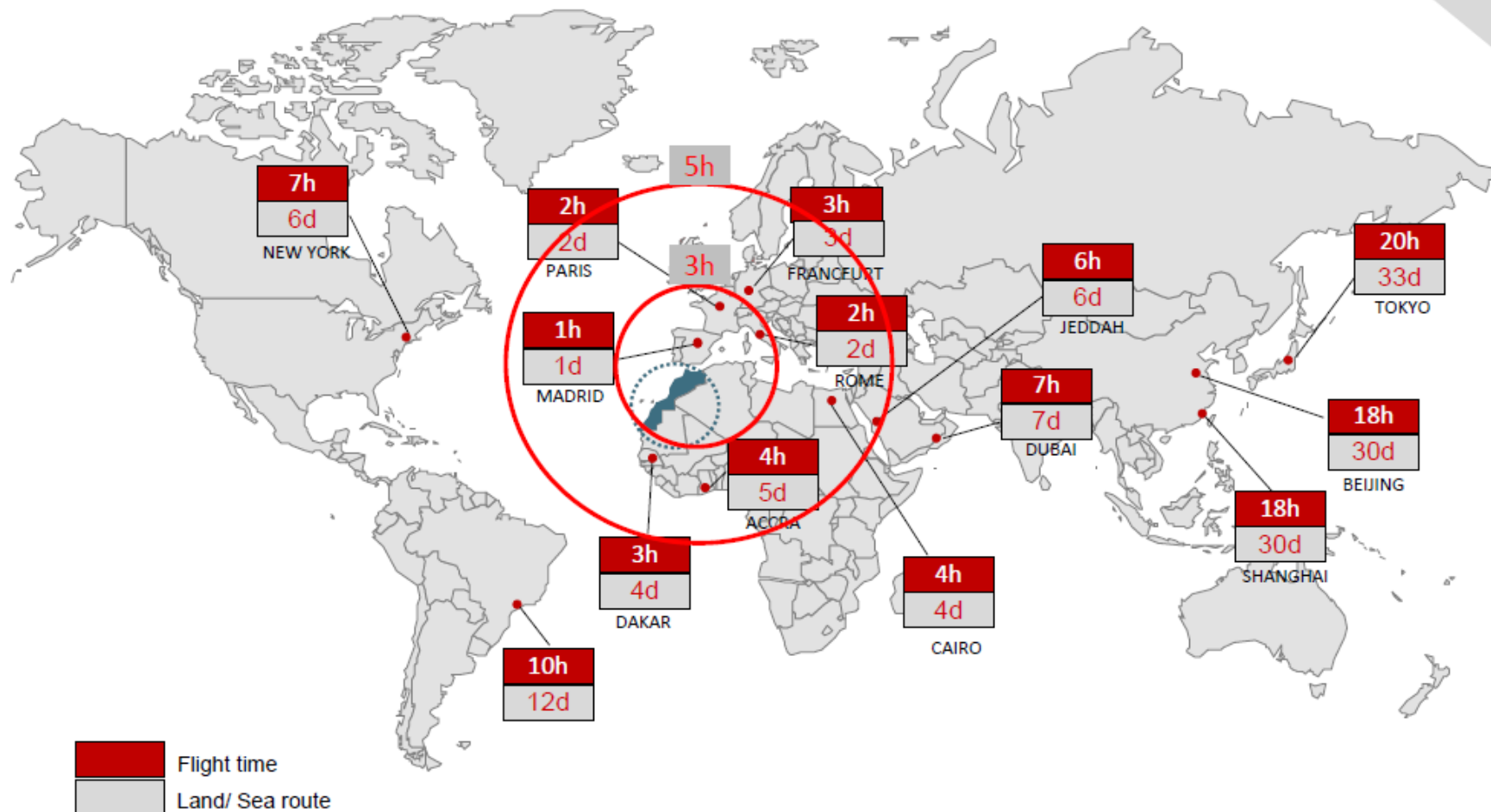
** Statut de la zone franche*

Doing Business 2017

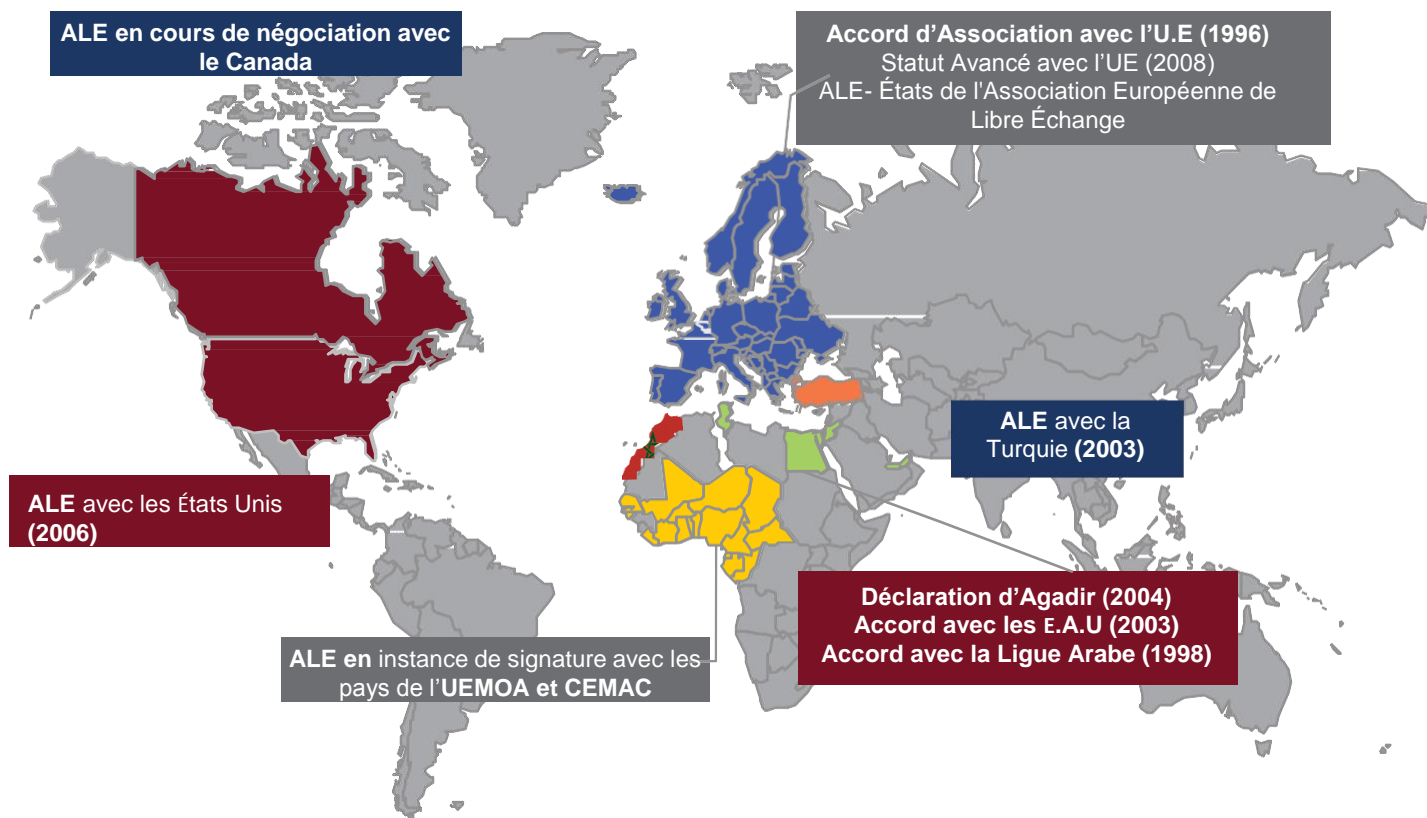


ENTRE 2010 ET 2017: SAUT DE 59 PLACES

MAROC: POSITION GEOGRAPHIQUE CENTRALE



MAROC: UN RÉSEAU UNIQUE D'ACCORDS DE LIBRE ÉCHANGE : ACCÈS À UN MARCHÉ DE 1,6 MILLIARD DE CONSOMMATEURS



Afin de stimuler l'investissement au Maroc, le gouvernement marocain a mis en place des Incitations administratives, fiscales et immobilières clés ainsi que plusieurs Accords Commerciaux

ACCORDS MULTILATÉRAUX
PAYS ARABES MÉDITERRANÉENS
(DÉCLARATION D'AGADIR)
CONVENTION DE FACILITATION ET DE DÉVELOPPEMENT DES ÉCHANGES COMMERCIAUX INTERARABES

GROUPEMENTS ÉCONOMIQUES
ACCORD DE LIBRE ÉCHANGE
MAROC-ÉTATS DE L'ASSOCIATION EUROPÉENNE DE LIBRE ÉCHANGE
ACCORD D'ASSOCIATION MAROC - UNION EUROPÉENNE

ACCORDS BILATÉRAUX
EAU-JORDANIE-TURQUIE

MAROC: DES INFRASTRUCTURES DE CLASSE MONDIALE

Le Maroc est n° #16 sur l'indice du transport maritime, # 1 en Afrique

PORT TANGIER MED:

Plus grand port de transbordement en Méditerranée en 2019

- Plate-forme idéale pour servir les pays de la Méditerranée et de l'Afrique de l'Ouest
- Connexions à 174 ports internationaux dans 74 pays
- Capacité de 8,5 millions de conteneurs en 2018



1ST AFRICAN COUNTRY IN TERMS OF MARITIME CONNECTIVITY IN AFRICA UNCTAD 2017

Aéroports

16 aéroports internationaux
Casablanca #1 hub entre l'Europe et l'Afrique



Ports

38 ports dont 13 dédiés au commerce extérieur



Infrastructure urbaine

Rabat et Casablanca



Autoroutes

Réseau *12 en 15 ans
+70% de la population connectée



Trains

Train à Grande Vitesse
Opérationnel en 2018



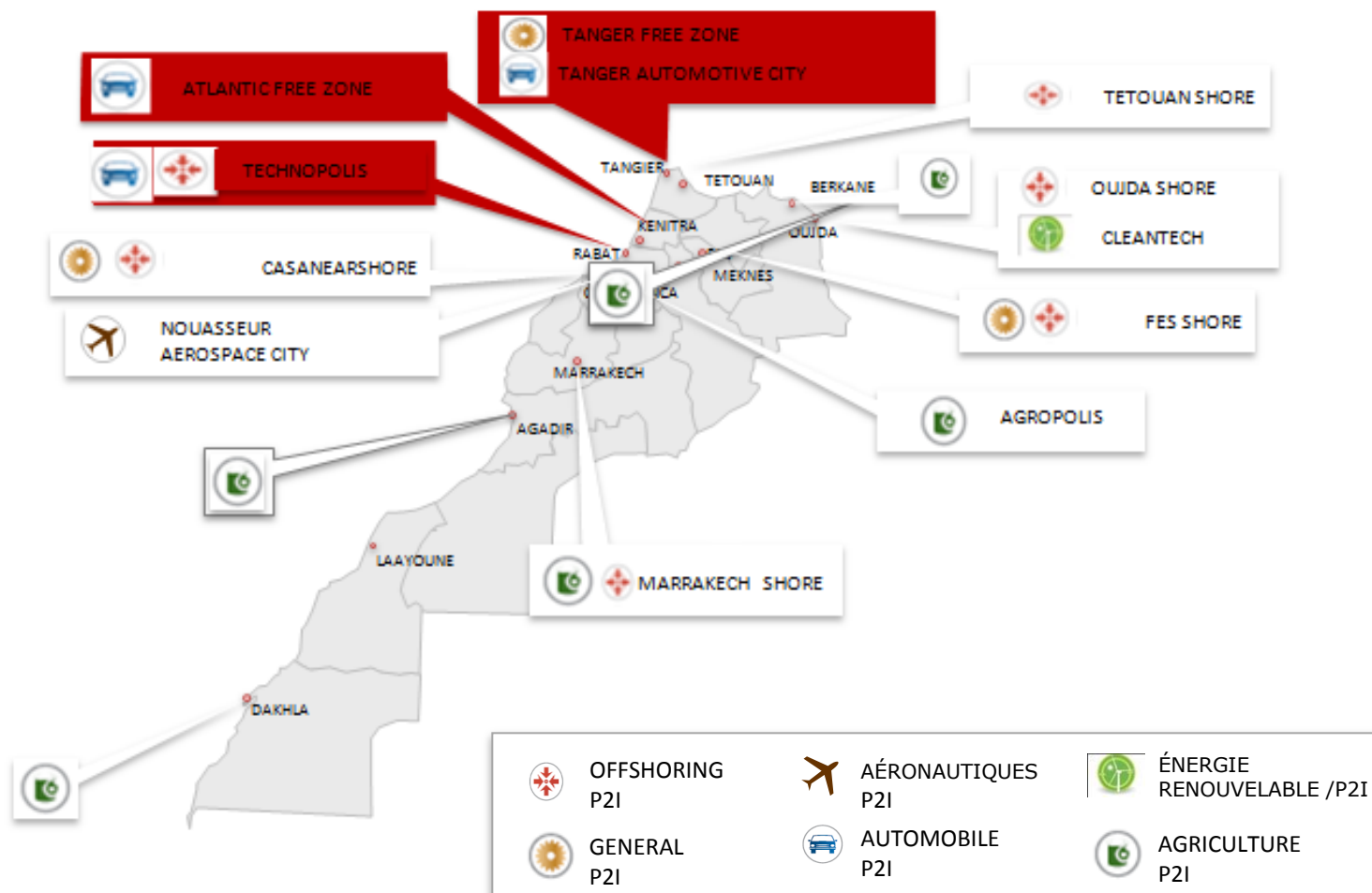
Connectivité

Meilleur réseau 4G en Afrique

10 million d'internautes: Taux de pénétration: 30%, Taux de croissance: 73%



MAROC: DES PLATEFORMES INDUSTRIELLES INTEGREES DE DERNIERE GENERATION



Le Maroc a développé une gamme complète d'actions pour soutenir l'investisseur et lui permettre de se concentrer sur son cœur de métier

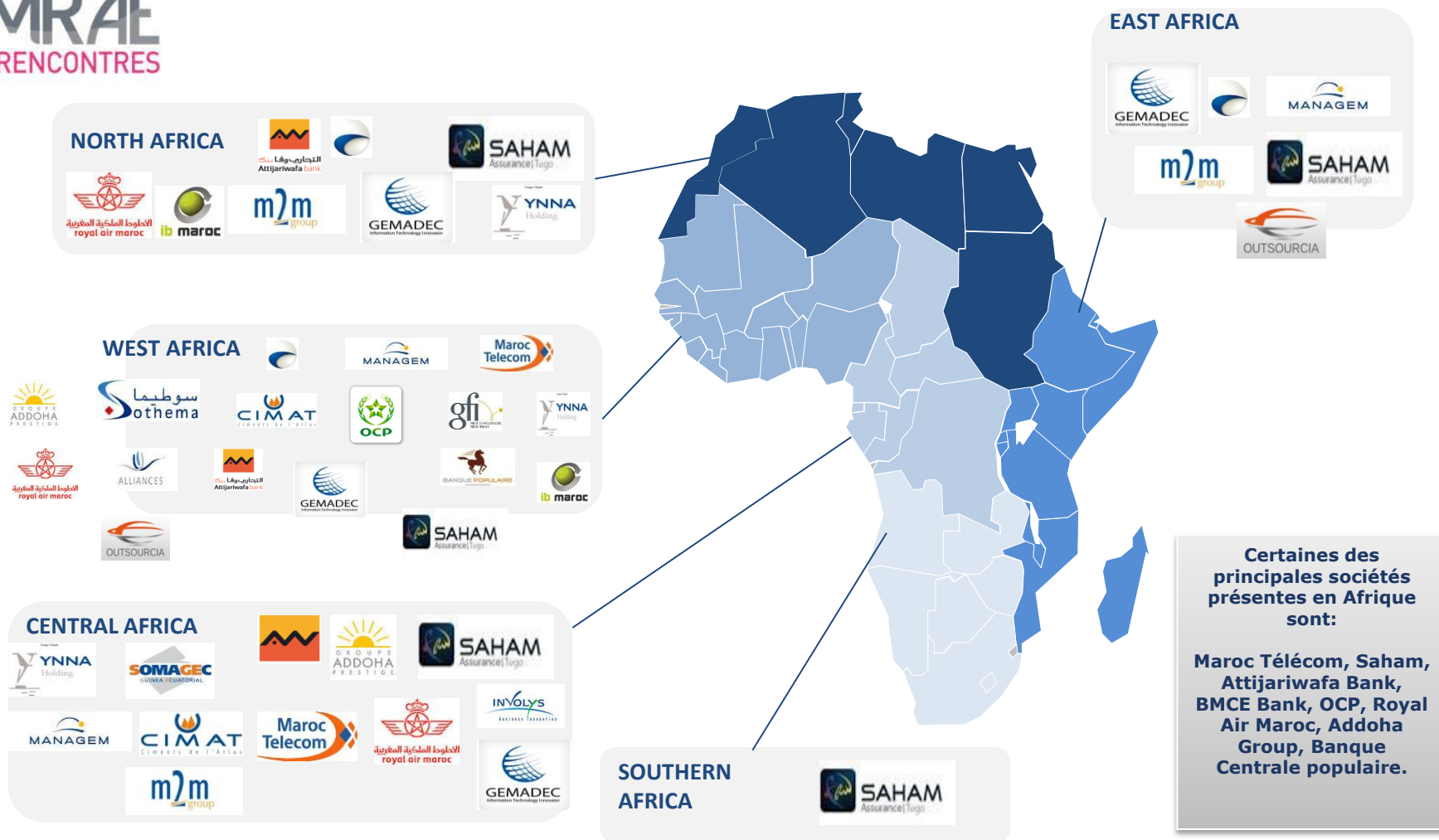
MAROC: PORTE D'ENTREE VERS L'AFRIQUE



- **D'ici 2050**, l'économie du continent Africain sera **multipliée par 10**.
- **Six des dix économies** les plus dynamiques dans le monde au cours de la dernière décennie ont été en Afrique.
- Forte augmentation de la consommation, avec de grands impacts sur la demande, la **production locale** et le **poids des classes moyennes**.

La taille réelle de l'Afrique correspond aux tailles cumulées de la Chine, les Etats-Unis, l'Inde, Europe de l'Est et les plus importants pays d'Europe occidentale

ENTREPRISES MAROCAINES: FORTE IMPLANTATION EN AFRIQUE



MAROC: DES STRATEGIES INDUSTRIELLES AMBITIEUSES

INDUSTRIE: ECOSYSTEMES PERFORMANTS 2020



- Lancée en 2014

ÉNERGIE: PLAN D'ÉNERGIE RENOUVELABLE 2030



- Lancé en 2009 (Solaire) et en 2010 (Eolien)
- Énergie renouvelable > 52% de la production nationale

SECTEUR MINIER 2025



- Chiffres d'affaires X3: 1.5 Milliards USD
- Investissement X10: 0.4 Milliards USD
- Emplois X2: 30 000

GAZ NATUREL LIQUIFIÉ



- 4,6 MM USD d'investissement
- Terminal Gazier
- Gazoduc de 400 km
- Centrales électriques à cycle combiné gaz-turbine

AGRICULTURE: PLAN MAROC VERT 2020



- Moderniser le secteur agricole
- PIB: +10 milliards de dollars
- +15 milliards de dollars d'investissements publics et privés

PLAN LOGISTIQUE



- Améliorer la compétitivité de la chaîne d'approvisionnement du pays
- Réduire les coûts logistiques de 20% à 15% du PIB
- Un réseau national intégré de 70 zones logistiques multi-flux

IT : MAROC NUMERIQUE



- Lancé en 2009
- Accès généralisé au haut débit
- Encourager l'utilisation des TI par les PME
- Développement de services électroniques gouvernementaux

TOURISME : VISION 2020



- Lancée en 2010
- 20 millions de touristes en 2020
- 200 000 nouveaux lits
- PIB du tourisme: de 6 milliards de dollars américains en 2010 à 17 milliards de dollars américains en 2020

MAROC: DES STRATEGIES INDUSTRIELLES AMBITIEUSES

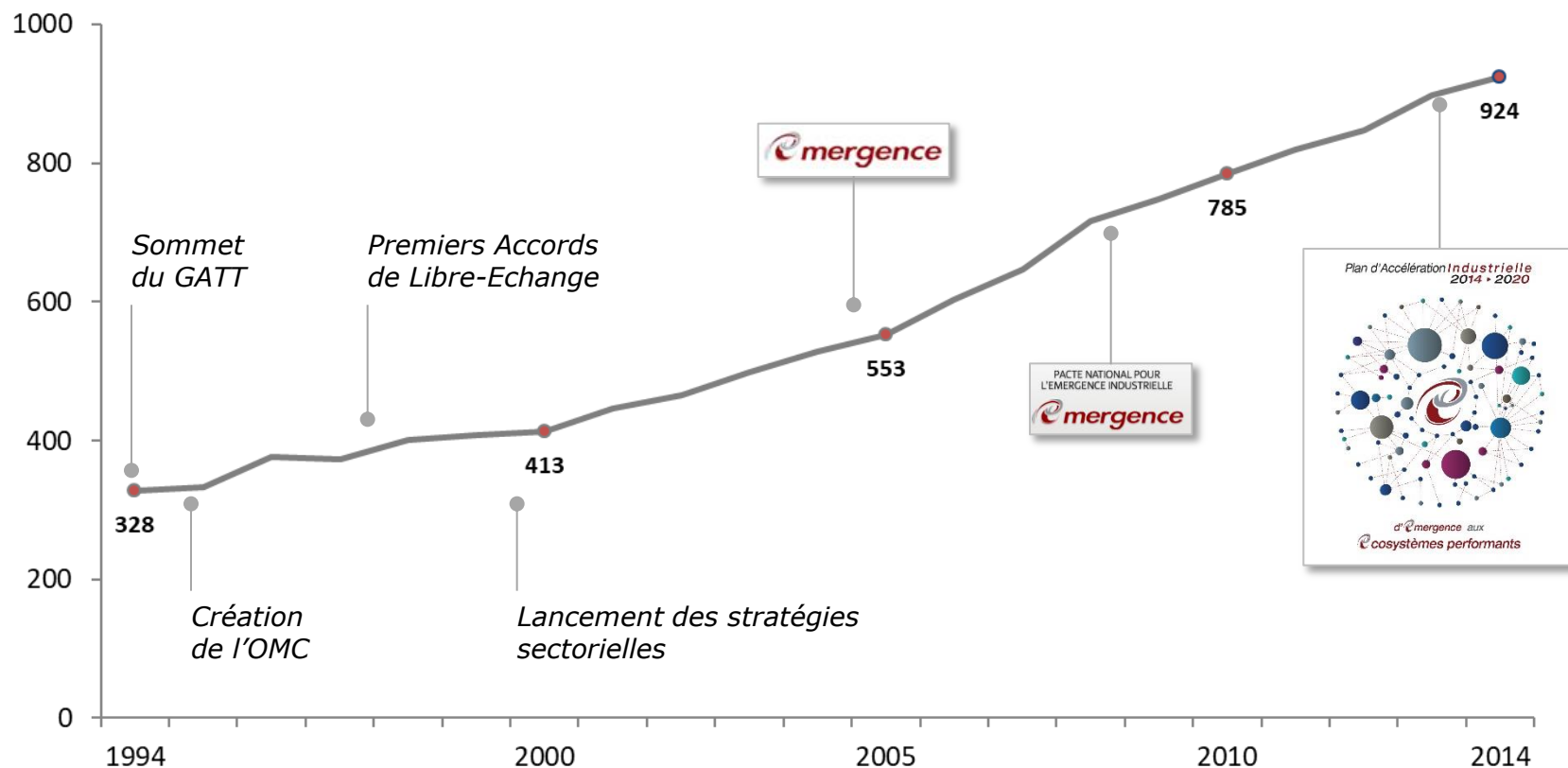
FOCUS SUR L'INDUSTRIE



**PLAN D'ACCÉLÉRATION
INDUSTRIELLE**

1994-2014 : UN DÉVELOPPEMENT VOLONTARISTE COMBINANT INTERNATIONALISATION ET STRATÉGIES SECTORIELLES

Evolution du PIB marocain (en Mds Dhs)



POINT DE DÉPART 2014 : LE MAROC DISPOSE DE PLUSIEURS ATOUTS DE TAILLE

Une position géographique centrale, permettant de servir plusieurs marchés de manière compétitive

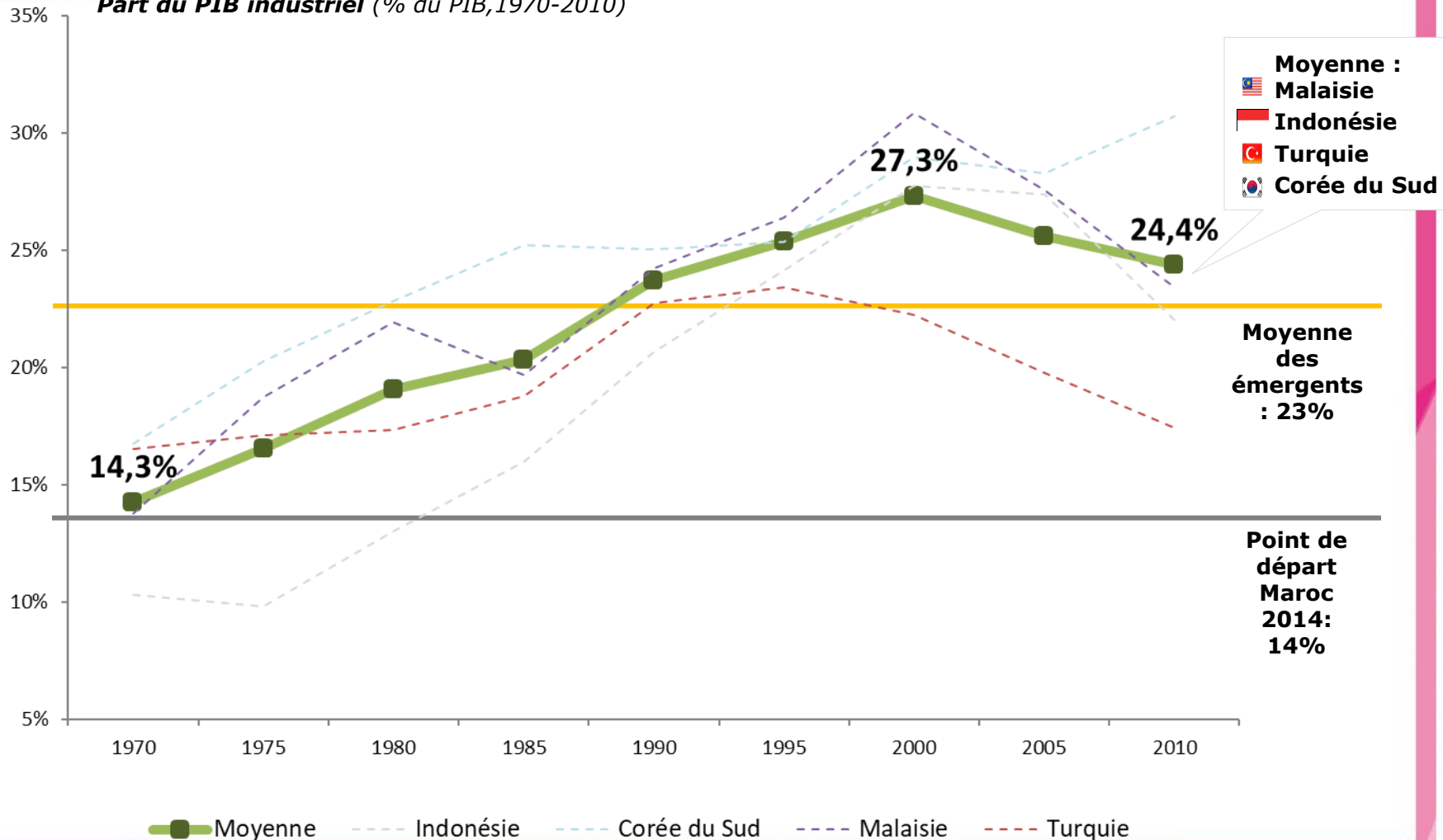
Un accès privilégié à un marché important de consommateurs

Des infrastructures de classe mondiale, en avance sur son niveau de développement

Une compétitivité coût avérée et reconnue à l'international

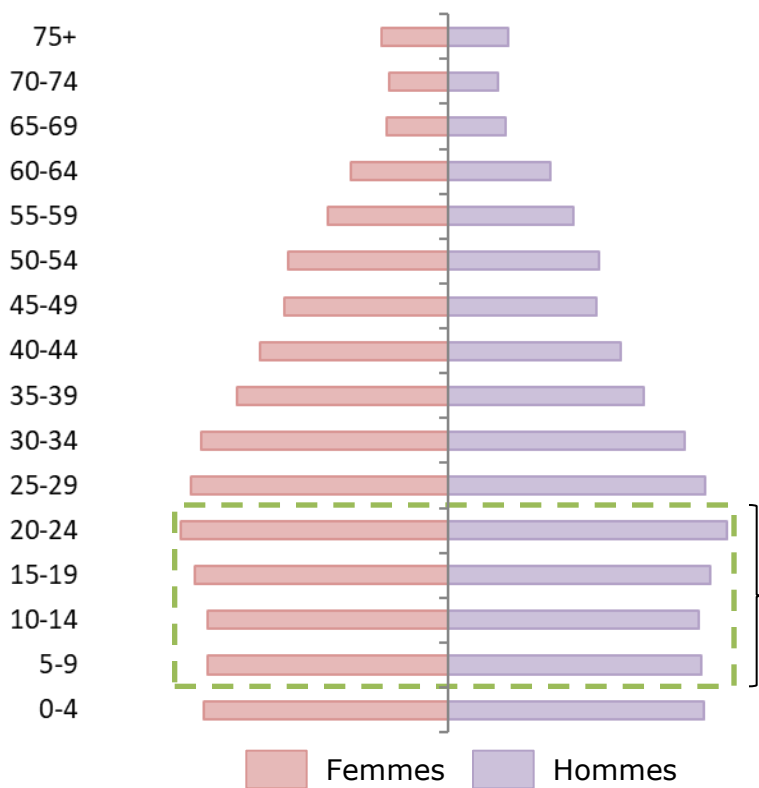
TOUS LES GRANDS PAYS ÉMERGENTS ONT COMMENCÉ PAR UNE PHASE D'ACCÉLÉRATION INDUSTRIELLE

Part du PIB industriel (% du PIB, 1970-2010)

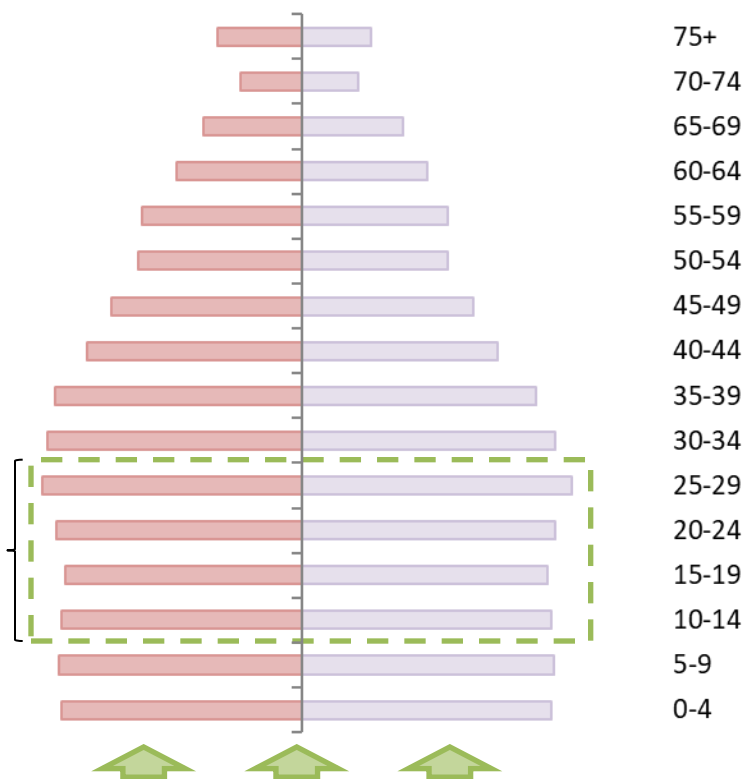


POINT DE DÉPART 2014 : ENTRE 2013 ET 2023, +1,3 MILLIONS DE JEUNES ACTIFS

Pyramide des âges, Maroc 2014



Pyramide des âges, Maroc 2020



Poursuite de la croissance démographique

PLAN D'ACCÉLÉRATION INDUSTRIELLE : 2014-2020

CREER LA DYNAMIQUE D'INDUSTRIALISATION DU MAROC

PAR UN DEVELOPPEMENT AXE SUR **LES ECOSYSTEMES**

Le PAI repose sur des objectifs concrets et ambitieux

1

500 000
Emplois créés dans
l'industrie

2

23 %
Part de l'industrie dans le PIB
(+ 9 pts)

3

0
Rééquilibrer les comptes
commerciaux

10 leviers pour réaliser l'accélération industrielle

Écosystèmes efficaces

5 mesures pour soutenir les écosystèmes

Fonds de développement industriel

Terrain à louer

Formation

Compensation
industrielle

Financement bancaire

5 leviers transversaux d'accélération

Accompagnement de l'informel au
formel

Compétitivité des PME

Intégration
internationale

Deal-making et IDE

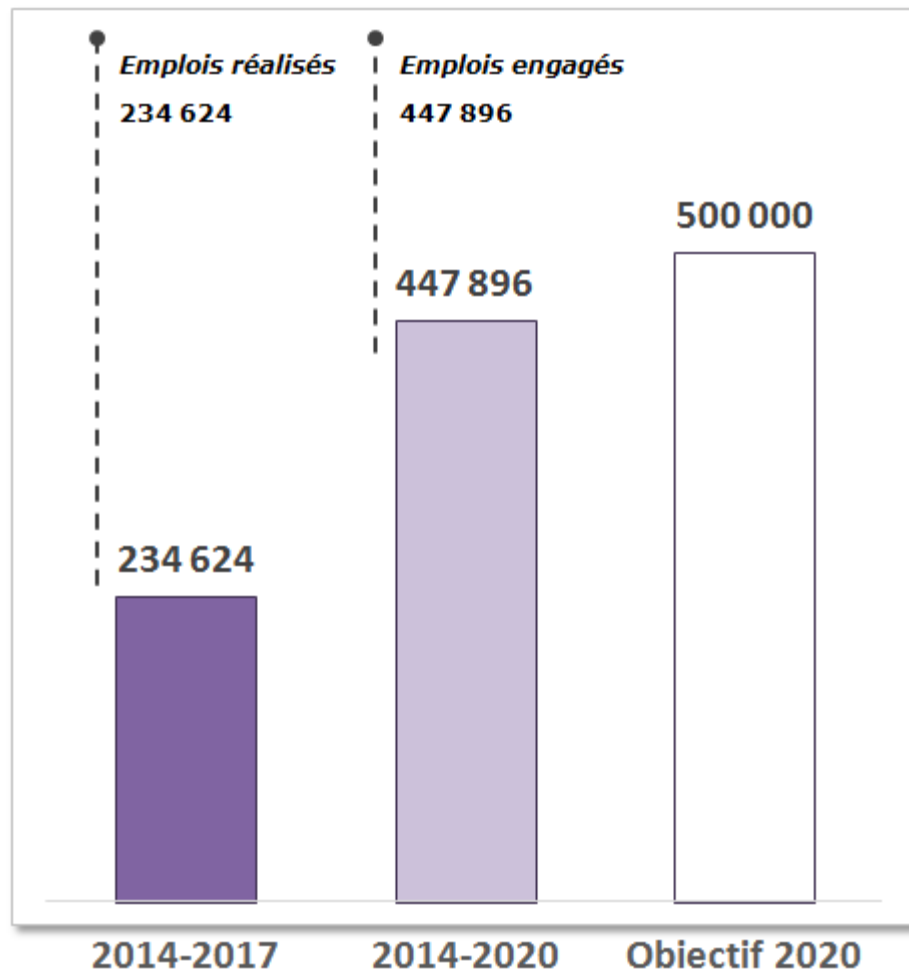
Vocation africaine

Bilan à fin décembre 2017 :
une dynamique positive de développement, en avance sur
les objectifs de la mise en œuvre

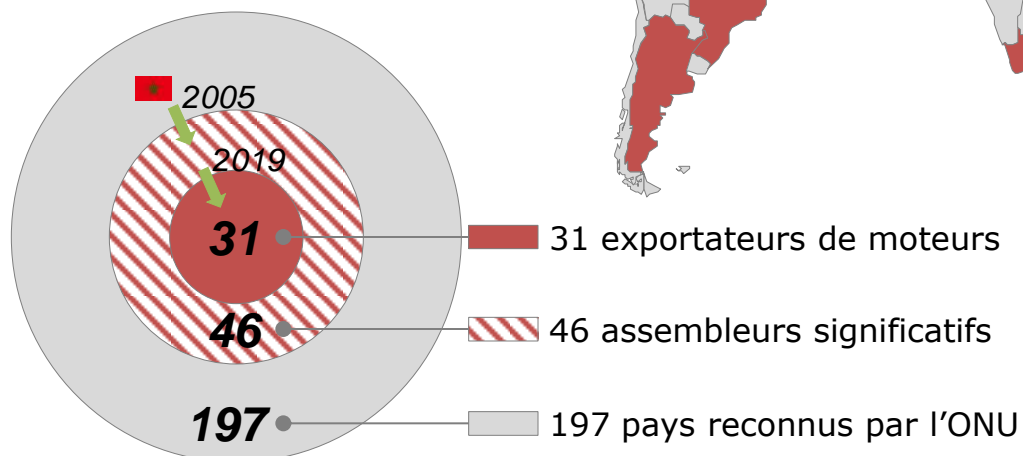
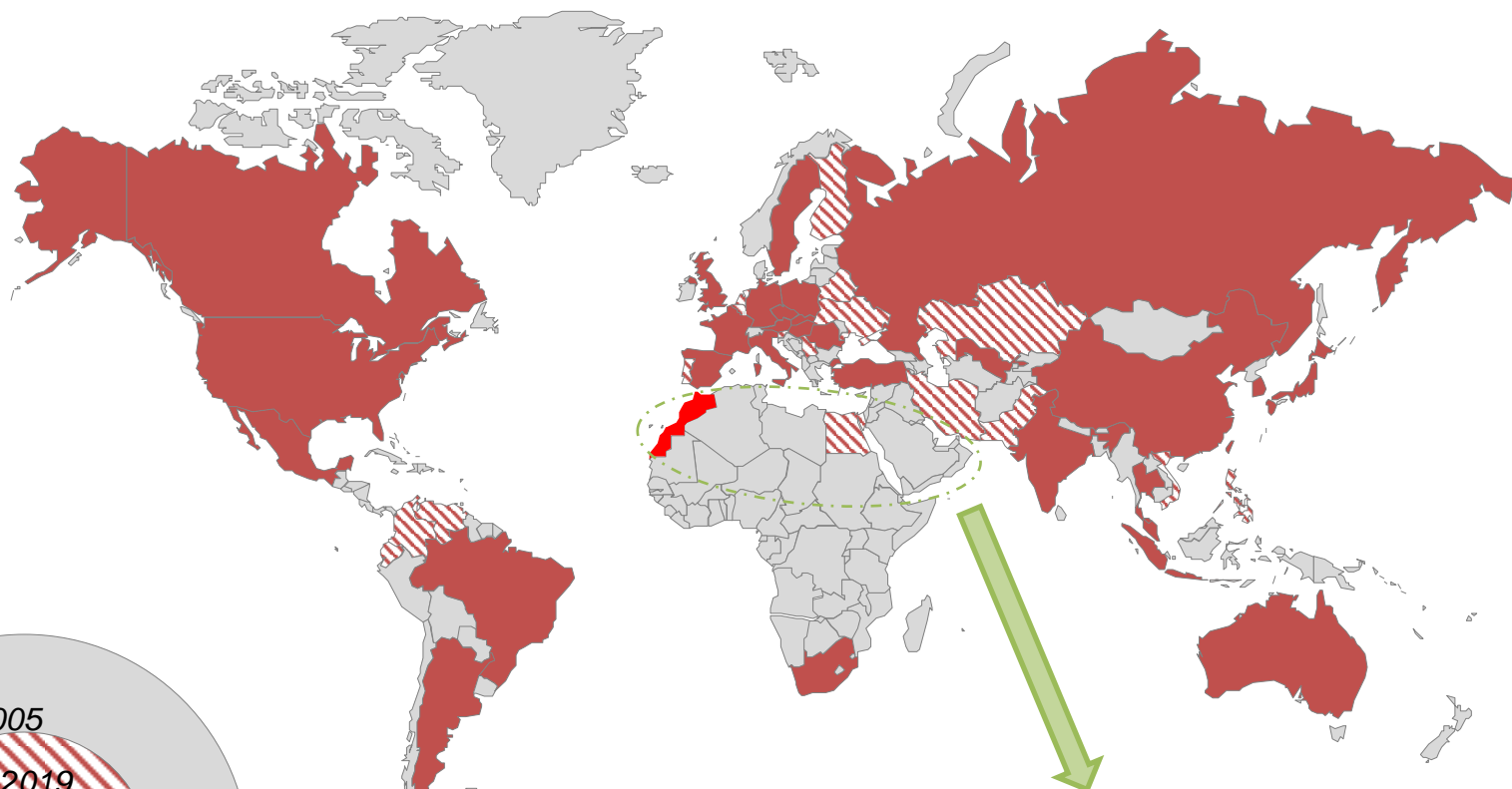
49 Ecosystèmes

32 Fédérations Professionnelles

**14 Secteurs
industriels**



AUTOMOBILE : L'ENTRÉE DU MAROC DANS LE CERCLE FERMÉ DES FABRICANTS ET EXPORTATEURS DE MOTEURS



***Première production
de moteurs pour l'export
dans la région MENA***

AÉRONAUTIQUE : UNE FORTE ACCÉLÉRATION DU RYTHME DU SECTEUR DEPUIS 2005

Sociétés aéronautiques installées au Maroc

X 6

121

52

22

10

2001

2005

2012

2016

MERCI DE VOTRE ATTENTION

CONTACT : MME. AYDA FATHI

AFATHI@AMDIE.GOV.MA



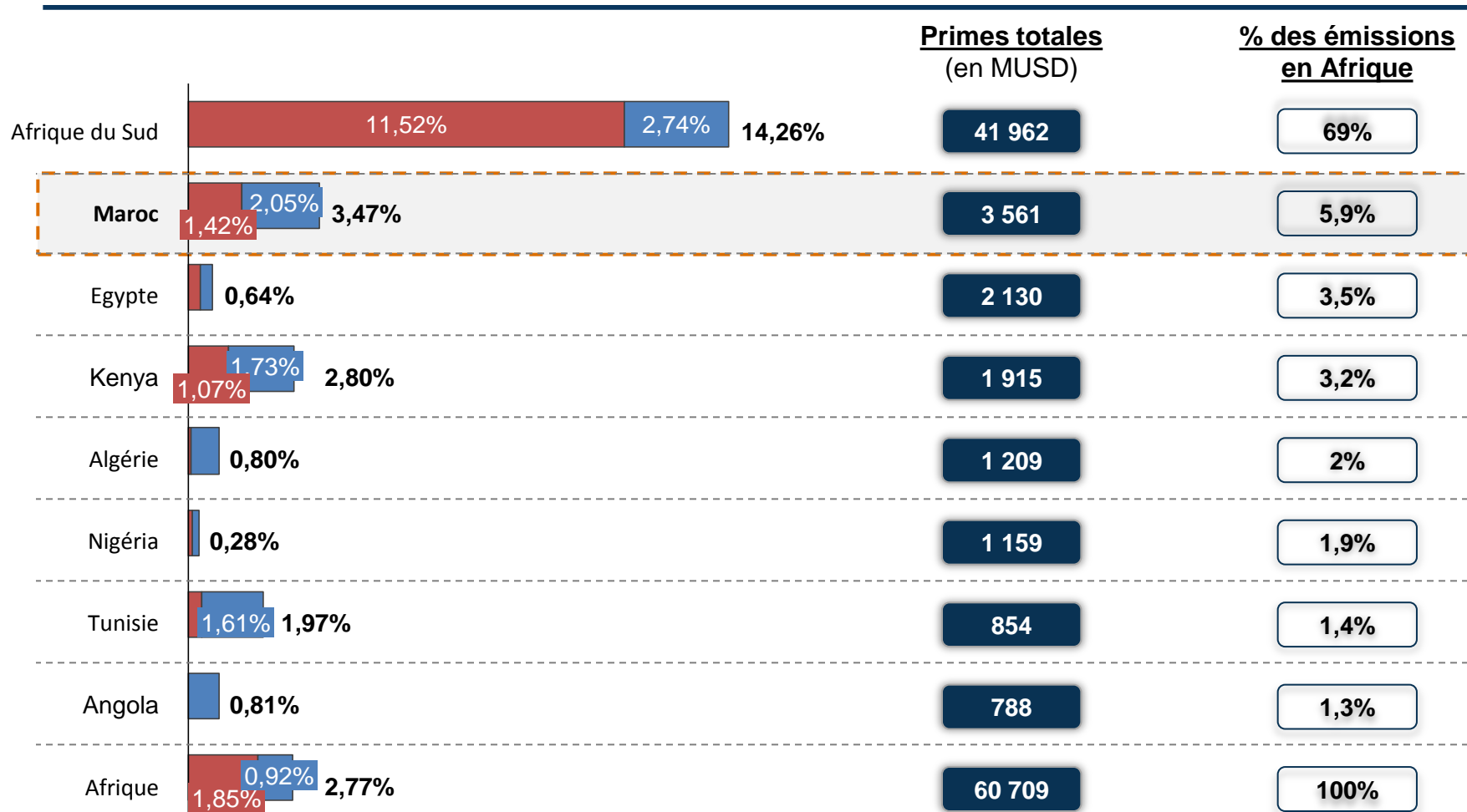
Aperçu du marché Marocain

Le taux de pénétration de l'assurance au Maroc s'élève à 3,5% du PIB¹



Vie
Non-Vie

Taux de pénétration de l'assurance pour un échantillon de pays africains (Vie et Non-Vie)



Marché marocain de l'Assurance en quelques chiffres



~ 35,1 Mds MAD de primes émises en 2016

- En croissance de 15,4% vs. 2015



Taux de pénétration de l'assurance représentant ~ 3,5% du PIB



~ 5 Mds MAD de résultat technique net en 2016



~ 34 Mds MAD de fonds propres

- Avec une marge de solvabilité de 449%



1 873 intermédiaires d'assurances (Réseau Exclusif et Courtage)

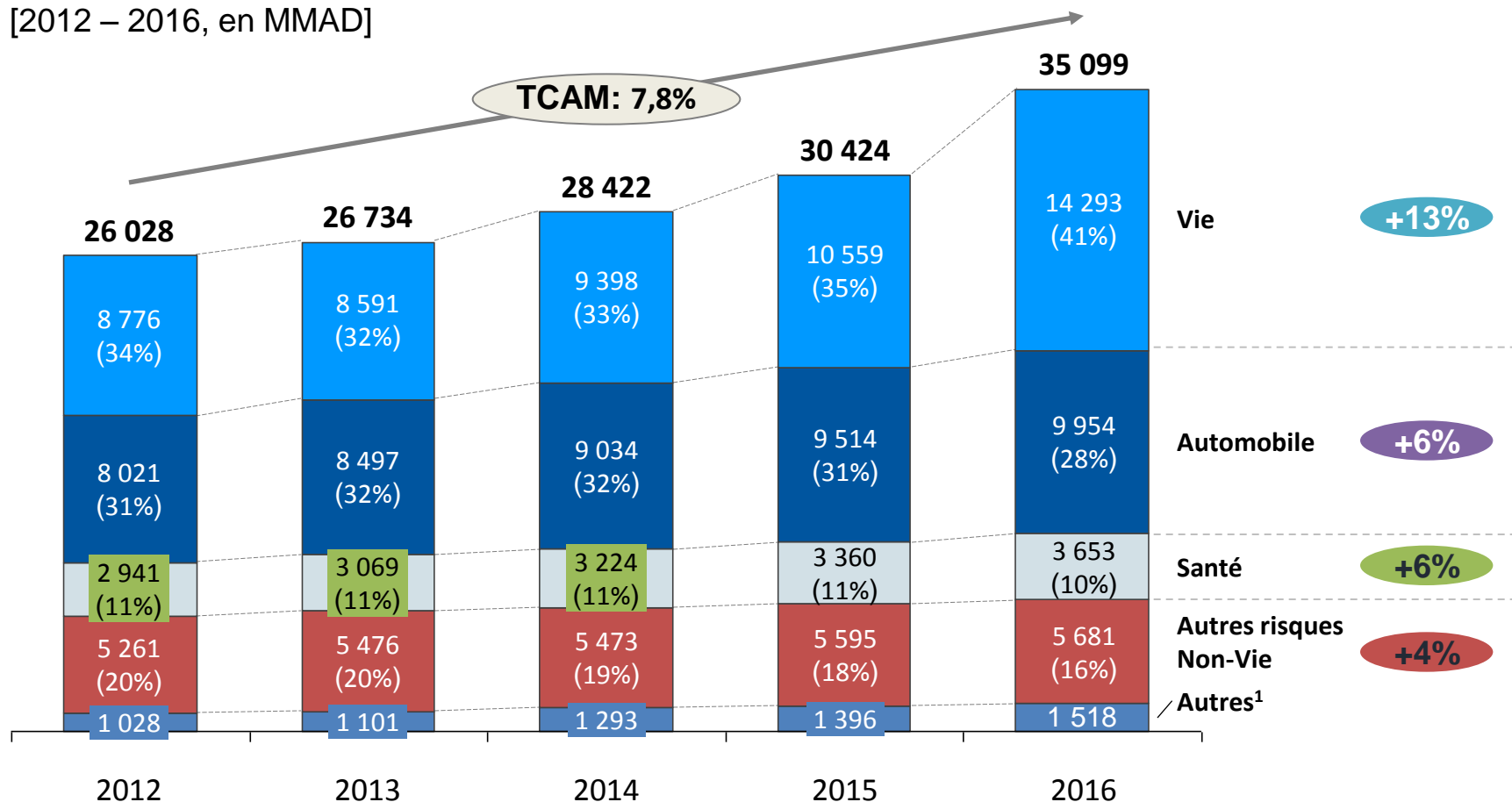
La croissance sur le marché Marocain est portée par la Vie et l'Automobile



Les émissions de primes (Vie et Non-Vie) ont progressé d'en moyenne 8% par an sur les cinq dernières années

TCAM
'12 – '16

Emissions de primes
[2012 – 2016, en MMAD]



1. Principalement Assistance et Assurance-crédit

SAHAM Assurance Maroc: acteur de référence du marché Marocain des Assurances



Acteur de référence sur le marché des Assurances Marocain

- 4,4 Mds MAD de primes en 2016
- Trajectoire de croissance soutenue (~7,6% p.a. en moyenne depuis 2011 en CA)

1er

Assureur Non-Vie avec 17,4% de part de marché



1er

Assureur Automobile avec 20,5% de part de marché en 2016 (contre 15,6% pour le 2nd acteur)



1er

Assureur Santé et Assureur des « communautés » avec plus de 3 millions d'assurés



1er

Taux de croissance sur la Vie en 2016¹ (grâce au partenariat exclusif avec le Crédit du Maroc)



1er

Réseau de proximité au Maroc (450 Agents exclusifs répartis sur 154 villes)



Contribution au développement d'une industrie d'assurance innovante et mature en Afrique

Un partenaire panafricain de référence
dans l'accompagnement des entreprises
opérant en Afrique

**Présence
géographique ¹**
*39 pays
émergents*



**Solidité
financière**
*Total bilan à 3.8
Mds USD ²*



**Identité
africaine**
*Réseau intégré et
management local*



**Agilité et
innovation**
*Prix Africa Ré:
Meilleur assureur
en Afrique*



Services
*Assurance
Réassurance
Assistance
Gestion pour
compte de Tiers*

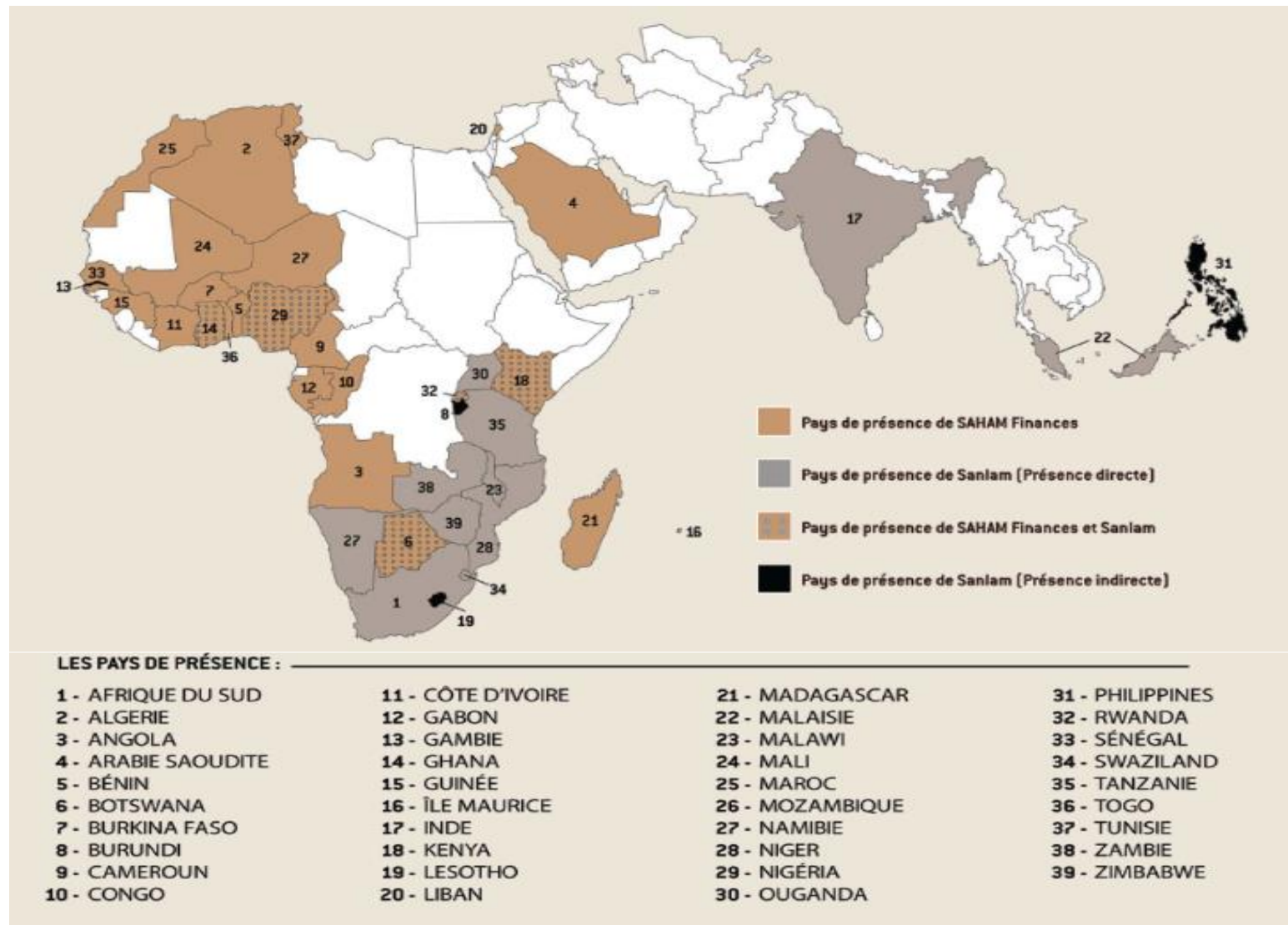


Une stratégie long terme axée sur l'Afrique

¹ Incluant Sanlam

² Résultat 2016

Couverture de 39 pays à travers les réseaux de Saham Finances et Sanlam



Merci

Les slides seront en ligne dès
la semaine prochaine sur
www.amrae.fr