

Atelier C1

Les assureurs
développent-ils
une peur
des grands risques?

2 février 2017

Les assureurs développent-ils une peur des grands risques?

Intervenants

Catherine HAMON

Head of Corporate Insurance Department

Robert LEBLANC

Président directeur général Aon France

Matthieu CAILLAT

CEO France d'AXA Corporate Solutions

Emmanuel FIERENS

Directeur de SCOR Business Solutions

Modérateur

Xavier de JABRUN

Directeur adjoint Risques & Assurances



RENAULT
Passion for life

Aon
Empower Results®

AXA **CORPORATE
SOLUTIONS**
redefining / standards

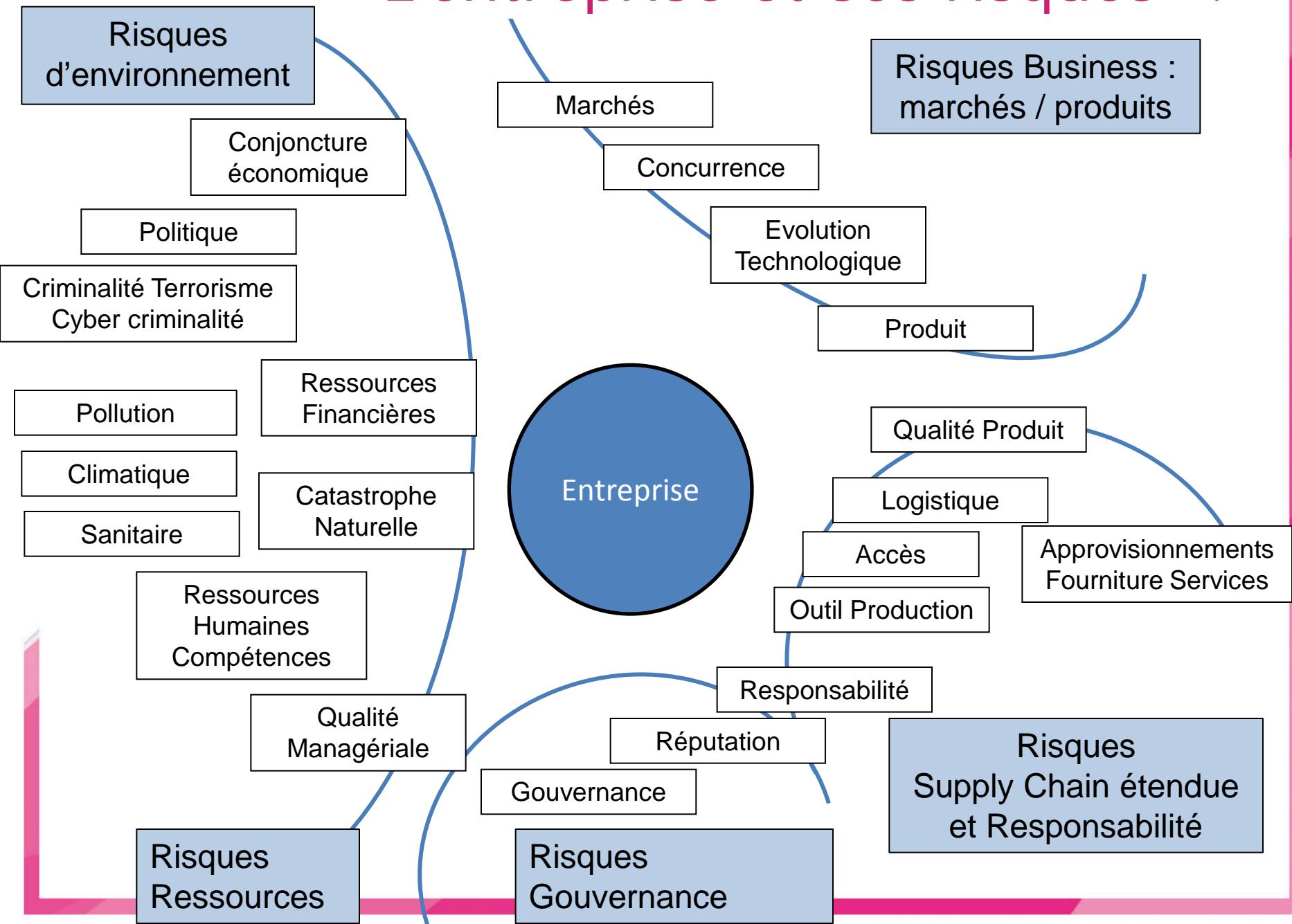
SCOR
The Art & Science of Risk

THALES

Les assureurs développent-ils une peur des grands risques?

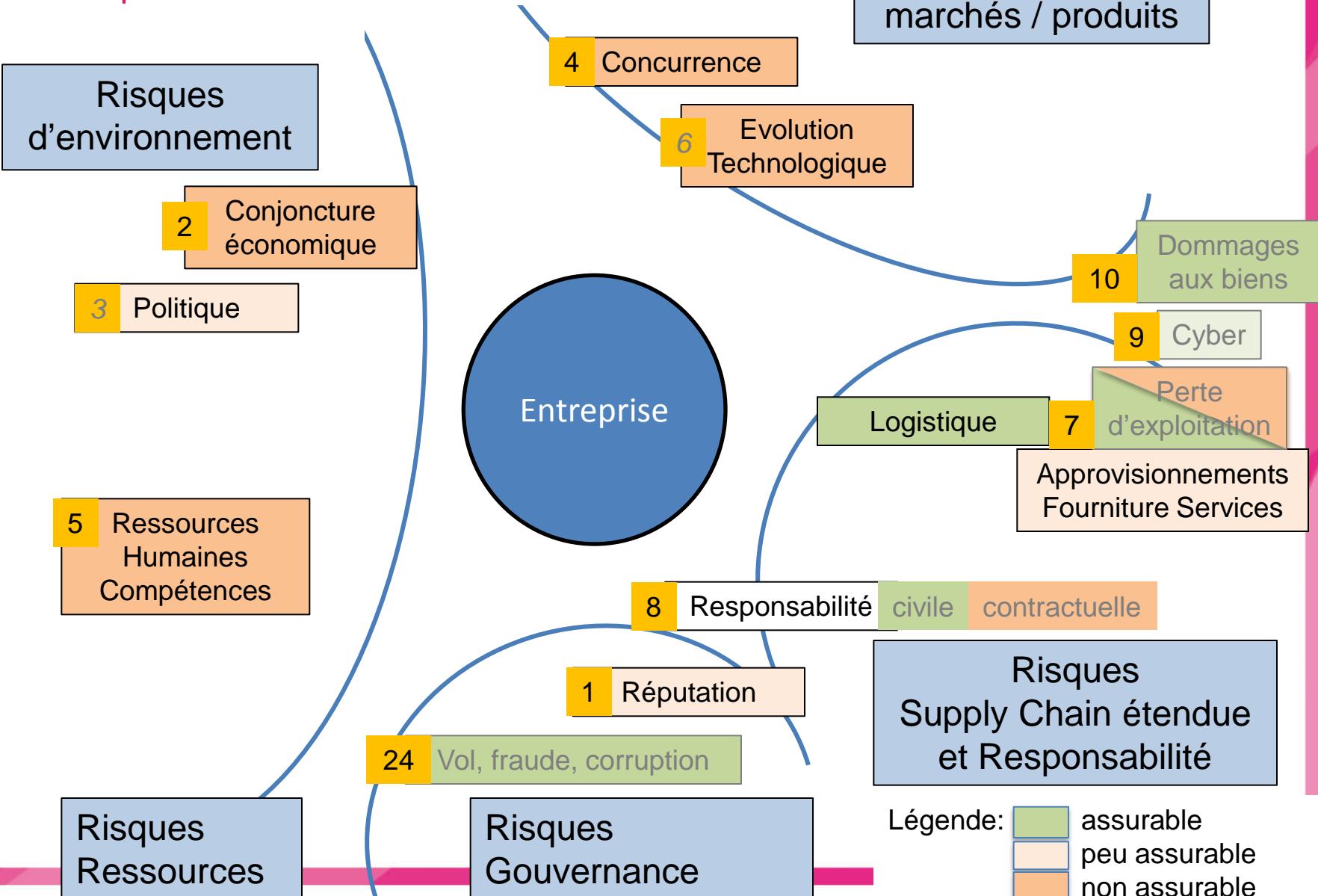
- I. QUELS GRANDS RISQUES d'entreprise manquent de couverture?**
- II. POURQUOI ces manques ?**
- III. QUELLE EVOLUTION anticiper sur ces couvertures ?**
- IV. QUELS TYPES D'ASSUREURS couvrent le mieux les grands risques ?**
- V. CONCLUSIONS**
- VI. QUESTIONS-REPONSES AVEC L'AUDITOIRE**

L'entreprise et ses risques - 1



L'entreprise et ses risques - 2

Priorisation X par les entreprises,
selon enquête AON

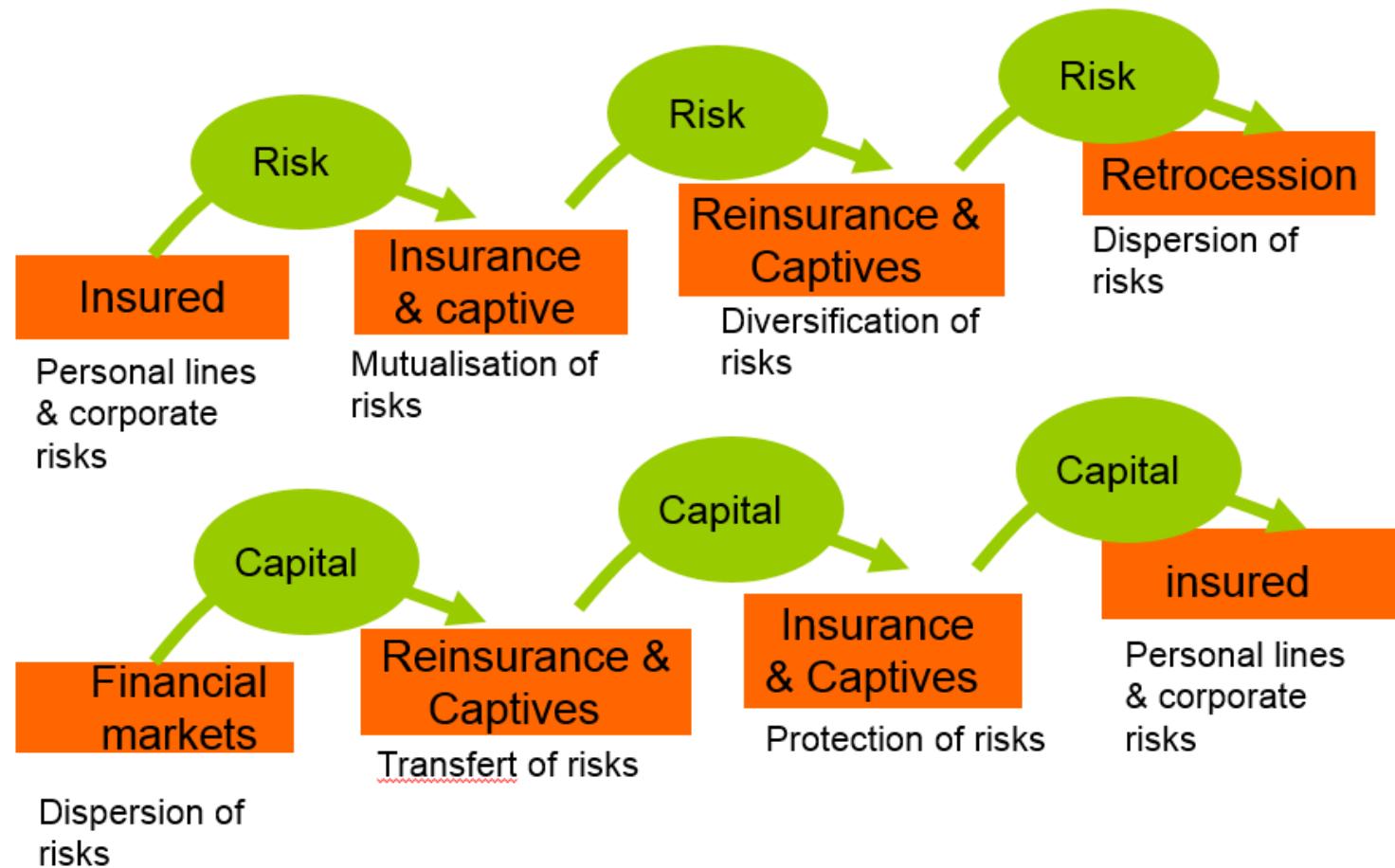


Les assureurs développent-ils une peur des grands risques?

- I. QUELS GRANDS RISQUES d'entreprise manquent de couverture?**
- II. POURQUOI ces manques ?**
- III. QUELLE EVOLUTION anticiper sur ces couvertures ?**
- IV. QUELS TYPES D'ASSUREURS couvrent le mieux les grands risques ?**
- V. CONCLUSIONS**
- VI. QUESTIONS-REPONSES AVEC L'AUDITOIRE**

Conditions d'assurabilité d'un risque?

The risk and capital chain



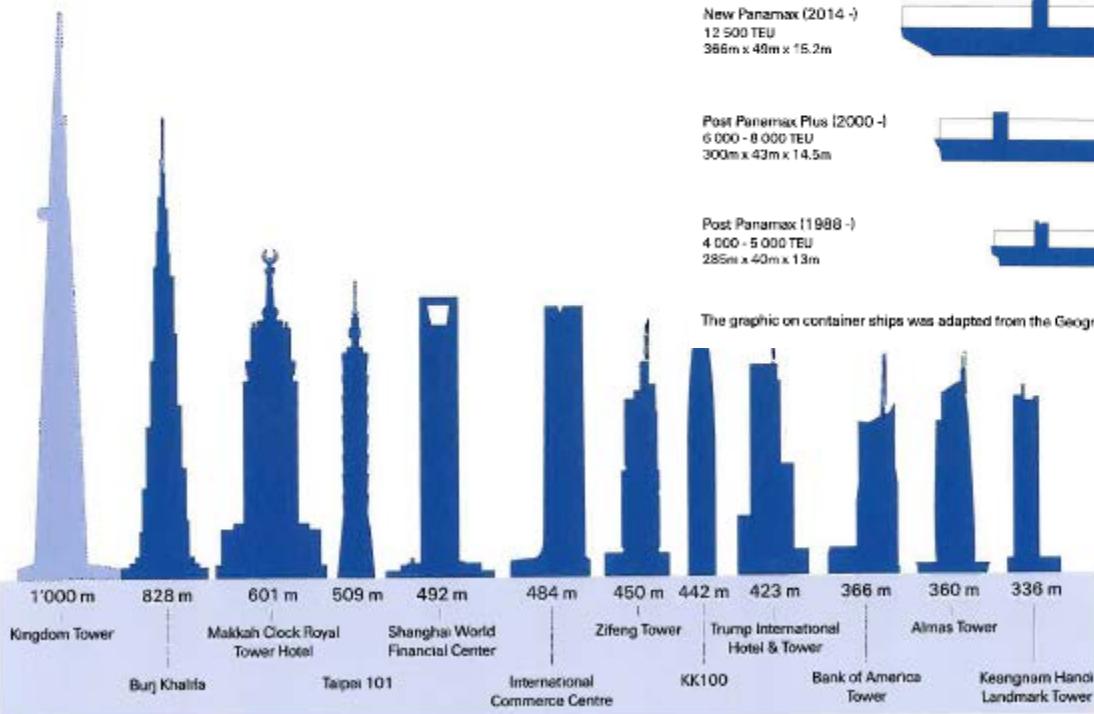
Les assureurs développent-ils une peur des grands risques?

- I. QUELS GRANDS RISQUES d'entreprise manquent de couverture?**
- II. POURQUOI ces manques ?**
- III. QUELLE EVOLUTION anticiper sur ces couvertures ?**
- IV. QUELS TYPES D'ASSUREURS couvrent le mieux les grands risques ?**
- V. CONCLUSIONS**
- VI. QUESTIONS-REPONSES AVEC L'AUDITOIRE**

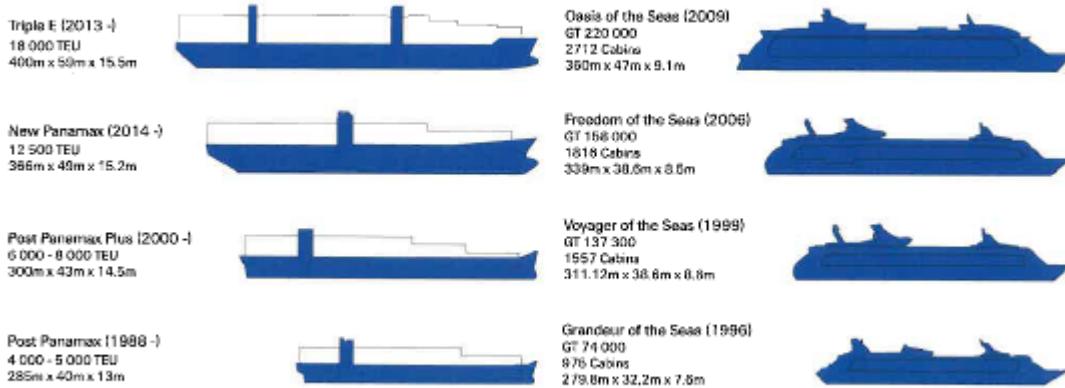
Les assureurs développent-ils une peur des grands risques?

- I. QUELS GRANDS RISQUES d'entreprise manquent de couverture?**
- II. POURQUOI ces manques ?**
- III. QUELLE EVOLUTION anticiper sur ces couvertures ?**
- IV. QUELS TYPES D'ASSUREURS couvrent le mieux les grands risques ?**
- V. CONCLUSIONS**
- VI. QUESTIONS-REPONSES AVEC L'AUDITOIRE**

Evolution des grands risques: gigantisme et complexité de construction et d'opérations...



Development of container ships (left) and cruise ships (right) over time



The graphic on container ships was adapted from the Geography of Transport Systems, Jean-Paul Rodrigue.

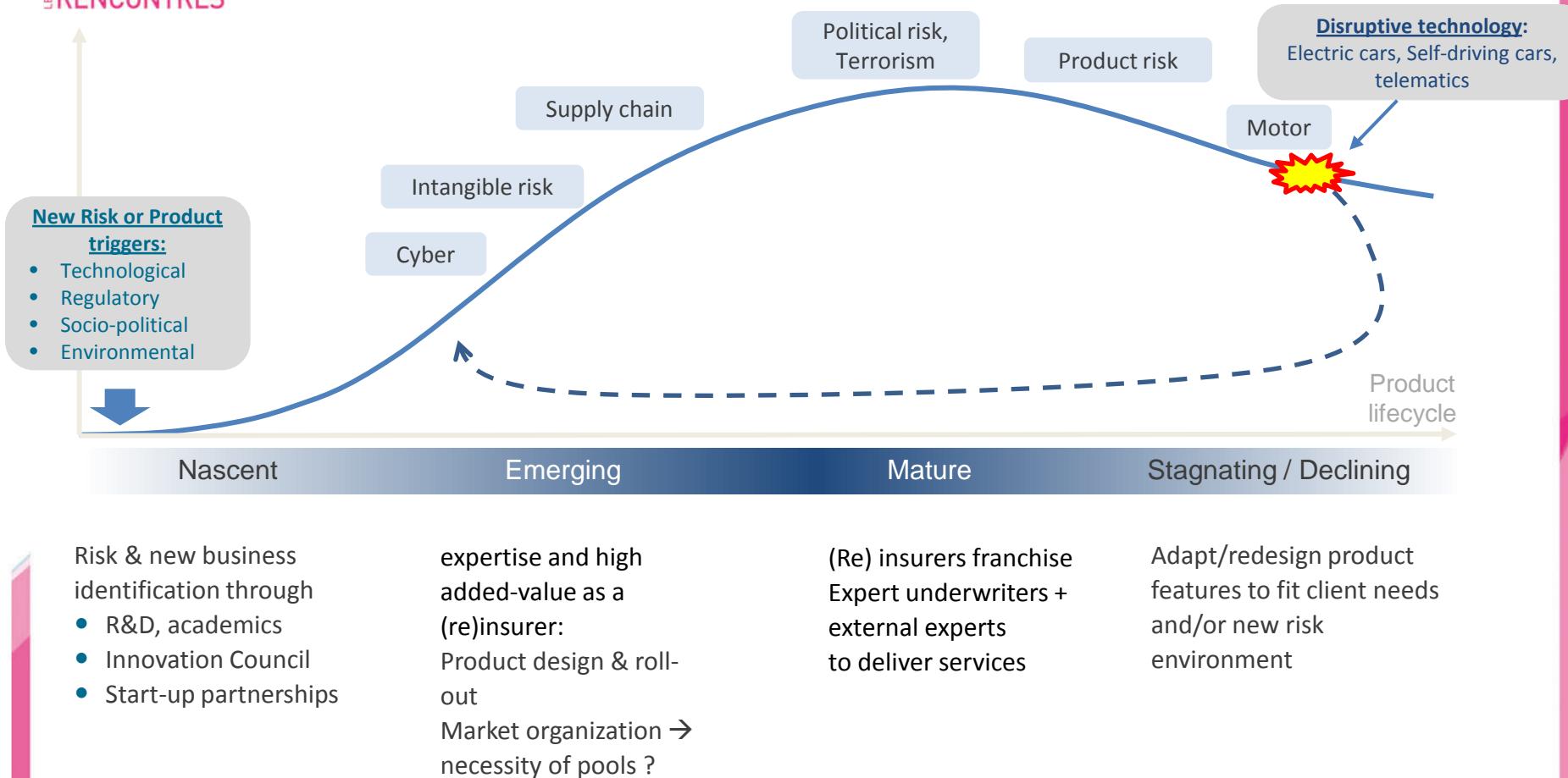
Source : CRO Forum doc dated Nov 2014

.... mais aussi des chaînes d'approvisionnement,
des séries de production etc.

Les assureurs développent-ils une peur des grands risques?

- I. QUELS GRANDS RISQUES d'entreprise manquent de couverture?**
- II. POURQUOI ces manques ?**
- III. QUELLE EVOLUTION anticiper sur ces couvertures ?**
- IV. QUELS TYPES D'ASSUREURS couvrent le mieux les grands risques ?**
- V. CONCLUSIONS**
- VI. QUESTIONS-REPONSES AVEC L'AUDITOIRE**

Managing businesses along the risk & product lifecycle



Risk & new business identification through

- R&D, academics
- Innovation Council
- Start-up partnerships

expertise and high added-value as a (re)insurer:
Product design & roll-out
Market organization → necessity of pools ?

(Re) insurers franchise
Expert underwriters + external experts to deliver services

Adapt/redesign product features to fit client needs and/or new risk environment

Les assureurs développent-ils une peur des grands risques?

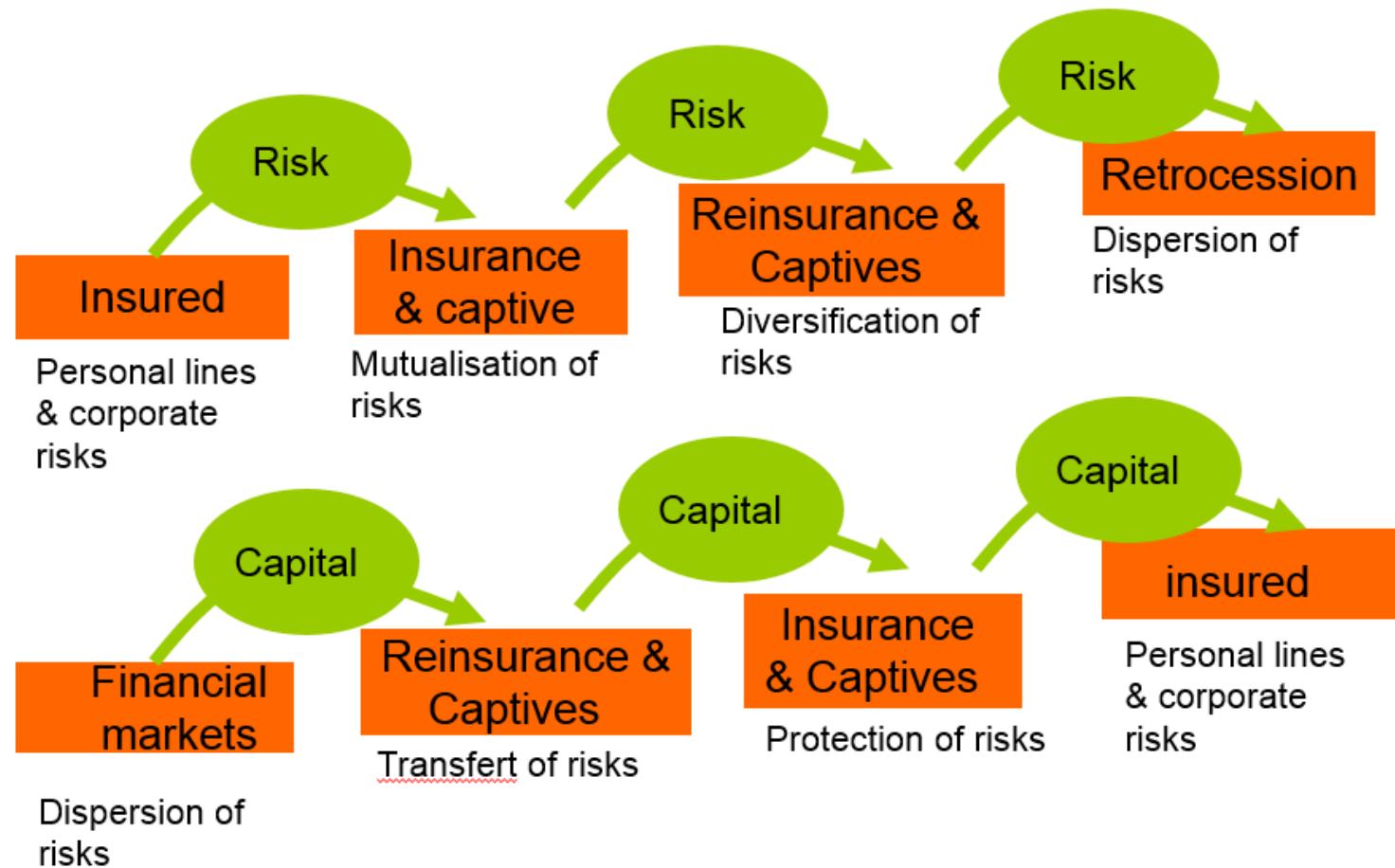
- I. QUELS GRANDS RISQUES d'entreprise manquent de couverture?**
- II. POURQUOI ces manques ?**
- III. QUELLE EVOLUTION anticiper sur ces couvertures ?**
- IV. QUELS TYPES D'ASSUREURS couvrent le mieux les grands risques ?**
- V. CONCLUSIONS**
- VI. QUESTIONS-REPONSES AVEC L'AUDITOIRE**

Les assureurs développent-ils une peur des grands risques?

- I. QUELS GRANDS RISQUES d'entreprise manquent de couverture?**
- II. POURQUOI ces manques ?**
- III. QUELLE EVOLUTION anticiper sur ces couvertures ?**
- IV. QUELS TYPES D'ASSUREURS couvrent le mieux les grands risques ?**
- V. CONCLUSIONS**
- VI. QUESTIONS-REPONSES AVEC L'AUDITOIRE**

Conditions d'assurabilité d'un risque?

The risk and capital chain



Les assureurs développent-ils une peur des grands risques?

- I. QUELS GRANDS RISQUES d'entreprise manquent de couverture?**
- II. POURQUOI ces manques ?**
- III. QUELLE EVOLUTION anticiper sur ces couvertures ?**
- IV. QUELS TYPES D'ASSUREURS couvrent le mieux les grands risques ?**
- V. CONCLUSIONS**
- VI. QUESTIONS-REPONSES AVEC L'AUDITOIRE**

VI - QUESTIONS & REPONSES



RENAULT
Passion for life



**CORPORATE
SOLUTIONS**

redefining / standards

Aon
Empower Results®

SCOR

The Art & Science of Risk

MERCI DE VOTRE ATTENTION !

**AVANT DE PARTIR , N'OUBLIEZ PAS DE REMPLIR
L'EVALUATION !**

- Soit sur la feuille , à remettre à l'hôtesse à la sortie
- Soit directement sur la **WEB APPLI**

Merci : vous participez à l'objectif ZERO PAPIER !

**Les slides seront en ligne dès la semaine prochaine sur
www.amrae.fr**

ANNEXE: Les mouvements récents sur le marché de la (ré)assurance



| Acquirer | Target | Inception date |
|------------------------------------|------------------|----------------|
| | | Dec 2016 |
| FAIRFAX FINANCIAL HOLDINGS LIMITED | | Dec 2016 |
| Liberty Mutual | | Dec 2016 |
| SOMPO HOLDINGS | Endurance | Oct 2016 |
| | | Sept 2016 |
| | UNITED GUARANTY. | Aug 2016 |
| | | Sep 2015 |
| | PartnerRe | Apr 2015 |
| Endurance | | Mar 2015 |
| | | Jan 2015 |

Scale

Increasing to achieve greater relevance to clients / brokers; be able to lead business and differentiate itself in the market

Scope & Diversification

Shifting away from lines of business and geographies where pressures are more pronounced and capacity provision commoditized

Strategic optionality:

(re)insurers look for various platforms to access business – including expansion of primary insurance

2

While new players are entering the market, arguing a new reinsurance model based on the partnering of asset managers and liability managers



ANNEXE: Les Cat Bonds placés par les Corporate Clients

| Sponsor | SPR | Duration | Amount | Peril | Trigger | Date of issue |
|---|---------------------|----------|---------|---|------------|---------------|
| 1 Oriental Land | Concentric Re | 5 years | \$100m | Japanese earthquake | Parametric | May 1999 |
| 2 Vivendi Universal SA | Studio Re | 3½ years | \$175m | California earthquake | Parametric | Dec 2002 |
| 3 Electricité de France (EdF) | Pylon | 5 years | €190m | Windstorm - transmission & distribution (T&D) | Parametric | Dec 2003 |
| 4 FIFA | Golden Goal | 3 years | \$262m | 2006 World Cup cancellation | Parametric | Sept 2003 |
| 5 Dominion Resources | Drewcat Capital | 6 months | \$50m | Gulf of Mexico windstorm | Parametric | Jun 2006 |
| 6 East Japan Railway Company | MIDORI | 5 years | \$260m | Japanese earthquake & BI | Parametric | Oct 2007 |
| 7 * Electricité de France (EdF) | Pylon II Capital | ~5 years | €150m | Windstorm - transmission & distribution (T&D) | Parametric | Aug 2011 |
| 8 MyLotto24 | Hoplon Insurance | 3 years | €33m | Lottery winnings | Indemnity | Sept 2011 |
| 9 New York Metropolitan Transit Authority (MTA) | MetroCat Re | 3 years | \$200m | Storm surge | Parametric | July 2013 |
| 10 * MyLotto24 | Hoplon II Insurance | 3 years | €50m | Lottery winnings | Indemnity | Aug 2014 |
| 11 Kaiser Permanente | Acorn Re | 3 years | \$300m | US west coast earthquake | Parametric | July 2015 |
| 12 Amtrak | PennUnion Re | ~3 years | \$275m | Storm surge, named windstorms & earthquake | Parametric | Oct 2015 |
| 13 Alliance Risk Transfer | Market Re | ~3 years | \$70m | Temperature | Parametric | Apr 2016 |
| 14 Credit Suisse | Operational Re | 5 years | CHR220m | Operational risk | Indemnity | May 2016 |